



BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020

*FINCALABRA S.p.A.
c/o Cittadella Regionale – Viale Europa – 88100 CATANZARO
CAPITALE SOCIALE EURO 10.737.073,00
C.C.I.A.A. CATANZARO N°135378
P. IVA E COD. FISCALE 01759730797
Società soggetta alla direzione ed al coordinamento della Regione Calabria*

Sommario

❖	PREMESSA INTRODUTTIVA	3
	1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	3
	1.1 SITUAZIONE DELLA SOCIETA'	4
	1.2 SITUAZIONE ECONOMICA: CORRELAZIONE TRA I RICAVI E I COSTI DELLE COMMESSE	5
	1.3 SITUAZIONE FINANZIARIA	6
	1.4 LA LOGISTICA AZIENDALE	6
	2. LE ATTIVITA' OPERATIVE	7
	2.1 PROGETTI EMERGENZA COVID.....	8
	2.2 FINANZIAMENTI ED INCENTIVI ALLE IMPRESE.....	10
	2.3 FINANZIAMENTI ED INCENTIVI AL LAVORO	12
	2.4 INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	13
	2.5 SERVIZI ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	16
	2.6 SERVIZI ALLA REGIONE CALABRIA	18
	3. RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DEI COSTI E SPENDING REVIEW.....	22
	4. ORGANIZZAZIONE DELLA SOCIETA'	23
	4.1. CAPITALE SOCIALE E RAPPORTI CON L'AMMINISTRAZIONE CONTROLLANTE.....	23
	4.2. ORGANI SOCIALI.....	23
	4.2.1 IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.....	23
	4.2.2 IL DIRETTORE GENERALE	24
	4.2.3 IL COLLEGIO SINDACALE	24
	4.2.4 LA SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE	25
	4.2.5 L'ORGANISMO DI VIGILANZA.....	25
	4.3. LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELLA SOCIETA'	26
	4.3.1 LE RISORSE UMANE.....	26
	4.3.1.1 DOTAZIONE E GESTIONE DEL PERSONALE.....	26
	4.3.1.2 DOTAZIONE E GESTIONE DEI COLLABORATORI	27
	4.3.2. RELAZIONI SINDACALI	27
	4.3.3 FORMAZIONE E FINANZIAMENTO DELLE ATTIVITA' FORMATIVE.....	28
	4.4. SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI	28
	4.4.1. ARTICOLO 6 COMMA 4 DEL D.LGS. N.175/2016 (TUISP)	30
	4.4.2. D.LGS. N.231/2001 – TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE EX D.LGS 33/2013 E L.190/2012	30
	4.4.3. CERTIFICAZIONE DI QUALITA' ISO 9001:2008.....	31



5. INVESTIMENTI.....	31
6. INFORMAZIONI ATTINENTI L'AMBIENTE	31
7. INFORMAZIONE SUI RISCHI.....	31
7.1. RISCHI FINANZIARI.....	31
7.2. RISCHI NON FINANZIARI.....	31
8. OPERAZIONI E RAPPORTI INTERNI AL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA.....	32
9. ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO EX ART. 2497 C.C.	32
10. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	32
11. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....	32
12. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	33
13. TERMINE CONVOCAZIONE ASSEMBLEA.....	35
14. RISULTATO DELL'ESERCIZIO	35

❖ PREMESSA INTRODUTTIVA

L'articolo 2428 del codice civile sancisce l'obbligo di predisporre la relazione sulla gestione che va ad integrare il sistema informativo del bilancio.

L'esercizio chiuso al 31.12.2020 riporta un risultato positivo pari ad Euro 26.429

1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE

In relazione all'andamento della gestione nel corso del 2020 è opportuno evidenziare, in premessa, quanto lo stesso sia stato fortemente connotato dalla situazione emergenziale che si è determinata a livello globale già dal primo trimestre del 2020. Infatti, a partire dallo scenario economico nazionale e fino a quello regionale, ogni dato previsionale precedentemente stimato deve essere riconsiderato a causa degli elementi di forte incertezza determinatisi in tutti gli ambiti socio-economici e tuttora attivi.

I dati previsionali contenuti nel DEF 2019 e nei documenti di previsione ISTAT stimavano, appunto, per il triennio 2020-2022, che il tasso di crescita reale progredisse gradualmente e il PIL raggiungesse un valore pari allo 0,8% .

Nello scenario programmatico, la crescita del PIL reale sarebbe dovuta risultare pari a +0,6 nel 2020, del +0,7% nel 2021 e del +0,9% nel 2022, una crescita trainata soprattutto dalle esportazioni, laddove invece sarebbero stati in calo i consumi finali e delle famiglie. Ma l'esplosione della pandemia da Sars-Cov 2 ad inizio 2020 ha stravolto tali previsioni, prima in Italia ed in Europa e poi progressivamente in tutto il mondo, tanto che, allo stato la situazione può essere così riepilogata:

- la sospensione delle attività per circa il 48% delle imprese italiane (2,1 milioni), verificatasi nei mesi di marzo ed aprile 2020, ha avuto un effetto immediato determinando una contrazione del pil del 5,3% nel periodo di lockdown;
- la diffusione ed il difficile controllo della pandemia fanno prevedere, alla chiusura del 2020 un calo del PIL dell'8,3% rispetto al 2019, ed un parziale recupero nel 2021, con una crescita del 4,6%.

Per quanto attiene le previsioni regionali, lo Svimez per il 2020 - 2021 ha rivisto sensibilmente i dati contenuti nel rapporto 2019 e soprattutto ha evidenziato la persistenza di un forte divario, tanto nella crisi generata dalla pandemia quanto nella relativa ripresa.

Infatti, seppure la prima ondata della pandemia ha fatto registrare nelle regioni del Nord Italia la maggior perdita in termini di PIL (ad esempio: Veneto -12,2%, Lombardia - 9,9%, Emilia Romagna -11,2%, Piemonte - 11%), nel Mezzogiorno la perdita prevista risulta comunque inferiore (-8%, -9%) in regioni come la Campania e la Puglia ed è ancora più contenuta in Regioni come la Calabria (-6,4%), per effetto di un minor



coinvolgimento negli interscambi interni e esteri, che sono quelli che maggiormente sono stati penalizzati dalla diffusione del virus. Purtroppo, però, la forbice si mantiene in direzione opposta, con riferimento alla ripresa post Covid del 2021, che coinvolgerà innanzitutto quelle economie regionali più mature (+7,8% in Veneto, +7,1% in Emilia Romagna, +6,9% in Lombardia), laddove il Mezzogiorno, e soprattutto le regioni come la Calabria risulteranno penalizzati, poiché svantaggiati già in partenza a causa di una situazione di inizio di recessione del 2019 e di una economia chiusa che non sarà favorita certo dalla ripresa degli scambi. Dalla lettura dei dati sopra esposti risulta evidente quanto sia stato arduo per Fincalabra, nel corso del 2020, operare ed interagire nel tessuto economico regionale, nonché supportare attivamente i diversi ambiti imprenditoriali e sociali calabresi.

Tanto più che la Regione Calabria, al fine di poter sostenere con immediatezza il tessuto economico e sociale calabrese, ha affidato a Fincalabra, a partite dal mese di marzo 2020, l'attuazione di un rilevante numero di avvisi pubblici destinati alle imprese e alle famiglie del territorio regionale e finalizzati a dare un primo immediato ristoro economico utile a fronteggiare i disagi determinati dalla emergenza sanitaria in atto.

Anche per tale motivazione, sebbene Fincalabra svolga da anni in maniera preminente attività strumentali alle funzioni della Regione, gestendo per conto della medesima diversi strumenti di finanza agevolata, si sono resi necessari uno sforzo operativo rilevante e soprattutto una tempestiva modifica organizzativa che, di fatto, si è tradotta nell'applicazione dell'istituto del "lavoro agile" che ha coinvolto, quasi interamente, tutto il personale operante in Fincalabra, consentendo così alla società un raggiungimento ottimale dei risultati sia in termini di gestione che di operatività.

1.1 Situazione della Società

FINCALABRA è una società per azioni unipersonale a totale partecipazione regionale, in house providing strumentale e sottoposta a direzione e coordinamento della Regione Calabria ai sensi dell'art. 2497 c.c..

Fincalabra svolge attività strumentali alle funzioni della Regione ed in particolare attività per il sostegno, lo sviluppo, l'ammodernamento e il finanziamento di imprese e persone, che abbiano iniziative economiche nell'ambito del territorio regionale.

L'attività svolta nel corso del 2020 è stata caratterizzata principalmente dalla gestione dei diversi avvisi pubblici citati nel paragrafo precedente e correlati all'emergenza sanitaria e dalla prosecuzione delle attività inerenti gli strumenti di finanza agevolata a valere sulle risorse della programmazione comunitaria 2014-2020, le prestazioni di servizi ai Dipartimenti Regionali correlati con la stipula della Convenzione Quadro – ex L.R. 48/2018, la gestione in continuità rispetto agli anni precedenti di programmi inerenti l'innovazione e la ricerca (Calabria Innova) e la semplificazione amministrativa (Calabria Impresa).



In particolare, nel corso del 2020, la società ha gestito agevolazioni (finanziamenti agevolati, contributi a fondo perduto e garanzie) su affidamento della Regione Calabria, arrivando a concedere aiuti a favore di imprese e privati, per un importo complessivo di circa 100 Milioni di Euro erogato a circa 40.000 imprese.

Parallelamente alle attività di concessione, sono proseguite le attività di verifica dell'effettiva esecuzione delle operazioni finanziate, della veridicità delle spese dichiarate e della conformità delle stesse rispetto ai progetti originariamente presentati. Inoltre, sono stati adottati i necessari provvedimenti di revoca e sono state eseguite attività di controlli in loco sulle operazioni campionate.

Con Delibera ANAC n°485 del 30.05.2018 Fincalabra risulta iscritta all'“*Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house*”.

Fincalabra è stata inclusa nell'Elenco delle Amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato individuate ai sensi dell'art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009 n. 196 e successive modificazioni, stilato dall'ISTAT e pubblicato nella G.U. del 30.09.2019 n. 229.

È opportuno evidenziare che, nell'esercizio appena concluso, non sono state poste in essere operazioni straordinarie.

Anche nel corso del 2020, è stata data continuità alla fase di razionalizzazione delle società partecipate, fase che era stata avviata nel 2016 e poi proseguita negli esercizi successivi.

Resta invariato, rispetto al precedente esercizio, il capitale sociale di Fincalabra che, pertanto, risulta essere pari da euro 10.737.073,00 per come esplicitato più avanti.

1.2 Situazione Economica: correlazione tra i ricavi e i costi delle commesse

Il bilancio al 31.12.2020 si chiude con un utile pari ad euro 26.429, per come rappresentato nella tabella sottostante.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO ANNUALITA' 2020	
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.167.049
COSTI DEL PERSONALE	5.507.340

COSTI PER SERVIZI MATERIALE DI CONSUMO	2.067.369
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	53.088
AMMORTAMENTI SVALUTAZIONI ED ACCANTONAMENTI PER RISCHI	257.924
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	182.222
COSTI DELLA PRODUZIONE	8.087.943
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA	99.106
PROVENTI FINANZIARI	345
ONERI FINANZIARI	19.932
RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRIMA DELLE IMPOSTE	79.519
IMPOSTE	53.090
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	26.429

Va evidenziato che la società, nell'esercizio 2020, ha proseguito nell'azione di razionalizzazione della struttura dei costi, per come si evince dalla presente relazione.

1.3 [La situazione finanziaria](#)

Occorre evidenziare la rilevanza che riveste il fabbisogno finanziario ordinario, correlato alle attività che la società ha già realizzato nel corso del 2020 relativamente all'attuazione delle commesse "Emergenza Covid" e POR 2014/2020.

Le entrate complessive, nel corso del 2020, sono state pari ad euro 7.089.248 mentre le uscite complessive sono state pari ad euro 7.107.098

La società, anche nel corso dell'annualità 2020, ha ridotto l'indebitamento.

1.4 [La logistica aziendale](#)

Il Consiglio di Amministrazione di Fincalabra, nell'adunanza del 30.01.2019, ha deliberato di trasferire la sede legale della società da via Pugliese n. 30 (CZ) a viale Europa, località Germaneto, presso la Cittadella regionale.

Sono proseguite, anche nel 2020, le attività di razionalizzazione delle sedi aziendali, avviate nelle annualità precedenti, con lo scopo di efficientare l'operatività aziendale e ridurre i costi di struttura.

Le sedi di Fincalabra, attualmente, risultano così dislocate:

- Sede Legale Catanzaro (località Germaneto) - Titolo di disponibilità: comodato gratuito;
- Centro Servizi Montalto Uffugo (Località Pianette) - Titolo di disponibilità: Comodato gratuito;
- Centro Servizi Settingiano (Località Campo) - Titolo di disponibilità: Comodato gratuito;
- Sede Reggio Calabria (Via Roma) –Titolo di disponibilità: comodato gratuito. Relativamente a tale sede, destinata ad ospitare un incubatore tecnologico, Fincalabra nel 2020 ha avviato i lavori di ristrutturazione dell'unità immobiliare posta al primo piano di un fabbricato di maggior consistenza sito appunto a Reggio Calabria in Via Roma, di proprietà della Regione Calabria e concesso in comodato alla società.

❖ 2. LE ATTIVITA' OPERATIVE

Fincalabra, in qualità di società in house, gestisce fondi pubblici, per conto del socio unico Regione Calabria, in prevalenza rinvenienti dai programmi operativi POR FESR – POR FSE – PAC, nell'ambito dei regimi di aiuto stabiliti dalla UE.

La società, quindi, opera, su incarico della Regione e riceve dalla stessa l'affidamento diretto delle attività previste nell'oggetto sociale, mediante apposite convenzioni. Oltre l'ottanta per cento del fatturato deve essere effettuato nei confronti della Regione nello svolgimento dei compiti da questa affidati, per come stabilito dalla normativa vigente e dallo statuto sociale.

Di seguito una rappresentazione schematica delle linee progettuali che hanno determinato l'operatività aziendale nel corso dell'esercizio 2020 sia relativamente alle misure "Emergenza Covid" che a quelle provenienti dalla gestione precedente. Nei paragrafi successivi, poi, verranno esposti i dati salienti afferenti le diverse e singole misure agevolative:

PROGETTI "EMERGENZA COVID" 2020	
RIAPRI CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese
LAVORA CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese

ACCOGLI CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese
VIAGGIA CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese
SPORT IN CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese
IN CALABRIA - STAI IN CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese
RISTORA CALABRIA	Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese

PROGETTI IN GESTIONE AL 31.12.2020

FINANZIAMENTI ED INCENTIVI ALLE IMPRESE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività istruttoria per erogazione finanziamenti alle imprese esistenti
FINANZIAMENTI ED INCENTIVI PER IL LAVORO	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività istruttoria per erogazione finanziamenti per la creazione di nuove imprese
INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, INCUBAZIONE DI IMPRESE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Servizi alle imprese per l'innovazione tecnologica e per l'incubazione
SERVIZI ALLA PA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sportello Unico regionale per le Attività produttive "SURAP" ▪ Sportello Unico regionale per l'Edilizia "SURE"
SERVIZI ALLA REGIONE CALABRIA	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Servizi di digitalizzazione ▪ Servizi Assistenza tecnica ▪ Altri servizi

2.1 PROGETTI “EMERGENZA COVID 2020”

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa contenente i dati salienti registrati nel corso dell’esercizio 2020 attraverso l’attuazione delle linee progettuali afferenti le misure “Emergenza Covid” affidate in gestione dalla Regione Calabria

Quadro riepilogativo complessivo al 31.12.2020:

RISULTATI AVVISI EMERGENZA COVID AL 31.12.2020	
NUMERO DOMANDE PRESENTATE	45.959
NUMERO DOMANDE AMMESSE	42.050
CONTRIBUTO CONCESSO IN EURO	89.845.360
NUMERO AZIENDE BENEFICIARIE	38.264
IMPORTO EROGATO IN EURO	75.278.527

2.2 FINANZIAMENTI ED INCENTIVI ALLE IMPRESE

∞ FUIF – Fondo unico regionale di ingegneria finanziaria (POR Calabria FESR 2007/2013)

Il FUIF, Fondo di ingegneria finanziaria articolato in 4 distinti fondi (Fondo Mezzanine financing, Fondo Rafforzamento Imprese Esistenti, Fondo di garanzia e Fondo Equity Investment), e con una dotazione finanziaria complessiva impegnata ed erogata pari ad euro 62.000.000, è stato attivato nel mese di maggio 2014 ed è stato finalizzato a supportare finanziariamente circa 450 imprese nella realizzazione di progetti di investimenti e/o nei processi di crescita mediante la concessione di finanziamenti rimborsabili o rilascio di garanzie.

Nel corso dell'anno 2020 è proseguita l'attività del Soggetto gestore, Fincalabra SpA, consistita, in misura prevalente, nel monitoraggio dei rientri dei finanziamenti concessi alle imprese, e proseguirà anche negli anni successivi.

∞ FRIF – Fondo regionale di ingegneria finanziaria e FOI – Fondo per l'occupazione e l'inclusione (POR Calabria FESR – FSE 2014 - 2020)

Attivati entrambi gli strumenti finanziari nel mese di luglio del 2018, e con una dotazione finanziaria complessiva stanziata pari a euro 33.000.000, tali due distinte misure, affidate in gestione a Fincalabra SpA, sono state finalizzate, attraverso la concessione di finanziamenti rimborsabili, a sostenere le imprese nella realizzazione di investimenti produttivi e/o nell'incremento dei livelli occupazionali.

Alla data del 31.12.2020 le imprese beneficiarie ammesse sono state n. 62, per finanziamenti complessivi accordati pari ad euro 17.860.000 (di cui euro 4.243.000 nell'anno 2020) ed erogazioni effettuate complessivamente pari ad euro 12.989.000 (di cui euro 4.830.000 nell'anno 2020).

∞ FCC – Fondo Calabria Competitiva (POR Calabria FESR – FSE 2014 - 2020)

Il Fondo, istituito ed affidato in gestione a Fincalabra SpA nel mese di dicembre 2020, ed avente una dotazione finanziaria pari ad euro 40.000.000 è stato finalizzato, attraverso la concessione di finanziamenti rimborsabili a tasso agevolato, a sostenere il sistema imprenditoriale regionale in temporanea situazione di carenza di liquidità come diretta conseguenza dell'emergenza epidemiologica internazionale da COVID-19, ed a garantire, in modo rapido ed efficace, alle Micro e Piccole imprese, la disponibilità liquida sufficiente e necessaria per contrastare i danni arrecati dall'epidemia, per preservare la continuità dell'attività economica, nonché i livelli occupazionali.

Alla data di redazione del presente bilancio l'intera dotazione del Fondo risulta impegnata e sono state circa 630 le imprese beneficiarie.

∞ Fondo Rotativo per il rilancio dei Settori strategici (Progetto Intrapresa – Linea 3 Rilanciare l'intrapresa)

Attivato nell'aprile del 2015, il fondo è finalizzato al sostegno temporaneo delle imprese e e/o delle aggregazioni d'imprese (consorzi, ecc.), per il consolidamento e lo sviluppo dei livelli occupazionali. Le risorse disponibili del fondo, pari ad euro 8.000.000, sono state assegnate

ad un consorzio di imprese costituito da n.3 organizzazioni di produttori (Consorzio SIBARIT OP Soc. Coop Agricola; OP ESPERIA Soc. Coop; TORRE DI MEZZO OP Soc. Consortile A.r.l.) composte, a loro volta, da 88 imprese.

Nel corso dell'annualità 2020 sono state effettuate specifiche attività di ricognizione e di monitoraggio dei pagamenti delle quote dei finanziamenti in capo al Consorzio, resesi necessarie a seguito della richiesta da parte del Consorzio medesimo, e della relativa autorizzazione concessa dal competente dipartimento regionale, di una moratoria dei pagamenti dovuti ricompresi nel periodo tra il 25/11/2019 ed il 31/12/2020.

∞ **Fondo per lo sviluppo e la competitività delle imprese artigiane (Deliberazione n. 580 del 23.11.2018)**

Attivato nel dicembre 2018, il fondo è destinato alle imprese artigiane che abbiano stipulato contratti di finanziamento per la realizzazione di investimenti materiali ed immateriali con gli istituti di credito. La dotazione iniziale del fondo è pari ad euro 5.600.000 e, nel corso del 2020, a seguito dell'attività di istruttoria delle domande presentate, svolta da Fincalabra, sono risultate ammesse alle agevolazioni n. 221 imprese che hanno determinato un impegno pari a circa l'89% dell'intera dotazione finanziaria del fondo. Le erogazioni dei finanziamenti sono effettuate direttamente dalla Regione Calabria.

∞ **Bando Impianti e Macchinari (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabra SpA, attivata nel mese di ottobre 2016 e tuttora in corso, e con una dotazione finanziaria stanziata pari ad euro 25.000.000, è stata finalizzata, attraverso la concessione di contributi in conto capitale, a sostenere le PMI nella realizzazione di investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, oltre che nell'accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale.

Alla data del 31.12.2020, le imprese ammesse alle agevolazioni risultano 240, per importo complessivo erogato pari ad euro 15.420.224, di cui euro 2.308.934 erogato nell'anno 2020.

∞ **Bando Offerta Turistica (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabra SpA, attivata nel mese di settembre 2017 e tuttora in corso, e con una dotazione finanziaria stanziata pari ad euro 18.600.000, è stata finalizzata, attraverso la concessione di contributi in conto capitale, a sostenere la competitività delle imprese operanti nel settore del turismo attraverso interventi di qualificazione dell'offerta e innovazione di prodotto/servizio. Le imprese beneficiarie di tale misura di aiuto sono state 97.

Alla data del 31.12.2020, sono state erogate agevolazioni per un importo complessivo pari ad euro 7.364.271, di cui euro 2.447.521 erogati nel corso dell'anno 2020.

∞ **Bando ICT – Asse III Competitività dei Sistemi produttivi Az. 3.5.2 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabra SpA, attivata nel mese di ottobre 2016 e tuttora in corso, e con una dotazione finanziaria stanziata pari ad euro 7.000.000, ha come finalità, attraverso la concessione di



contributi in conto capitale, il supporto a soluzioni ICT nei processi produttivi delle PMI, con particolare riferimento a: commercio elettronico, cloud computing, manifattura digitale e sicurezza informatica. Le imprese beneficiarie di tale misura di aiuto sono state 70.

Alla data del 31.12.2020 sono state erogate agevolazioni per un importo complessivo pari ad euro 1.905.570, di cui euro 606.094 erogati nel corso dell'anno 2020.

∞ **Bando INTERNAZIONALIZZAZIONE 2017 - 2018 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabro SpA, attivata nel mese di ottobre 2016 e tuttora in corso, e con una dotazione finanziaria stanziata pari ad euro 5.340.734, è stata finalizzata, attraverso la concessione di contributi in conto capitale, a sostenere 83 piccole e medie imprese nell'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione.

Alla data del 31.12.2020 sono state erogate agevolazioni per un importo complessivo pari ad euro 1.443.728, di cui euro 808.253 erogati nel corso dell'anno 2020.

∞ **PISL – Progetti Integrati di Sviluppo Locale (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabro SpA, attivata nel mese di settembre 2015 e tuttora in corso, e con una dotazione finanziaria stanziata pari ad euro 65.833.081, è stata finalizzata, attraverso la concessione di contributi in conto capitale, alla creazione ed al rafforzamento dei micro sistemi e delle microfilieri produttive territoriali, individuati e selezionati nell'ambito dei Pisl (Progetti locali di sviluppo). Le imprese beneficiarie di tale misura di aiuto sono state 62.

Alla data del 31.12.2020 sono state erogate agevolazioni per un importo complessivo pari ad euro 5.226.313, di cui euro 672.642 erogati nel corso dell'anno 2020.

2.3 FINANZIAMENTI ED INCENTIVI PER IL LAVORO

∞ **Fondo Garanzia Microcredito (POR Calabria FSE 2007/2013)**

Fincalabro SpA, nell'anno **2020** ha proceduto per conto del Dipartimento "Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali" con le attività di monitoraggio del Fondo Garanzia Microcredito (Sezione ordinaria e Sezione Tecnica) relativo al POR Calabria FSE 2007-2013. Le erogazioni effettuate complessivamente sulla Sezione Tecnica del Fondo sono state pari a euro 4.417.894,07 (per un totale di n. 153 imprese beneficiarie – dato al netto delle rinunce) e le garanzie concesse sono state pari a euro 11.423.381,96 (per un totale di n. 530 imprese beneficiarie – dato al netto delle rinunce e rendicontate a Fincalabro SpA dagli intermediari finanziari).

Nell'anno 2020 sono stati erogati euro 10.678,45 a titolo di rimborso interessi sul fondo garanzia microcredito.

∞ **Fondo Garanzia Occupazione (POR Calabria FSE 2007/2013)**

Fincalabra SpA, nel corso del **2020** ha proceduto, per conto del Dipartimento “Lavoro, Formazione e Politiche sociali” con le attività di monitoraggio del Fondo di Garanzia Occupazione - POR Calabria FSE 2007-2013.

Le erogazioni effettuate complessivamente a valere sulla Sezione Tecnica del Fondo sono state pari a euro 2.758.471,43 per un totale di n. 25 imprese beneficiarie.

∞ **FUOC Fondo Unico per l'occupazione e la Crescita (POR Calabria FSE 2007/2013)**

Fincalabra SpA, nell'anno **2020** ha proceduto, per conto del Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali” con le attività di monitoraggio del FUOC. Le erogazioni effettuate su tale fondo FUOC sono state pari a euro 53.722.307,35 così suddivise per ciascuno dei tre strumenti finanziari che costituiscono l'intero fondo:

- ✓ Fondo Microcredito
 - Imprese beneficiarie: n. 733
 - Erogazioni effettuate: euro 16.901.166,03
- ✓ Fondo Occupazione
 - Imprese beneficiarie: n. 259
 - Erogazioni effettuate: euro
- ✓ Fondo Approdo
 - Imprese beneficiarie: n. 8
 - Erogazioni effettuate: euro 171.312,58.

Nell'anno 2020 sono state effettuate ulteriori erogazioni sul Fondo occupazione - contributo una tantum, per un importo pari a euro 22.302,00.

2.4 INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel mese di marzo 2020, la Società ha stipulato 5 nuove Convenzioni di Servizio e di Assistenza Tecnica con la Regione Calabria, nell'ambito della Programmazione Calabria Innova ex DGR 165/2019, per come segue:

- **Convenzione Repertorio 6693_Azione 132** - “Sostegno alla generazione di soluzioni innovative a specifici problemi di rilevanza – Avviso Living Labs
- **Convenzione Repertorio 6694 - Azione 1.3.1** - “Rafforzamento e qualificazione della domanda di Innovazione della Pubblica Amministrazione attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement”
- **Convenzione Repertorio 6695 - Azione 1.1.5** - “Sostegno all'avanzamento tecnologico delle imprese attraverso il finanziamento di linee pilota e azioni di validazione precoce di prodotti e di dimostrazione su larga scala”

- **Convenzione Repertorio 6696 - Azione 1.1.4** – “Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi”
- **Convenzione Repertorio 6697 – Azione 1.1.2** - “Sostegno per l’acquisto di servizi per l’innovazione Tecnologica, Strategica, Organizzativa e Commerciale delle Imprese”

Qui di seguito, lo stato dell’attuazione delle Azioni al 31.12.2020, con particolare riguardo agli Avvisi attivi nel corso dell’anno e alle erogazioni effettuate.

∞ **Avviso Pubblico per il sostegno e la creazione di micro imprese innovative Start-up e Spin-Off della Ricerca (POR Calabria FESR 2014/2020)**

Tale avviso pubblicato ai sensi del DD. n.12746 del 20.11.2017, prevede la realizzazione di un programma integrato di orientamento, formazione, consulenza, tutoraggio e incentivazione a sostegno della creazione di microimprese innovative start-up e spin off della ricerca.

La dotazione originaria delle risorse è pari ad euro 10.000.000 e per l’annualità 2020 i dati relativi alle imprese ammesse ad agevolazione sono i seguenti:

- 49 start up innovative hanno sottoscritto gli AAO ed hanno avviato gli investimenti;
- 28 le erogazioni effettuate ad aziende a titolo sia di anticipazione che di Sal sul contributo ammesso, per un totale erogato pari ad euro 1.491.025.

∞ **Avviso Pubblico per l’acquisizione di servizi per l’innovazione – Azione 1.1.2.b (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale Avviso, pubblicato a maggio 2016, si è concluso nel 2020. L’Avviso prevedeva il supporto alle PMI attraverso la concessione di incentivi per l’acquisizione di servizi di consulenza e sostegno all’innovazione. La dotazione complessiva delle risorse ammonta ad euro 7.000.508, mentre le imprese risultate ammesse ad agevolazione sono state n. 152, di cui finanziate n. 100 a seguito di rinunce e revoche, per un’erogazione finale al 31.12.2020 pari ad Euro 5.235.098.

∞ **Avviso Pubblico per il sostegno alla partecipazione al programma HORIZON 2020 – Azione 1.2.1a (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale Avviso, pubblicato ad ottobre 2016 con modalità a sportello, prevede l’erogazione di aiuti alle imprese calabresi interessate ad elaborare proposte progettuali da presentare sulle “call for proposal” nell’ambito del Programma Europeo Horizon 2020. La dotazione originaria delle risorse ammonta ad euro 1.2000.000, mentre le imprese risultate ammesse ad agevolazione sono state n. 16, per un’erogazione al 31.12.2020 pari ad Euro 81.160.

∞ **Bando Poli di Innovazione – Azione 1.1.4 a e Azione 1.5.1 a (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale bando, pubblicato a dicembre 2017, attraverso le due azioni operative prevede il sostegno alle attività di animazione, tutoraggio e accompagnamento alle imprese aderenti ai Poli di Innovazione e la valorizzazione delle infrastrutture territoriali dei Poli di Innovazione. La dotazione originaria e complessiva per le due azioni indicate, ammonta ad euro 32.000.000, mentre le imprese ovvero i Poli di Innovazione risultati ammessi ad agevolazione sono stati n. 8, di cui 2 Poli soggetti a revoca nel 2020, per un'erogazione complessiva al 31.12.2020 pari ad Euro 7.176.057.

∞ **Bando Ricerca & Sviluppo – Azione 1.2.2 a (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale misura di sostegno, le cui attività di monitoraggio ed erogazione sono state affidate a Fincalabra SpA, avviata nel mese di novembre 2016 e tuttora operativa, è finalizzata, attraverso la concessione di contributi in conto capitale, a sostenere le imprese nella realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e nell'applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3.

Il Bando, avente una dotazione finanziaria iniziale pari ad euro 15.000.000, successivamente incrementata fino ad euro 57.000.000, ha interessato complessivamente n. 145 imprese i cui piani di investimento sono in corso di realizzazione e completamento.

Alla data del 31.12.2020 l'importo complessivo delle agevolazioni erogate in favore delle imprese ammonta ad euro 43.688.837, di cui euro 7.334.496 erogati nell'anno 2020.

∞ **Procedura negoziale di attuazione del PRIR – Invito alla presentazione di proposte Azione 1.5.1 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale procedura, pubblicata a settembre 2018, è finalizzata a favorire la crescita dimensionale e qualitativa delle infrastrutture di ricerca e per il trasferimento tecnologico, incentivando il rafforzamento delle infrastrutture di ricerca (IR). La dotazione finanziaria originariamente stanziata per tale procedura risultava pari ad euro 11.440.143, dotazione ampliata successivamente nel Decreto di concessione del contributo, per un totale di Euro 14.994.347,26, destinata a n. 3 Infrastrutture di Ricerca, mentre il numero di agevolazioni concesse al 31.12.2019 risultano essere state destinate a n. 2 infrastrutture di Ricerca, per un'erogazione complessiva al 31.12.2020 pari ad Euro 5.997.738.

∞ **Bando Living Lab – Azione 132 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale bando, pubblicato a maggio 2019, è finalizzato a sostenere la realizzazione di progetti di sviluppo sperimentale finalizzati alla prototipazione e sperimentazione di nuovi prodotti/servizi rispondenti a fabbisogni di rilevanza sociale, in partnership pubblico/privata tra Enti Locali,

Università, imprese ed Associazioni, nell'ambito di beni e servizi collettivi. La dotazione finanziaria è pari ad euro 2.000.000. Le imprese ammesse ad agevolazione risultano essere n. 5, per un'erogazione complessiva al 31.12.2020 pari ad Euro 631.668,10.

∞ **Bando Ingegno – Azione 115 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

Tale bando, pubblicato a novembre 2019, è finalizzato a supportare la costruzione di prototipi, la dimostrazione, la realizzazione di prodotti pilota, test e convalida di prodotti, processi o servizi nuovi o migliorati, riferiti alle aree di innovazione della Smart Specialization Strategy (S3) della Regione Calabria. L'obiettivo è il sostegno alle imprese nelle fasi di definizione/validazione di un nuovo prodotto/servizio ai fini della verifica di fattibilità e della messa in produzione. La dotazione finanziaria è pari ad Euro 4.919.669. Nel dicembre 2020, è stata pubblicata la Graduatoria dell'Avviso, con l'ammissione al contributo di n. 5 Progetti.

∞ **Avvisi M-ERA.NET - ERA-MIN - Azione 114 (POR Calabria FESR – FSE 2014/2020)**

La gestione di tali Avvisi si inquadra nella interrelazione tra Programmazione e Avvisi Pubblici Europei, Programmazione e Avvisi Pubblici Regionali e ruolo di Fincalabra quale Soggetto Gestore. I 10 progetti ammessi al contributo sono stati direttamente selezionati in risposta alle procedure di selezione sulle relative call europee, nell'ambito dei Programmi M.Era.Net ed EraMin_2 e realizzati in modalità cooperativa tra imprese e soggetti del sistema della ricerca e dell'innovazione (Poli d'innovazione, centri di ricerca pubblici e privati). Al 31.12.2020 risulta un'erogazione complessiva pari ad Euro 559.827,40.

2.5 SERVIZI ALLA PA

∞ **PSR "CalabriaImpresa.eu" (Azioni 2.2.2 e 11.3.1 POR Calabria FESR FSE 2014-2020)**

Il progetto è finalizzato al potenziamento del Sistema regionale dei SUAP (Sportelli Unici per le Attività Produttive). Obiettivi del progetto sono anche il potenziamento del sistema informativo CalabriaSUAP (semplificazione amministrativa delle attività produttive), anche con la realizzazione del sistema per la gestione delle conferenze dei servizi on line. Nel corso del 2020 la piattaforma telematiche è stata integrata con il sistema regionale SISMICA deputato alla gestione e rilascio delle autorizzazioni sismiche.

La dotazione finanziaria per tale progetto è complessivamente pari ad euro 7.950.000,00 (euro 3.100.000,00 FESR – euro 1.250.000,00 FSE - euro 3.600.000,00 PAC).

Nel corso del 2020 Fincalabra ha effettuato le seguenti attività:

- Analisi, progettazione e realizzazione delle evoluzioni della piattaforma informatica CalabriaSUAP ed integrazione (interoperabilità) con SISMICA.
- Aggiornamento costante dei procedimenti amministrativi e della modulistica in ambito SUAP
- Supporto al SURAP della Regione Calabria
- Gestione rapporti con i Comuni e consolidamento della rete regionale dei SUAP
- Formazione e trasferimento delle competenze a beneficio degli operatori di sportello SUAP, dei professionisti, degli Enti Terzi
- Gestione dell'infrastruttura informatica (server farm) ospitante il sistema informativo CalabriaSUAP
- Help Desk (assistenza tecnica ed amministrativa)

L'attuazione delle predette attività ha visto coinvolte le seguenti PA:

- 401 Comuni calabresi aderenti (99,26%) al Sistema Regionale SUAP
- 396 SUAP in produzione (98,02%)
- 1654 Enti Terzi comunali e non comunali configurati su CalabriaSUAP.

∞ **PSR "CalabriaImpresa.eu" DGR 248/2018 - Integrazione DGR 308/2016 (Azioni 2.2.2 e 11.3.1 POR Calabria FESR FSE 2014-2020)**

L'intervento progettuale, integrato nel progetto CalabriaImpresa, è finalizzato alla Realizzazione ed implementazione del Sistema di Coordinamento Regionale del SUE (Sportello Unico per l'Edilizia) attraverso la creazione, in riuso da CalabriaSUAP, del sistema informativo CalabriaSUE (per la gestione telematiche delle pratiche edilizie), interoperabile con la piattaforma regionale SISMI.CA., ed offerto in uso gratuito ai Comuni.

La dotazione finanziaria per tale intervento è pari ad euro 606.354 (euro 324.884 FESR - euro 281.470 FSE).

Nel corso del 2020 Fincalabra ha effettuato le seguenti attività:

- Analisi, progettazione e realizzazione della piattaforma informatica CalabriaSUE, dell'interoperabilità con SISMICA (SISMICA-SOA) e delle prime evoluzioni
- Creazione ed aggiornamento dei procedimenti amministrativi e della modulistica unificata in ambito SUE
- Supporto al SURE della Regione Calabria
- Rapporto con i Comuni e creazione della rete regionale dei SUE
- Formazione e trasferimento delle competenze a beneficio degli operatori di sportello, SUE, dei professionisti, degli Enti Terzi

- Gestione dell'infrastruttura informatica (server farm) ospitante il sistema informativo CalabriaSUAP
- Help Desk (assistenza tecnica ed amministrativa)

L'attuazione delle predette attività ha visto coinvolte le seguenti PA:

- 402 Comuni calabresi aderenti (99,50%) al Sistema Regionale SUE
- 402 SUE in produzione (99,50%)
- 946 Enti Terzi comunali e non comunali configurati su CalabriaSUE

2.6 SERVIZI ALLA REGIONE CALABRIA

∞ Convenzione Quadro 2019 – 2020

La Convenzione Quadro regola i rapporti tra Regione Calabria e Fincalabra S.p.A., per l'espletamento dei servizi ausiliari previsti dalla legge regionale n. 48 del 21.12.2018, con cui la Regione ha impegnato un importo di euro 2.500.000 IVA compresa. La suddetta Convenzione è stata sottoscritta in data 2 aprile 2019 (Rep. N. 4312). Con successivo addendum, repertoriato al n. 6362 del 17/01/2020, la durata della Convenzione, originariamente fissata con scadenza al 31.12.2019, è stata prorogata al 17/01/2021.

La Convenzione sopra citata prevede le seguenti articolazioni nelle fasi di attuazione dei servizi:

- Fase 1: definizione con i singoli Dipartimenti/Settori regionali delle esigenze operative e/o i servizi occorrenti alle funzioni dipartimentali interessate (art. 2 c. 1);
- Fase 2: proposta ai singoli Dipartimenti di una proposta di articolazione e programmazione delle attività da espletarsi, in coerenza con quelle previste dalla LR n. 48/2018 (art. 2 c. 1);
- Fase 3: approvazione delle proposte delle attività da parte dei singoli Dipartimenti mediante sottoscrizione per accettazione e avvio dei servizi (art. 2. c. 2).

In ottemperanza a quanto previsto nella Convenzione, nell'aprile del 2019, Fincalabra ha proceduto, attraverso colloqui diretti con i Responsabili dei Dipartimenti interessati, alla verifica dell'attualità delle richieste di supporto censite dall'Ufficio di Gabinetto della Presidenza nel novembre 2018.

Su 11 dipartimenti, che in origine avevano manifestato necessità in termini di fabbisogno di servizi ausiliari di supporto tecnico operativo alle funzioni amministrative, solo 5 hanno confermato, con sostanziali revisioni, un fabbisogno di servizi, che è stato poi cristallizzato nelle relative schede di attività. Ciò è avvenuto sostanzialmente per due ragioni:

1. La prima che deriva dalla definizione di un perimetro ristretto e ben definito di attività di supporto alle funzioni amministrative che Fincalabra può svolgere ai sensi della LR n. 48/2018. La legge regionale in realtà formula in maniera generica le attività affidate a Fincalabra individuando le quali servizi ausiliari di supporto tecnico operativo alle funzioni amministrative dei Dipartimenti limitandoli a quelli non ricompresi nella gestione di fondi a valenza comunitaria (POR e PSR). Quella norma, però nasceva da una ricognizione sul fabbisogno di supporto tecnico operativo effettuata in precedenza che aveva individuato, quale strumento per la soddisfazione di quel fabbisogno, alcuni specifici servizi. Detti servizi sono stati poi declinati da Fincalabra in schede operative descrittive delle modalità di erogazione del singolo servizio e sono stati proposti ai singoli dipartimenti.
2. La seconda ragione è legata al disallineamento verificato ex post tra i servizi proposti e le effettive necessità cogenti (e conseguenti aspettative) di alcuni dipartimenti, necessità che si sono rivelate essere connesse non tanto alla acquisizione di servizi di supporto alle proprie attività, quanto alla mera possibilità di aumentare la disponibilità di risorse umane al fine di ovviare alle ataviche problematiche di carenza di personale, soprattutto in una fase di profonda transizione come è quella oggi vissuta dalla PA anche a seguito delle entrate in vigore di norme che facilitano la messa in quiescenza. In sostanza il fabbisogno di servizi di supporto tecnico e operativo in origine evidenziato si è poi, per molti Dipartimenti, di fatto cristallizzato nella richiesta di avere personale a disposizione per compiti ordinari d'ufficio. Talché i servizi richiesti si qualificavano piuttosto come servizi di fitto del personale.

Dalla ricognizione effettuata, elaborata da Fincalabra, è emerso un fabbisogno, da parte delle strutture regionali interessate, di “servizi ausiliari di supporto” funzionali all’ottimizzazione delle attività di specifica competenza delle strutture medesime nonché alla maggiore efficienza ed efficacia delle stesse.

Le attività che la società ha svolto nel corso del 2020 e sta attualmente svolgendo sono di seguito sinteticamente riepilogate:

- Servizi di supporto nelle attività di informazione diretta al pubblico tramite telefono, email, contatto diretto, social network, connesse a specifici progetti o procedimenti
- Servizi di supporto nelle funzioni di accesso agli atti e alle informazioni, nel rispetto della trasparenza amministrativa e della normativa sulla privacy
- Servizi di affiancamento delle attività di organizzazione, inventariazione e digitalizzazione dei documenti e degli archivi e gli altri servizi specifici
- Altri servizi specifici

I servizi si differenziano tra di loro in ordine alla modalità di erogazione degli stessi. In particolare:

- a) I servizi di supporto nelle attività di informazione diretta al pubblico tramite telefono, email, contatto diretto, social network, connesse a specifici progetti o procedimenti e i servizi di supporto nelle

funzioni di accesso agli atti e alle informazioni, nel rispetto della trasparenza amministrativa e della normativa sulla privacy, sono qualificabili come **servizi a domanda** nel senso:

- a. che la struttura dedicata alla loro erogazione non opera in via esclusiva a favore del dipartimento richiedente essendo dedicata alla erogazione dei suddetti servizi alla totalità dei dipartimenti che ne hanno richiesto l'erogazione;
 - b. che l'effettiva erogazione del servizio è subordinata a specifica attivazione della richiesta di supporto per la gestione di singole problematiche da parte dal dipartimento interessato;
 - c. che i costi del servizio sono connessi alla messa a disposizione dello stesso e non sono dipendenti dal numero e dalla complessità delle richieste di supporto attivate da parte del Dipartimento interessato.
- b) I servizi di affiancamento delle attività di organizzazione, inventariazione e digitalizzazione dei documenti e degli archivi e gli altri servizi specifici sono qualificabili come **servizi diretti** nel senso che la struttura dedicata alla loro erogazione opera in via esclusiva a favore del dipartimento richiedente, per cui i relativi costi sono connessi esclusivamente alla effettiva erogazione del servizio e non alla messa a disposizione dello stesso.

La società ha svolto le attività di cui sopra presso i settori avvocatura, forestazione, segretariato, ambiente, Protezione Civile. Le attività si sono concluse al 31.12.2020. Di seguito si da brevemente conto di quanto realizzato per ogni dipartimento.

Uoa Protezione Civile

Nel corso del 2020 si è avviato il servizio di affiancamento delle attività di organizzazione, inventariazione e digitalizzazione dei documenti e degli archivi, procedendosi allo studio preliminare della normativa interna, degli organigrammi, degli elenchi e dei repertori del materiale da archiviare e all'analisi delle specifiche relative ai depositi siti in Catanzaro e connesse alle pratiche contenute nelle ODPCM. Al termine di detta fase si sono individuati i documenti da archiviare ed è stato definito il sistema di archiviazione, mediante simulazione della archiviazione dei documenti contenuti in due Ordinanze.

A seguito della emergenza pandemica non è stato possibile successivamente finalizzare il lavoro di archiviazione programmato e i servizi si sono conclusi con la customerizzazione del sistema di archiviazione ottica specifico per l'UOA interessata.

Dipartimento Ambiente

Nel corso del 2020 si è avviato il servizio di affiancamento delle attività di organizzazione, inventariazione e digitalizzazione dei documenti e degli archivi, procedendosi allo studio preliminare della normativa interna,



degli organigrammi, degli elenchi e dei repertori del materiale da archiviare e all'analisi delle specifiche relative ai depositi siti in Catanzaro. Al termine di detta fase si sono individuati i documenti da archiviare ed è stato definito il sistema di archiviazione.

A seguito della emergenza pandemica non è stato possibile successivamente finalizzare il lavoro di archiviazione programmato e i servizi si sono conclusi con la customerizzazione del sistema di archiviazione ottica specifico per l'UOA interessata.

UOA Foreste e Forestazione

Nel corso del 2020 è proseguita l'erogazione dei servizi di affiancamento delle attività di organizzazione, inventariazione e digitalizzazione dei documenti e degli archivi.

Il gruppo di lavoro dedicato alla gestione delle attività richieste dalla UOA è stato suddiviso in due distinte Unità di Lavoro.

Una unità è stata impegnata presso la sede della Cittadella Regionale e ha proceduto alla riorganizzazione e inventariazione degli **archivi relativi alla gestione del contenzioso** mediante utilizzo di specifico software gestionale elaborato degli uffici del Dipartimento riguardanti, curando la riorganizzazione degli archivi relativi alla gestione del contenzioso e gli **archivi relativi alla gestione delle infrazioni**

L'altra Unità di lavoro è stata impegnata presso la sede di Cosenza Vagliolise e ha curato l'archiviazione sul sistema Archidia - sviluppato da Fincalabra - delle domande per taglio boschivo e per movimento terra presenti negli archivi cartacei degli uffici decentrati di Cosenza del Dipartimento Foreste.

Dipartimento Segretariato

Nel corso del 2020 sono stati erogati i servizi di:

- A. Supporto agli uffici regionali nella gestione degli adempimenti di competenza del settore interessato in materia di privacy.
- B. Supporto agli uffici regionali nella revisione degli atti pubblicati in relazione al rispetto della normativa in materia di privacy.

Per ciò che concerne il punto A, il servizio è stato erogato secondo le specifiche indicazioni fornite dal DPO/RDP ed è stato finalizzato alla individuazione ed elaborazione delle PIA Valutazioni di Impatto, e si è proceduto al reperimento di documenti necessari per la loro stesura, avendo riguardo all'art. 35 del GDPR e alle "Linee guida in materia di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati" adottate dal Gruppo di lavoro istituito in virtù dell'articolo 29 della direttiva 95/46CE e della delibera del Garante per la privacy n. 467/2018. Pertanto, individuati i procedimenti di competenza del Settore Affari Generali, si è proceduto con

l'elaborazione della Valutazione di Impatto per ogni procedimento, partendo dal protocollo e a seguire con gli altri. Conclusa la fase di studio ed elaborazione, i files sono stati inoltrati al Settore competente che ne ha controllato l'efficacia al fine di predisporre i decreti.

E' stato anche erogato, secondo le specifiche necessità indicate dal Settore, il supporto agli uffici del settore Affari Generali, per la gestione dei procedimenti interni di ricezione, valutazione e risposta alle istanze di accesso agli atti amministrativi ex L. 241/90 e accesso civico ex D.Lgs. n. 33/2013 alla luce, quest'ultimo, delle recenti novità introdotte dalla riforma ex D.Lgs. n. 97/2016.

Per ciò che attiene ai servizi di cui al punto B gli stessi sono stati finalizzati alla individuazione delle delibere, riferiti alle annualità 2017 e 2016 sulle quali era necessario intervenire per eliminare la firma autografa del dirigente responsabile e degli altri firmatari in applicazione della normativa in materia di privacy che impone che detti atti debbano essere pubblicati in formato aperto senza riportare la suddetta firma autografa.

Dipartimento Avvocatura

Nel corso del 2020 si è erogato il servizio di supporto alla attività tecnico giuridiche e amministrative di gestione del contenzioso, mediante unità di lavoro impegnate negli uffici dell'Avvocatura di Reggio Calabria e di Catanzaro. Il servizio è stato erogato secondo le seguenti fasi:

- FASE 1: ACQUISIZIONE DELLE COMPETENZE SPECIFICHE. Il personale della società, opportunamente skillato con le competenze di base per erogare il servizio, ha necessitato di una prima fase di studio delle caratteristiche tecnico giuridiche necessarie per la gestione delle attività di supporto alla gestione del contenzioso. Allo scopo si è avviata una prima fase di studio e di formazione on the job del personale impiegato nella erogazione del servizio.
- FASE 2: EROGAZIONE DEL SERVIZIO. Il Servizio è stato erogato con continuità presso le sedi dell'Avvocatura e, in conseguenza della emergenza pandemica, in modalità remota in funzione dei flussi dei documenti da analizzare, lavorare e repertoriare.

❖ 3. RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DEI COSTI E SPENDING REVIEW

La riduzione dei costi monitorati ai fini della spending review, nella annualità 2020, è stata superiore al 10% rispetto ai costi sostenuti nell'annualità 2014, tranne che per i costi sostenuti per il personale, che si sono ridotti in misura inferiore del 10% rispetto al 2014, anche per effetto dell'applicazione di alcuni istituti obbligatori contrattuali.

❖ 4. ORGANIZZAZIONE DELLA SOCIETA'

4.1 Capitale sociale e rapporti con l'Amministrazione controllante

Il Capitale sociale, anche nel 2020, è rimasto invariato ed è pari ad euro 10.737.073, costituito da n. 10.737.073 azioni ordinarie del valore nominale di euro 1,00 ciascuna.

Fincalabra S.p.A., partecipata al 100% dalla Regione Calabria, opera nei confronti della Regione stessa secondo le modalità dell'in house providing, nel rispetto delle direttive regionali in materia di esercizio del controllo analogo. Infatti, dal 2018, è inclusa nell'elenco delle amministrazioni e degli enti aggiudicatori che operano mediante affidamenti diretti alle proprie società in house (art. 192 del d.lgs. n. 50/2016).

Fincalabra è inclusa anche nell'Elenco delle Amministrazioni Pubbliche inserite nel conto economico consolidato ai sensi dell'art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009 n. 196 e successive modificazioni, elenco stilato annualmente dall'ISTAT.

La Società si attiene a quanto disposto dalla Delibera di Giunta Regionale n. 94 del 17.03.2017 avente ad oggetto *"Coordinamento strategico società, fondazioni, enti – Ridefinizione funzioni ed attività delle strutture amministrative"* e dalla Delibera di Giunta Regionale n. 527 del 30.12.2020 avente ad oggetto *"Coordinamento strategico società, fondazioni, enti — Ridefinizione funzioni ed attività delle strutture amministrative. Revisione deliberazione di Giunta Regionale n. 94 del 17 marzo 2017"* e dalle *"Linee guida metodologiche in materia di controllo analogo"* del 25.02.2019 prot. n. 79450, definite sulla base della normativa nazionale in materia di controllo delle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni.

Fincalabra S.p.A., pertanto, anche nel 2020, ha garantito il corretto esercizio del controllo analogo da parte della Regione Calabria, assicurando il regolare svolgimento da parte di ciascuna struttura interna di tutti gli adempimenti previsti nelle D.G.R. n. 94/2017 e n. 527/2020, nelle citate Linee Guida e in ogni altro atto normativo e/o regolamentare vigente.

4.2 Organi sociali

4.2.1 Il Consiglio di Amministrazione

In data 19.02.2018, l'Assemblea dei Soci, con delibera motivata, nel rispetto delle disposizioni di legge in vigore, ha determinato, ai sensi dell'art. 16 dello Statuto sociale, in 5 (cinque) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. La citata delibera è stata debitamente trasmessa alla Sezione della Corte dei Conti competente.

In data 07.08.2018, l'Assemblea dei Soci, con delibera motivata, nel rispetto delle disposizione di legge in vigore, ha deliberato di rielegge l'Organo Amministrativo allora in carica, per tre esercizi e quindi fino all'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio sociale. In data 22 maggio 2019, l'ing. Zumpano ha trasmesso formali dimissioni da componente del Consiglio di Amministrazione di Fincalabra e, con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 325 del 4 dicembre 2019, la Regione Calabria ha nominato, in



sostituzione del dimissionario, l'avv.to Giuseppe Strangio, quale componente del Consiglio di Amministrazione di Fincalabra S.p.A..

Inoltre, con Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 5 del 29 gennaio 2021, la Regione Calabria, a seguito della quiescenza dell'ing. Salvino, ha nominato l'avv.to Alessandro Zanfino quale nuovo Presidente di Fincalabra S.p.A., nomina che è stata iscritta presso il Registro delle Imprese di Catanzaro in data 8 febbraio 2021. Pertanto, l'Organo Amministrativo attualmente in carica:

Avv. Alessandro Zanfino	Presidente
Avv. Giuliana Barberi	Vice Presidente
Avv. Giuseppe Strangio	Consigliere

Per quanto riguarda la retribuzione del Consiglio di Amministrazione, l'Assemblea dei Soci del 7.08.2018 ha stabilito i seguenti compensi: euro 72.000,00 per il Presidente ed euro 40.000,00 per ciascun Consigliere e l'Assemblea del 18.03.2021 ha stabilito il compenso di euro 72.000,00 per il Presidente.

4.2.2 Il Direttore Generale

In data 10 aprile 2019, è stato nominato l'ing. Carmelo Salvino, Presidente del Consiglio di Amministrazione della società, quale Direttore Generale della stessa, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 1 della Legge regionale 27 aprile 2015 n. 11, per come modificato dall'art. 16, comma 1-bis, della legge regionale n. 47/2018, e dall'art. 20 dello Statuto sociale.

Ai sensi di quanto disposto dalla normativa contrattuale e dalle disposizioni in materia previdenziale "Legge n. 214 del 22.12.2011", l'ing. Carmelo Salvino è stato collocato in quiescenza per raggiunti limiti di età a far data dal 1 agosto 2020, data dalla quale è cessato il suo rapporto di lavoro a tempo determinato con Fincalabra quale Direttore Generale.

A seguito della quiescenza dell'ing. Salvino per raggiunti limiti di età, Fincalabra ha avviato la procedura di nomina di un nuovo Direttore Generale, secondo il combinato disposto dagli artt. 11 e 20 dello Statuto.

Per quanto riguarda la retribuzione del Direttore Generale nominato in data 10.04.2019, il Consiglio di Amministrazione del 10.04.2019 ne ha stabilito il compenso in euro 140.574,68 oltre a tutti gli oneri contributivi e previdenziali a carico dell'azienda ed alla retribuzione di risultato.

4.2.3 Il Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale è investito delle funzioni previste dall'art. 2403 cod. civ.. L'organo quindi vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società e sul suo concreto funzionamento.

L'organo non è investito della funzione di revisione legale dei conti ex art. 2409 bis cod. civ., affidata invece ad una società di revisione nel rispetto delle prescrizioni contenute nell'art. 3, comma 2, del TUSP.



Il Collegio Sindacale di Fincalabra è nominato, a norma dell'articolo 2449 c.c., direttamente dalla Regione Calabria ed è composto da tre membri effettivi e due membri supplenti.

L'organo dura in carica tre esercizi sociali e scade alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica.

Il Collegio Sindacale, il cui incarico è scaduto con l'approvazione del bilancio 2018 e che rimane in carica in prorogatio fino alla nomina del nuovo organo, a seguito della scomparsa nel mese di luglio 2020 del dott. Dario Pallini, attualmente risulta così costituito:

Dott. Daniele Fausto Guarna	Presidente
Dr.ssa Angela Niceforo	Sindaco Effettivo
Dott. Domenico Foglia	Sindaco Effettivo

La composizione dell'organo di controllo rispetta le disposizioni in materia di quote di genere fissata dal DPR n. 251/2012 e dallo statuto sociale.

Per quanto riguarda la retribuzione del Collegio Sindacale, l'Assemblea dei Soci del 20.09.2017 ha stabilito i seguenti compensi: euro 38.800,00 per il Presidente ed euro 31.600,00 per ciascun Sindaco Effettivo.

[4.2.4 La società di revisione legale](#)

La revisione legale dei conti, ai sensi dell'art. 2409 bis c.c., dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010 e ss.mm.ii. e dello statuto sociale, è esercitata dalla società di revisione AUDIREVI S.p.A., a cui è stato affidato l'incarico dall'Assemblea dei Soci in data 21.09.2018, in esito a procedura di gara ex d.lgs. 50/2016 e su proposta motivata del Collegio Sindacale, fino all'approvazione del Bilancio 2020. Il corrispettivo fissato per l'intero triennio (2018-2020) è di euro 31.800, oltre IVA.

[4.2.5 L'Organismo di Vigilanza](#)

A seguito delle dimissioni del dott. Domenico Siclari, trasmesse in data 8 luglio 2019, l'Organismo di Vigilanza monocratico, nominato, in data 9 ottobre 2019 e per tre anni, dal Consiglio di Amministrazione della società, per come disposto dal Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo per la prevenzione di reati previsto dal D.Lgs. 231/01, è il dott. Giancarlo De Simone. Il contratto è stato sottoscritto in data 29 novembre 2019. Il corrispettivo lordo fissato è pari ad euro 7.000 annui.

[4.3 La struttura Organizzativa della Società](#)

Dalla data di costituzione della Società, si sono succedute una serie di riorganizzazioni, prima per l'acquisizione della partecipazione totalitaria da parte della Regione Calabria, poi a seguito della cessione di ramo d'azienda da parte di Calabria IT, ora in fallimento, per effetto della L.R. n. 24 del 16 maggio 2013, ed in generale necessarie per rendere efficiente e funzionale la struttura organizzativa societaria.

Il Consiglio di Amministrazione della società, nell'adunanza del 9.8.2019, ha approvato la *“Disposizione Organizzativa”* e l’*“Articolazione degli Uffici e Attribuzione delle competenze”*, attualmente vigenti.

4.3.1 Le risorse umane

Alla data del 31.12.2020, il personale interno ammonta a 127 ed i contratti di collaborazione ammontano a 10.

4.3.1.1 Dotazione e gestione del Personale

Alla data del 31.12.2019, la forza lavoro in azienda era di 128 unità e, alla data del 31.12.2020, il totale della forza lavoro ammonta a 127.

Si riporta, di seguito, la composizione del personale, rimandando, per ogni ulteriore dettaglio, agli approfondimenti presenti nel prosieguo:

LIVELLO	AL 31.12.2019	LIVELLO	AL 31.12.2020
Dirigenti	2	Dirigenti	1
Q4	1	Q4	1
Q2	10	Q2	10
Q1	1	Q1	1
A3L4	25	A3L4	24
A3L2	29	A3L2	29
A2L3	2	Per rinnovo CCNL, dal 01.01.2020 le aree A2L3 – A2L2 – A2L1, sono state unificate in un'unica area ExA1_ ExA2	61
A2L2	40		
A2L1	18		
Totale	128	Totale	127

I dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato sono 127.

Per quanto attiene il turn over aziendale si precisa che il personale è rimasto sostanzialmente stabile. In particolare, nel corso dell'anno 2020, si è verificata la reintegra di una unità e l'uscita di due unità (una per decesso e una per termine contratto). Inoltre, due risorse, nell'annualità 2020, risultano in aspettativa.

Sempre in riferimento al personale, in adempimento a quanto imposto dall'art. 25 del D.Lgs. n. 175/2016, per come modificato dal D.L. 30 dicembre 2019 n. 162 (c.d. Decreto mille proroghe 2020), convertito con modificazioni nella Legge 28 febbraio 2020 n. 8, che ha introdotto l'obbligo di effettuare una nuova ricognizione del personale in servizio entro il 30 settembre di ciascuno degli anni 2020, 2021 e 2022 e successivamente di segnalare le eventuali eccedenze, Fincalabra ha proceduto alla ricognizione del proprio personale, dalla quale è risultata un'eccedenza potenziale, per il 2020, di circa 15 unità lavorative. La società ha quindi predisposto e trasmesso al Socio la Relazione sulla ricognizione del personale e poi ha comunicato e dato alle OO.SS. l'informazione preventiva ai sensi dell'art. 2 comma 2 del DM del 9.11.2017.

4.3.1.2 Dotazione e gestione dei collaboratori

Il Consiglio di Amministrazione di Fincalabra, nell'adunanza del 30.08.19, ha approvato l'Avviso Pubblico per la selezione di n. 20 laureati esperti in innovazione e trasferimento tecnologico per la gestione delle attività contemplate nel piano di azione del progetto strategico regionale *"CalabrialInnova – Azioni integrate a supporto del sistema regionale dell'innovazione"* per il periodo 2019-2021 di cui alla DGR 165/2019 ed in data 14.01.2020 il Consiglio ha approvato la graduatoria finale da cui successivamente attingere in base ai fabbisogni e alle disponibilità finanziarie.

Conseguentemente, nel corso dell'anno 2020, sono stati attivati n. 10 contratti di collaborazione coordinata e continuativa di cui si riporta, di seguito, lo schema riepilogativo:

Altre unità lavorative	Risorse al 31/12/2019	Risorse al 31/12/2020
Collaboratori	17	10

4.3.2 Relazioni sindacali

Nell'anno 2020, si sono tenuti diversi incontri con i Sindacati, per l'armonizzazione contrattuale e la riqualificazione del personale. In particolare, la società intende disciplinare gli istituti e gli ambiti demandati alla contrattazione collettiva integrativa, cercando di omogenizzare le condizioni applicate a tutto il personale dipendente di Fincalabra e di migliorare, in generale, le condizioni organizzative, gestionali e produttive. Inoltre, tale percorso è finalizzato alla valorizzazione e alla crescita delle professionalità interne all'Azienda.

4.3.3 Formazione e finanziamento delle attività formative

Nel 2020, **non** sono stati svolti corsi di formazione ed aggiornamento per il personale dipendente da attuare con il al programma Fondimpresa, per cause legate all'emergenza pandemica.

4.4 Sistema dei controlli interni

Il Sistema di Controllo Interno della Società è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione e monitoraggio delle principali aree rischio, una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi fissati.

La Società ha sviluppato un proprio sistema di controllo interno che si articola su tre livelli ed è presidiato anche con il supporto del sistema informativo in uso. Il primo livello è presidiato dai diretti responsabili dei processi aziendali; il secondo, per ambito di competenza (privacy, anticorruzione, salute e sicurezza sul lavoro) è presidiato dai diversi soggetti titolari di specifici incarichi e il terzo è presidiato dall'Ambito di specializzazione "Controlli". Tale sistema di controllo interno è volto a presidiare nel continuo i rischi della Società. Il citato sistema è coerente con le caratteristiche, le dimensioni e la complessità delle attività svolte. Sono varie le azioni messe in campo negli anni dalla Società per valutare ed individuare potenziali elementi di rischio nella continuità aziendale o comunque situazioni di rischiosità di carattere generale per la Società. Si tratta di misure volte ad ottimizzare l'organizzazione della Società al fine di identificare e prevenire comportamenti lesivi tali da compromettere la qualità dei servizi resi in favore dei diversi attori coinvolti nei processi aziendali e più in generale i rischi gestionali rilevanti anche ai fini delle fattispecie ex d.lgs. 231/2001 e l. 190/2012.

Anche nel corso del 2019, Fincalabra, inoltre, ha continuato ad implementare una serie di strumenti organizzativi e di procedure operative, allo scopo di migliorare ed ottimizzare il sistema di controllo interno, sopra illustrato. Le suddette azioni sono state poste in essere sempre in coerenza con le disposizioni normative cui è soggetta Fincalabra in qualità di *"Società in house providing soggetta a controllo pubblico da parte dell'Ente Regione"*. Nello specifico, si è proceduto a:

- elaborare, approvare e trasmettere al Socio le relazioni periodiche trimestrali previste dal Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ex art. 6 comma 2° del D.Lgs. n. 175/2016, approvate dal CDA, delle quali si dirà appresso;
- proseguire nell'implementazione del servizio di gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro ex D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i. presso le sedi Fincalabra, ai sensi della normativa vigente in materia;
- proseguire nell'aggiornamento del sistema Qualità e del manuale di qualità aziendale, del quale si dirà appresso;
- emettere o aggiornare diverse procedure operative;

- aggiornare il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, finalizzato all'analisi e alla prevenzione del rischio di corruzione all'interno della Società stessa, per come appresso si dirà;
- aggiornare il Programma per la trasparenza, pubblicato nella sezione Società Trasparente del sito istituzionale della società, per come appresso si dirà;
- proseguire nel processo di aggiornamento continuo della sezione "Società Trasparente" sul sito di Fincalabra;
- proseguire, anche nel corso del 2020, in collaborazione con altre finanziarie regionali (Finpiemonte, Finlombarda, etc.) tramite l'Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali (ANFIR), con l'intenso lavoro di studio, valutazione e successivo adeguamento della società alla normativa vigente e al recepimento e condivisione di buone pratiche.
- aggiornare l'Elenco dei Legali e l'Elenco dei Notai;
- verificare l'insussistenza di situazioni di conflitti d'interesse e incompatibilità del personale dipendente;
- rielaborare il Piano Industriale pluriennale di Fincalabra, il quale sarà definito nel primo semestre 2021 previa asseverazione da parte della società Nexia Audirevi Transaction Services;
- procedere, tramite organismo terzo, con l'Assessment del personale, che sarà completato nel primo semestre 2021;
- approvare il budget economico e finanziario 2020;
- stipulare le convenzioni di servizio inerenti il programma Calabria Innova ed avviare le relative attività;
- approvare il *"Regolamento per l'identificazione, verifica, monitoraggio e gestione di possibili situazioni di conflitto di interesse"*;
- approvare la *"Procedura interne di notifica di violazioni dei dati personali (data breach)"* e la *"Procedura per l'esercizio dei diritti degli interessati"*;
- approvare il nuovo *"Sistema di gestione e monitoraggio delle commesse"*;
- approvare le modifiche al Codice di Comportamento;
- avviare la procedura di riapertura termini del vigente Albo Banche.

Tra i principali eventi registrati nel corso del 2020, si segnala, l'emergenza epidemiologica COVID-19 e la conseguente straordinaria necessità e urgenza di contenere e gestire la stessa che ha comportato:

- l'approvazione del regolamento per lo svolgimento del lavoro agile e lo svolgimento conseguente e straordinario, anche da parte del personale di Fincalabra, delle attività lavorative in modalità agile. L'attivazione dello smart working ha dato riscontri del tutto positivi in termini di efficacia/efficienza e di risultati operativi conseguiti tanto da indurre la Governance ad una valutazione più approfondita circa l'opportunità di sperimentare per un arco temporale maggiore la riorganizzazione di alcune specifiche attività di aree e funzioni aziendali, in modalità lavoro agile con un'articolazione di lunga durata;
- la regolare prosecuzione in continuità di tutte le attività in gestione;

- l'affidamento, da parte della Regione Calabria, delle misure economiche e finanziarie per sostenere le imprese calabresi nell'ambito dei Programmi connessi all'emergenza sanitaria Covid 2019;
- l'approvazione della Circolare Informativa "Misure di sostegno finanziario alle Micro, Piccole e medie imprese colpite dall'epidemia di Covid-19", della Procedura Operativa e del fac-simile di richiesta di sospensione pagamento rate. Infatti, al fine mitigare le ripercussioni negative sull'economia calabrese dell'emergenza sanitaria COVID-19.

Risulta evidente, per quanto fin qui descritto, che il sistema di controllo interno di Fincalabra è in linea con i recenti dettati normativi di competenza, al fine di garantire, sia in termini organizzativi che operativi, un sistema di gestione sempre più adeguato alle esigenze della committenza.

4.4.1 Articolo 6 comma 4 del D. Lgs. n 175/2016 (TUSP)

Il T.U. sulle società partecipate, approvato con D.lgs. 19 agosto 2016, n.175, ha introdotto l'obbligo per le società a controllo pubblico di redigere annualmente una relazione sul governo societario (ex art. 6, comma 4), da presentare all'Assemblea dei Soci chiamata ad approvare il bilancio di esercizio e da pubblicare contestualmente al medesimo. La norma indica che in essa confluiscono il programma di valutazione del rischio di crisi aziendale (articolo 6, comma 2), gli ulteriori strumenti di governo societario (articolo 6, comma 3) oppure le ragioni per cui questi ultimi non sono stati adottati (articolo 6, comma 5).

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 175/2016 art. 6 comma 2 ed in coerenza con le procedure inerenti l'attuazione del Programma di valutazione dei rischi di crisi aziendale, sono state elaborate, approvate e debitamente trasmesse al Socio le relazioni periodiche trimestrali aventi ad oggetto le valutazioni del rischio di crisi aziendali ed è stata elaborata la RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO, allegata alla presente, alla quale si rimanda.

4.4.2 Decreto Legislativo 231/2001 - Trasparenza e Anticorruzione ex D.lgs. 33/2013 e L. 190/2012

La società si è dotata del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01 e del Codice Etico. Nel tempo, il Modello è stato costantemente aggiornato e adeguato all'evoluzione normativa e agli assetti organizzativi della società.

Il Modello è composto da:

- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo, Parte Generale (Edizione 2);
- Codice Etico e Codice comportamentale (Edizione 2), adeguato ai principi della L. 190/2012.

Inoltre, in attuazione della L. 190/2012 e del D.Lgs. 33/2013, il Responsabile per la trasparenza e quello della prevenzione della corruzione della Società, nel rispetto del dettato normativo, hanno proceduto all'aggiornamento del Piano per la prevenzione della corruzione e del Programma per la Trasparenza, adeguandoli alle nuove disposizioni emanate in materia. I documenti aggiornati sono stati approvati dal

Consiglio di Amministrazione e pubblicati sul sito istituzionale nella sezione ora denominata “Società Trasparente”.

4.4.3 *Certificazione di qualità ISO 9001:08*

Il Sistema di Gestione per la Qualità ha proceduralizzato e messo in qualità i principali processi aziendali, certificandoli ai sensi della normativa UNI EN ISO 9001:2008 attraverso l’Organismo certificatore RINA.

Il Sistema di Gestione per la Qualità si integra al Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo per la parte relativa alle Procedure e ai protocolli che sostanziano le cautele dirette a contenere e prevenire il rischio-reato. Tale sistema viene costantemente adeguato ai cambiamenti introdotti nell’organizzazione, per rispondere ai processi lavorativi ed essere armonizzato al Modello 231/2001. Il sistema di cui sopra viene verificato attraverso visite ispettive dell’Ente di Certificazione RINA che hanno l’obiettivo di verificare tutti i requisiti richiesti dalla norma UNI EN ISO 9001:2008.

5. *INVESTIMENTI*

Nel corso del 2020, la società ha incrementato gli investimenti in immobilizzazioni materiali per euro 34.990 ed immateriali per euro 555.028. Gli investimenti hanno riguardato, in particolare, l’implementazione della piattaforma “Bandi Fincalabra” per l’attuazione degli avvisi affidati in gestione alla società.

6. *INFORMAZIONI ATTINENTI L’AMBIENTE*

Relativamente alle relazioni con l’ambiente, non vi sono stati fatti o eventi che possono costituire oggetto di informativa.

In tutti i casi, la società opera nel rispetto delle norme di legge in tema di tutela ambientale e smaltimento dei rifiuti.

7. *INFORMAZIONE SUI RISCHI*

7.1. *RISCHI FINANZIARI*

La società non è sottoposta a rischi finanziari in quanto non pone in essere operazioni o utilizzo di strumenti finanziari esposti a rischi di prezzo e/o credito.

Le erogazioni finanziarie a favore di imprese vengono effettuate a fronte di gestione di bandi/fondi per conto della Regione Calabria e con risorse esclusivamente pubbliche che vengono accreditate su c/c bancari, che, seppur intestati alla Società, restano esclusivamente dedicati alla gestione dei singoli fondi.

7.2 *RISCHI NON FINANZIARI*

I principali rischi individuati sono legati a processi/procedure e al rischio legale e di compliance.

Costantemente viene effettuata un'attività di valutazione dei processi aziendali finalizzata a monitorare la natura dei principali rischi operativi della società anche in funzione delle nuove attività che le vengono affidate.

Relativamente a quelli legati ai processi aziendali, la Società, fin dagli esercizi precedenti, ha adottato un nuovo Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001 e diverse procedure operative.

Relativamente ai rischi legali e di compliance, la società si è adoperata per individuare procedure e metodologie mirate ad una corretta applicazione delle norme per le società "*in house providing*" ed alla prevenzione di reati amministrativi.

8. OPERAZIONI E RAPPORTI INTERNI AL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

Tali operazioni/rapporti hanno riguardato sostanzialmente quelli con l'Azionista Unico, Regione Calabria, sia in ordine alle attività svolte, già dettagliate nel precedente capitolo, sia in ordine agli aspetti organizzativi della società, già dettagliate nelle precedenti sezioni.

9. ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO EX ART. 2497, COD. CIV.

Fincalabra S.p.A., ai sensi dell'art. 2497-bis del C.C., è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Regione Calabria, che detiene l'intero pacchetto azionario della società.

Fincalabra, inoltre, si ribadisce, è società *in house providing* della Regione Calabria, la quale esercita su di essa un controllo analogo a quello esercitato sui suoi servizi.

10. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Si segnala che, al fine dell'applicazione del primo comma, numero 22 bis) dell'art. 2427 Cod.Civ. per la definizione di parte correlata si è fatto riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

Nel contesto di tale principi, la Regione Calabria, essendo l'unico cliente in ragione del rapporto di "*società in house*", non rappresenta parte correlata.

I rapporti con società controllate e collegate, costituenti invece parti correlate ai sensi dei principi contabili internazionali citati, sono stati dettagliatamente riportati all'interno delle specifiche sezioni della Nota Integrativa.

11. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

La società, nei primi mesi dell'anno 2021, ha continuato a svolgere le attività assegnate negli anni precedenti in relazione alla gestione degli Avvisi e dei Fondi pubblici, dettagliati nelle sezioni precedenti.

Tra i principali eventi registrati nel corso del 2021, si segnala:

- la continuazione dell'emergenza epidemiologica COVID-19, che ha comportato la continuazione dello smart working, che ha dato riscontri del tutto positivi in termini di efficacia/efficienza e di risultati operativi conseguiti, tanto da indurre la Governance ad una valutazione più approfondita circa l'opportunità di sperimentare per un arco temporale maggiore la riorganizzazione di alcune specifiche attività di aree e funzioni aziendali, in modalità lavoro agile con un'articolazione di lunga durata;
- la regolare prosecuzione in continuità di tutte le attività in gestione, incluse quelle connesse all'emergenza sanitaria Covid 2019;
- l'approvazione del budget economico e finanziario 2021;
- l'avvio della procedura di riapertura termini del vigente Albo Banche e degli Elenchi Avvocati e Notai;
- l'avvio della procedura di affidamento di un nuovo incarico di revisione legale dei conti, prevista dall'art. 36, comma 2, lett. b) del D.Lgs. n. 50/2016 e dal Regolamento interno, per gli esercizi 2021, 2022 e 2023;
- l'ulteriore ricognizione dei carichi di lavoro e del fabbisogno di personale per le attività di line e di staff, a seguito della quale la società ha stabilito nel 2021 di riallocare le 15 unità, a suo tempo dichiarate in esubero, nelle more del riassetto organizzativo complessivo della società e della eventuale acquisizione di nuove ed ulteriori commesse regionali.
- l'approvazione, con delibera assembleare del 18 marzo 2021, della procedura di nomina di un nuovo Direttore Generale, secondo il combinato disposto dagli artt. 11 e 20 dello Statuto ed a seguito della quiescenza dell'ing. Salvino per raggiunti limiti di età.

12. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso dell'esercizio appena concluso, si è incardinato per Fincalabra un orientamento di matrice evolutiva, sia dal punto di vista operativo che gestionale, caratterizzato soprattutto dal cambiamento dei processi e dei meccanismi di attuazione dei principali strumenti di incentivazione allo sviluppo, sia comunitari che nazionali, che oggi si concentrano particolarmente su:

- Meccanismi automatici di incentivazione, dipendenti da poche variabili oggettive per i piccoli e medi investimenti;
- Procedure negoziali ed accentramento delle risorse per gli investimenti strategici;
- Un più ampio utilizzo di strumenti di ingegneria finanziaria per l'accompagnamento delle imprese verso il mercato.

L'innovazione tecnologica, poi, sta portando ad una progressiva automazione della gestione dei processi che vede coinvolta la quasi totalità delle attività svolte da Fincalabra, sia nella gestione degli incentivi, che nelle attività di assistenza e supporto alla PA.

Nei primi mesi del 2020, dunque, l'avvento della pandemia da Sars Cov2 ha cambiato ovunque e profondamente i modelli di organizzazione e di lavoro finora conosciuti. Tale cambiamento, naturalmente, si è verificato anche in Fincalabra che, in relazione alla portata della struttura organizzativa ed all'operatività specifica della società, ha ritenuto di implementare nuovi processi di lavoro per la gestione dell'emergenza sanitaria affrontando gradualmente, anche in questo periodo, la transizione dalla fase emergenziale a quella di consolidamento di tali modelli di lavoro.

La società, dunque, si è adeguata ai cambiamenti di contesto, modificando il proprio modo di lavorare ed introducendo ulteriori strumenti tecnologici. In particolare, come accennato in premessa, l'applicazione dell'istituto del "lavoro agile" ha contribuito a produrre un risultato ottimale, sia in termini di efficienza che di risultati ottenuti, assicurando l'attuazione operativa di tutte le misure agevolative emergenziali messe in campo dalla Regione Calabria, qualificando ulteriormente, nel contempo, la prestazione lavorativa di quasi tutto il personale di Fincalabra

I predetti cambiamenti, operativamente, si rilevabili in:

- un minor impegno delle risorse umane interne su attività ad elevato dispendio di tempo e ridotto valore aggiunto (data entry manuale di dati ed informazioni);
- una maggiore rapidità di risposta all'utenza ed al Socio;
- un monitoraggio più mirato della qualità del lavoro svolto.

Al tempo stesso, in una visione più ampia e da attuare nel prossimo futuro, si rileva anche la necessità di un progressivo miglioramento dell'utilizzo delle risorse, rese disponibili dalla semplificazione ed automazione dei processi, anche in attività a più alto valore aggiunto.

La visione strategica che Fincalabra intende attuare per il periodo 2021-2024, recepisce gli input emersi dall'analisi del contesto in cui l'azienda ha operato nel quadriennio 2017–2020 ed in cui sta operando oggi e si concentra su due macro azioni di intervento:

- la razionalizzazione del Modello Organizzativo di Fincalabra;
- l'ampliamento della gamma dei servizi offerti.

Nelle more della definizione delle linee strategiche del redigendo Piano Industriale 2021 - 2023 che la società intende predisporre in coerenza con le linee di indirizzo programmatico della Governance regionale ed in riferimento alla prosecuzione delle attività già in essere ed alle nuove attività che potranno essere avviate, tese ad un definitivo posizionamento della società, si descrivono di seguito le ipotesi attuabili:

- ◆ Una prima proposta, per garantire il perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario, è la sottoscrizione di una convenzione quadro pluriennale full costing. Attraverso tale atto, l'Amministrazione assumerebbe l'impegno di assicurare per più anni alla società le risorse necessarie per conseguire l'equilibrio economico-finanziario; d'altro canto, Fincalabro mette a disposizione dei Dipartimenti regionali specifiche competenze e risorse professionali destinate alla realizzazione di attività di supporto trasversali.
- ◆ Acquisizione da parte di Fincalabro del ruolo di "Organismo Intermedio" finalizzato alla gestione operativa delle rendicontazioni sui singoli interventi tenuto conto che, nella fase di attuazione vera e propria degli stessi, spesso l'iter di approvazione degli esiti istruttori e di disposizione dei pagamenti ai beneficiari finali sconta dei ritardi strutturali legati alla necessità di dover sottoporre all'autorizzazione dell'Ente Regionale tutte le disposizioni per i pagamenti. La rapidità di avvio e conclusione dei singoli procedimenti deriva dall'indipendenza di Fincalabro in qualità di Soggetto Attuatore nel disporre gli atti relativi. Per questa ragione, se Fincalabro assumerà il ruolo di "Organismo Intermedio" si darebbe un indubbio impulso positivo ed evolutivo al supporto fornito al tessuto imprenditoriale regionale.
- ◆ Aumento del capitale sociale.
- ◆ Revisione del modello organizzativo direttamente correlata alla ottimizzazione dell'applicazione dell'istituto del "lavoro agile" ed al conseguente adeguamento degli strumenti tecnologici necessari.

13. TERMINE CONVOCAZIONE ASSEMBLEA

La società si è avvalsa della possibilità, ai sensi dell'art. 106 del DL n. 18/2020, come modificato dal DL n. 183/2020 convertito con L. n. 21 del 26.02.2021, di approvare il bilancio entro il termine di centottanta giorni dalla chiusura d'esercizio.

14. RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il bilancio di esercizio evidenzia un utile pari ad euro 26.429.

Tale risultato di utile assume maggiore rilevanza, considerato il contesto emergenziale in cui si è realizzata ogni attività lavorativa ed operativa per l'intera annualità 2020.

Infatti, Fincalabro grazie allo sforzo gestionale messo in campo dalla governance ed al coinvolgimento di quasi tutto il personale nell'applicazione dell'istituto del "lavoro agile", ha evitato che si determinasse un rallentamento o addirittura il blocco di tutte le attività propedeutiche e necessarie alla concretizzazione dei benefici/ristori economici destinati alle imprese ed alle famiglie calabresi e affidati in gestione dalla Regione Calabria.



Spettabile Azionista,

il bilancio al 31.12.2020, che si sottopone al Suo esame per l'approvazione, si chiude con un utile pari ad euro 26.429.

In riferimento a quanto precedentemente esposto, si propone di approvare il bilancio chiuso al 31.12.2020 e la presente relazione e di destinare come segue l'utile (pari ad euro 26.429):

- euro 1.321,45 alla riserva legale;
- euro 25.107,55 alla riserva indisponibile ex art. 60 DL. 104/2020;.

In relazione all'obbligo di cui all'art. 60, comma 7-ter DL. 104/2020 l'organo amministrativo Vi propone di costituire la riserva indisponibile come segue:

- quanto ad euro 25.107,55 con destinazione dell'utile d'esercizio
- quanto ad euro 49.831,00 con l'utilizzo delle riserve di utili o patrimoniali disponibili
- quanto ad euro 83.828,45 accantonando eventuali utili riferiti ad esercizi successivi.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE