



*BILANCIO D'ESERCIZIO  
CHIUSO AL 31.12.2017*

*FINCALABRA S.p.A.  
Via Pugliese, 30 – CATANZARO  
CAPITALE SOCIALE EURO 10.737.073,00  
C.C.I.A.A. CATANZARO N°135378  
P. IVA E COD. FISCALE 01759730797  
Società soggetta alla direzione ed al coordinamento della Regione Calabria*

## INDICE

PREMESSA INTRODUTTIVA .....	4
1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	5
1.1 Situazione della Società.....	5
1.2 Situazione Economica: correlazione tra i ricavi e i costi delle commesse .....	8
1.3 Situazione Finanziaria.....	10
1.4 La logistica aziendale.....	11
2. ANDAMENTO OPERATIVO PER AMBITI DI ATTIVITA' .....	12
2.1 Attività con la Regione Calabria – Servizi di finanziamento .....	12
➤ U.O. Calabria Innova .....	12
▪ Operazione 1.1.2.a “Erogazione di servizi di innovazione “di primo livello” alle imprese” .....	14
▪ Operazione 1.1.2.b “Incentivi per l’acquisizione di servizi per l’innovazione” .....	15
▪ Operazione 1.1.5.a “Servizi integrati a supporto della valorizzazione della ricerca pubblica”.....	16
▪ Operazione 1.2.1.a “Incentivi a supporto della partecipazione a programmi europei per il finanziamento della ricerca e dell’innovazione” .....	17
▪ Operazione 1.2.1.b “Servizi a sostegno della partecipazione di imprese e centri di ricerca a reti e cluster nazionali ed europei” .....	18
▪ Operazione 1.2.2.a “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alle strategie di S3” .....	19
▪ Operazione 1.3.1.a “Azioni di supporto della qualificazione della domanda di innovazione della PA”.....	20
▪ Operazione 1.4.1.a “Promozione di modelli e strumenti di intervento per facilitare la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico (Start Cup)” .....	21
▪ Operazioni 1.4.1.b “Azioni di scouting e assistenza per la definizione di progetti imprenditoriali innovativi (talent lab)” e 1.4.1.c “Incentivi per la creazione di start up innovative e spin off” .....	22
➤ U.O. Calabria Competitiva .....	23
▪ Operazione 3.5.2.a Incentivi per il sostegno all’adozione di soluzioni ICT .....	27
▪ Operazione 3.4.2.a Incentivi all’acquisto di servizi per l’internazionalizzazione delle PMI .....	28
▪ Operazione 3.1.1.a Incentivi per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili nelle imprese, a sostegno dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale .....	29
▪ Operazione 3.3.4.a Sostegno alla competitività delle imprese nelle destinazioni turistiche attraverso interventi di qualificazione dell’offerta e innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa .....	30
➤ U.O. Calabria Impresa .....	31

▪	Operazione 1.1.1 Sviluppo del portale Calabriaimpresa .....	33
▪	Operazione 1.2.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi SUAP e del Coordinamento territoriale .....	37
▪	Operazione 1.4.1 Sviluppo del sistema on line per la gestione delle conferenze di servizi .....	38
▪	Operazione 1.4.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi connessi al funzionamento della Conferenza dei servizi on line .....	38
▪	Operazione 2.1.1 Sviluppo del sistema informativo per la verifica dell'applicazione dello SBA .....	39
▪	Operazione 2.1.2 Azioni di accompagnamento e disseminazione per l'applicazione dello SBA .....	40
▪	Operazione 3.1.1 Rafforzamento del sistema on line di gestione degli incentivi per le imprese .....	41
▪	Operazione 3.1.2 Azioni di standardizzazione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure di gestione degli incentivi per le imprese .....	41
➤	U.O. "Ingegneria Finanziaria" .....	42
▪	Quadro d'insieme .....	42
▪	Stato di attuazione degli interventi FESR .....	43
▪	Stato di attuazione degli interventi FSE .....	47
▪	FUOC .....	47
▪	Fondo Garanzia Microcredito .....	48
▪	Fondo Garanzia Occupazione .....	50
➤	U.O. "Altre commesse Regione Calabria e/o altri enti" .....	51
▪	Quadro d'insieme .....	51
▪	Stato di attuazione degli interventi .....	51
▪	Avviso Autoimpiego .....	51
	<b>2.2 Attività con la Regione Calabria – Progetti Speciali .....</b>	<b>52</b>
➤	INTRAPRESA .....	52
▪	Intrapresa le attività nel 2017 .....	52
▪	Il Fondo Rotativo Intrapresa .....	53
	<b>3. RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DEI COSTI E SPENDING REVIEW .....</b>	<b>54</b>
	<b>4. ORGANIZZAZIONE DELLA SOCIETÀ .....</b>	<b>54</b>
4.1	La Governance della Società .....	54
4.2	Il Consiglio di Amministrazione .....	54
4.3	Il Collegio Sindacale .....	55
4.4	La Società di revisione legale .....	55
4.5	L'Organismo di vigilanza .....	55

4.6	<i>La struttura organizzativa della società</i> .....	55
4.7	<i>Il personale e i collaboratori</i> .....	56
4.8	<i>Il sistema dei controlli interni ..</i> .....	57
4.9	<i>Assets</i> .....	58
4.10	<i>Monitoraggio dei processi operativi</i> .....	58
4.11	<i>Investimenti</i> .....	59
4.12	<i>Informazioni attinenti l'ambiente</i> .....	59
5.	<i>INFORMAZIONE SUI RISCHI</i> .....	59
5.1	<i>Rischi finanziari</i> .....	59
5.2	<i>Rischi non finanziari</i> .....	59
6.	<i>OPERAZIONI E RAPPORTI INTERNI AL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA</i> .....	60
7.	<i>ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO EX ART. 2497, COD. CIV.</i> .....	60
8.	<i>OPERAZIONE CON PARTI CORRELATE</i> .....	60
9.	<i>FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO</i> .....	60
10.	<i>EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLE GESTIONE E MANTENIMENTO DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE</i> .....	61
10.1	<i>Riforma di Fincalabra: da società in house ad Agenzia di Sviluppo – Convenzione Quadro</i> .....	61
10.2	<i>Completamento attività programmatica 2017/2018</i> .....	62
11.	<i>TERMINE CONVOCAZIONE ASSEMBLEA</i> .....	62
12.	<i>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</i> .....	62

#### PREMESSA INTRODUTTIVA

Spettabile Azionista,

l'esercizio chiuso al 31.12.2017 riporta un risultato negativo pari a Euro 908.022. Fincalabra si è avvalsa della facoltà di differire il termine di approvazione del bilancio, ai sensi dell'art. 2364 del Codice Civile così come previsto dallo statuto societario, in quanto sussistono le particolari esigenze inerenti alla struttura e all'oggetto della Società.

Fincalabra, organismo in house della Regione Calabria, com'è noto, costituisce una importante organizzazione a supporto delle attività dell'Amministrazione regionale, detenendo competenze tecniche e organizzative specialistiche in tema di gestione di strumenti di incentivazione e finanziari e di interventi per l'innovazione e la digitalizzazione.

La natura di soggetto in house, tuttavia, presenta elementi di forza ma anche di debolezza. Infatti, da una parte, Fincalabra, nella veste di organismo in house, rappresenta un braccio operativo rilevante dell'Amministrazione regionale, immediatamente attivabile, dall'altra, in qualità di società di capitali, soggiace alle regole privatistiche e civilistiche, con tutto ciò che questo comporta in termini di vincoli amministrativi, gestionali e contabili.

Difatti, Fincalabra, pur essendo una società, avendo la Regione Calabria come unico socio ed esclusivo committente, opera come un soggetto pubblico, come un Dipartimento regionale, ma allo stesso tempo deve rispondere alla disciplina che norma i soggetti economici privati.

In aggiunta, la recente evoluzione normativa in materia di enti in house ha posto ulteriori stringenti prescrizioni e condizionamenti alla gestione economica e finanziaria.

Come noto il risultato d'esercizio, per una società avente finalità istituzionali quale Fincalabra, rappresenta un elemento di valutazione della qualità della gestione della società ma non ne costituisce adeguato indice di efficacia ed efficienza dell'azione. L'attività della società non è infatti finalizzata alla produzione di risultati economici positivi dei quali deve peraltro tenere comunque almeno in parte conto; rappresenta piuttosto uno strumento concreto di attuazione delle politiche di sviluppo programmate dalla Regione Calabria il cui scopo è quello di supportare la crescita delle imprese operanti sul territorio regionale.

Si segnala in particolare che, in coerenza con l'emanazione della legge n. 248 del 2 agosto 2006, Fincalabra svolge la propria attività solo nell'ambito dei rapporti con il Socio pubblico in attuazione degli obiettivi dallo stesso impartiti.

## **1. ANDAMENTO DELLA GESTIONE**

### **1.1 Situazione della Società**

Fincalabro, società in house providing della Regione Calabria, è stata confermata, con apposite delibere di Giunta, quale soggetto attuatore di molti interventi contenuti nel POR Calabria 2014-2020, occupando così un ruolo fondamentale nella sua attuazione.

Più nel dettaglio, nel corso del 2017, Fincalabro ha dato corso a tutte le attività scaturenti dalle specifiche delibere precedentemente emanate dalla Regione e che si richiamano di seguito:

- ∞ La delibera n. 249 del 12.07.2016, ha individuato Fincalabro quale organismo tecnico-operativo a supporto dell'attuazione degli interventi del Progetto Strategico *"Calabria Innova-azioni integrate a supporto del sistema regionale dell'innovazione"*, finalizzato all'implementazione delle politiche regionali a favore della ricerca e dell'innovazione e a garantire ai diversi soggetti coinvolti (imprese, università, enti di ricerca, ecc.), l'erogazione di servizi di qualità.
- ∞ La delibera n. 250 del 12.07.2016, ha individuato Fincalabro quale organismo tecnico-operativo a supporto dell'attuazione degli interventi del Progetto Strategico *"Calabria Competitiva- Interventi per lo sviluppo del sistema produttivo calabrese e la promozione di nuova imprenditorialità"*, il cui obiettivo primario è l'introduzione di rilevanti innovazioni di metodo nell'attuazione degli interventi a sostegno della competitività delle imprese.
- ∞ Con la delibera n. 304 del 9.08.2016, ancora, la Giunta della Regione Calabria ha approvato, nell'ambito del POR Calabria FESR – FSE, il "Progetto Strategico *"Calabriaimpresa.eu"*, identificando altresì Fincalabro SpA quale organismo tecnico-operativo a supporto dell'attuazione di tale progetto, il cui obiettivo specifico è quello di creare e mettere a sistema una piattaforma di riferimento per le strutture produttive calabresi per l'accesso ai servizi ed agli strumenti digitali della pubblica amministrazione regionale.

Le suddette DGR hanno identificato delle risorse finanziarie da destinare a Fincalabro Spa per la remunerazione delle attività di assistenza tecnica e la realizzazione di servizi.

I budget preliminarmente assegnati a Fincalabro nell'ambito delle DGR sono stati presi a riferimento per definire la "SITUAZIONE ECONOMICA PROSPETTICA 2017/2018" ed il Parere di Sostenibilità sulla "SITUAZIONE ECONOMICA PROSPETTICA 2017/2018" redatto da organismo terzo.

Nel corso del 2017 sono stati monitorati ed implementati gli assunti posti alla base del predetto parere di sostenibilità e necessari a garantire l'equilibrio economico finanziario prospettato nella documentazione elaborata, ovvero:

- Razionalizzazione delle sedi;
- Implementazione di una nuova e più adeguata struttura organizzativa e attuazione di un correlato piano di formazione;
- Evoluzione del Sistema dei Controlli Interni;
- Rispetto delle previsioni di Budget 2017 e 2018 dei costi di struttura.

Tuttavia, nelle fasi di avvio dei richiamati Progetti strategici sono emersi alcuni disallineamenti tra le tempistiche e le modalità di intervento previste dalle DGR e quelle effettive, che hanno compromesso il conseguimento degli obiettivi di riequilibrio fissati nella proposta di piano industriale biennale della società, approvata dal CDA.

Si evidenzia, ad esempio, che il Progetto strategico “Calabria Competitiva” prevedeva l’approvazione di uno specifico Piano di Azione, finalizzato a definire i contenuti e le modalità attuative dei singoli interventi, entro il 30 settembre 2016. Ad oggi il Piano di Azione non è stato approvato, sebbene la società abbia fornito agli uffici regionali competenti adeguato supporto alla sua definizione e predisposizione.

Allo stesso tempo, nel quadro del Progetto strategico “Calabria Competitiva”, sono stati avviati interventi singoli (Avvisi pubblici a valere sulle Azioni 3.5.2, 3.3.4, 3.4.2, 3.1.1) senza definire la cornice d’insieme del progetto strategico. Una programmazione siffatta, per singole iniziative, non consente di avere la visione complessiva delle attività da realizzare, dell’impegno delle risorse e dei profili necessari e dei relativi costi; di conseguenza, condiziona l’efficace pianificazione delle attività e l’adeguata copertura delle spese, secondo la tempistica prevista dalla predetta “SITUAZIONE ECONOMICA PROSPETTICA 2017/2018” della società.

In merito al Progetto Strategico Calabria Competitiva, inoltre, occorre sottolineare che, rispetto al quadro finanziario approvato dalla DGR, a seguito della previsione dell’Amministrazione regionale di finanziare attraverso le risorse del POR Calabria FESR 2014 2020 – Asse III il credito d’imposta nazionale, si determinerà un’ulteriore riduzione delle risorse a disposizione della società Fincalabro SpA per la realizzazione delle attività e la copertura dei propri costi di gestione. Le attività di attuazione e monitoraggio del credito di imposta saranno gestite direttamente dall’Agenzia delle Entrate.

Vi è poi da tenere conto del fatto che, per ogni operazione inserita nei Progetti strategici, ai fini dell’affidamento a Fincalabro SpA dei servizi di supporto tecnico, è prevista la definizione e l’approvazione di un Piano di attività da allegare alla Convenzione. L’approvazione di tali Piani, come sottolineato nei paragrafi precedenti, evidenzia ritardi rispetto all’avvio delle attività di supporto tecnico fornito dal personale di Fincalabro SpA. Giova precisare che i piani prevedono comunque la riconoscibilità delle spese ammissibili dall’effettivo avvio delle attività. Tuttavia gli sfasamenti temporali connessi alle pubblicazioni dei bandi rispetto ai cronoprogrammi inizialmente previsti finiscono con lo spostare le fasi di attività impattando sulle coperture dei costi previsti e sul budget aziendale.

Come conseguenza di quanto brevemente sopra riportato, dunque, si ha per la società Fincalabro:

- una generale contrazione delle risorse finanziarie programmate dalle DGR di approvazione dei Progetti strategici;
- uno sfasamento tra i tempi di avvio degli interventi previsti e quelli di formalizzazione del supporto tecnico (approvazione dei piani di attività, sottoscrizione delle convenzioni avvio bandi) ai fini del riconoscimento dei costi sostenuti;
- un conseguente ritardo nella predisposizione degli atti di impegno delle risorse finanziarie e nell’esecuzione dei relativi trasferimenti, volti ad assicurare con continuità la copertura dei costi di struttura e del personale impegnato.

In questo quadro, Fincalabro, tenuto conto della dimensione dell’organico e dei relativi costi di funzionamento, venendo a mancare le risorse programmate e contestualmente tardando i trasferimenti, si trova a registrare perdite

economiche e finanziarie, con evidenti difficoltà nel mantenere gli impegni definiti nella “Situazione economica a prospettiva 2017/2018”, approvata dal CDA e dal Socio, e conseguire un equilibrio economico e finanziario duraturo.

Tantomeno, come detto sopra, Fincalabro, data la natura di organismo in house, può rivolgersi al mercato per procacciarsi ulteriori commesse per fronteggiare le rilevanti spese di gestione.

Nel corso del 2017, pertanto, anche in attuazione a quanto previsto dalle predette delibere, è stata completata la riorganizzazione societaria avviata a fine 2016.

Inoltre, è stata data continuità alla fase di razionalizzazione delle società partecipate, fase che era stata avviata nel 2016 e poi proseguita con la DGR n. 424 del 29.09.2017, con la quale la Regione ha approvato il piano di dismissione delle proprie partecipate dirette ed indirette. Fincalabro ha redatto quindi la relazione sulla dismissione delle partecipate possedute da Fincalabro, per come previsto dalla DGR n. 423/2017, relazione poi approvata dall’Assemblea dei Soci.

Si è concretizzata, già nel corso del 2017, l’attuazione del suddetto piano, con la dismissione di una importante partecipazione, quale quella relativa alle quote detenute nella società GIAS.

La cessione di tale partecipazione ha generato una plusvalenza di euro 264.125.

Resta invariato, rispetto al precedente esercizio, il capitale sociale di Fincalabro che, pertanto, risulta essere pari da euro 10.737.073,00.

Nel corso del 2017, poi, si è anche proceduto:

- all’approvazione da parte dell’Assemblea Straordinaria dei soci dello Statuto sociale adeguato alle previsioni contenute nel D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 e alle disposizioni normative cui è soggetta Fincalabro;
- all’implementazione del "*Metodo di calcolo delle spese generali forfettarie – opzione semplificate in materia di costi (ai sensi degli art. 67 e 68 del Reg. U.E. n. 1303/2013)*", approvato dal Consiglio di amministrazione e dall’Assemblea nel dei Soci nel mese di dicembre 2016, oltre che da parte del Dipartimento Programmazione Nazionale e Comunitaria con decreto n. 17518 del 30/12/2016. Il documento, opportunamente condiviso con i competenti Dipartimenti regionali, illustra il metodo per la determinazione del tasso forfettario dei costi indiretti relativi agli interventi affidati alla società dalla Regione Calabria e finanziati a valere sui fondi strutturali, da utilizzare nel caso di sovvenzioni ed assistenza rimborsabile ai sensi dell’articolo 67 e 68, paragrafo 1 del Regolamento (UE) n. 1303/2013;
- all’implementazione piena applicazione del "*Modello di Controllo di Gestione e Calcolo delle Tariffe*" già approvato da parte del Consiglio di Amministrazione nel mese di agosto 2016.

È opportuno infine evidenziare che nell’esercizio appena concluso non sono state poste in essere operazioni straordinarie.



## 1.2 Situazione Economica: correlazione tra i ricavi e i costi delle commesse

Il bilancio al 31.12.2017 si chiude con un perdita pari a euro 908.022 che è la sommatoria del risultato della gestione caratteristica pari ad euro -1.245.852 e della gestione finanziaria ad euro 237.830, per come rappresentato nella tabella sottostante.

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO ANNUALITA' 2017</b>	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.725.864</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	5.417.910
<b>COSTI PER SERVIZI MATERIALE DI CONSUMO</b>	2.139.458
<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	96.323
<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	908.762
<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	309.263
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>8.871.716</b>
<b>RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>-1.145.852</b>
<b>PROVENTI FINANZIARI</b>	366.981
<b>ONERI FINANZIARI</b>	129.151
<b>RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>237.830</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-908.022</b>

Va evidenziato che la società, nell'esercizio 2017, ha consolidato, rispetto all'anno 2016, il volume della produzione ed ha proseguito nell'azione di razionalizzazione della struttura dei costi, per come si evince dalla presente relazione.

L'obiettivo di certificazione della spesa sui fondi strutturali è stato raggiunto e sono stati regolarmente svolti i lavori propedeutici alla chiusura della programmazione POR FESR 2007/2013 (rendicontazione della spesa, verifiche documentali ed in loco, avvio e chiusura di procedimenti di revoca afferenti progetti finanziati, etc).

In particolare le rendicontazioni inerenti attività svolte nelle annualità precedenti e fino al 31.12.2017 sono quelle di seguito riportate:

COMMESSA	RENDICONTATO
SUAP	380.125
INTRAPRESA	1.371.860
FUOC	1.815.018
FGM	339.073
FGO	21.739
FUIF	1.110.607
RIEQUILIBRIO FINANZIARIO	320.098
CREDITO SOCIALE	144.335
PISL	258.096
CALABRIA IMPRESA	503.964
CALABRIA INNOVA	1.149.305
<b>TOTALE</b>	<b>7.414.220</b>

∞ **Fondo rischi su commesse**

Nel corso dell'esercizio le rendicontazioni dei programmi in gestione di cui sopra sono state verificate e validate dai controlli degli uffici competenti della Regione Calabria. Pertanto, al 31.12.2017, è stata effettuata una revisione dei fondi rischi accantonati negli ultimi esercizi in coerenza con i rendiconti presentati e con le attività di chiusura e di controllo dei programmi in gestione. L'importo residuo che risulta ancora accantonato al 31.12.2017 è pari ad euro **564.215**. Tale importo, Per come di seguito esplicitato, suddiviso per le singole commesse, risulta così costituito:

FONDO RISCHI SU COMMESSA AL 31.12.2017	
COMMESSA	VALORE FONDO AL 31.12.2017
PRAE	53.582
ACCORDO CARIME	347.653
CALABRIA INNOVA	150.606
ALTRI PROGETTI	12.374
<b>TOTALE</b>	<b>564.215</b>

In particolare, nell'esercizio 2017, relativamente alle commesse afferenti le attività di assistenza tecnica FESR PR 2007/2013, ingegneria FSE e tutoraggio Microcredito FSE è stato utilizzato il fondo per euro 1.595.406 per le motivazioni di cui sopra.

∞ **Fallimento di Calabria IT**

In merito al fallimento della controllata Calabria Impresa & Territori S.r.l. in liquidazione (Calabria IT), dichiarato con sentenza n. 53/2016 del 21 novembre 2016, Fincalabro nel mese di maggio 2017 ha dato corso alle procedure per l'istanza di insinuazione al passivo del fallimento.

In merito alla quota di Accantonamento al Fondo Rischi Specifici per il pagamento degli stipendi arretrati dei dipendenti della controllata, transitati nella società a seguito della cessione del ramo d'azienda, esposta nel precedente bilancio d'esercizio per euro 706.698, la stessa è stata utilizzata nel corso dell'esercizio per euro 211.305 a seguito del pagamento di una mensilità degli stipendi di cui sopra.

Il pagamento è stato anticipato dalla società che è intervenuta in quanto obbligata in solido con la controllata Calabria It, al fine di evitare il sostenimento di ulteriori costi per oneri e spese accessorie correlate ai contenziosi attivati o attivabili da parte dei dipendenti.

Inoltre la Regione Calabria ha stanziato sul "Capitolo U9141007 – Missione e Programma U.14.01" la somma di euro 700.000, a valere sulla Legge Regionale n.55 del 22.12.2017 per far fronte a tale fabbisogno finanziario. Tale somma, alla data di redazione della presente, non è stata ancora corrisposta.

Nel mese di gennaio 2018 la società ha proceduto, con un'ulteriore anticipazione, al pagamento della mensilità arretrate di cui sopra a tutti i dipendenti aventi diritto in coerenza con le procedure previste dalla normativa vigente.

∞ **Convenzione Quadro 2009 – 20014**

Con la Convenzione Quadro dell'11 settembre 2009 REP. n. 3630, la Regione Calabria aveva riconosciuto a Fincalabro un compenso aggiuntivo rispetto agli eventuali compensi stabiliti nelle singole convenzioni di servizio, per il sostegno dei costi di struttura e/o di gestione della Società. Essa è scaduta nell'esercizio 2014. Tale convenzione, mentre per le attività svolte in attuazione di programmi comunitari, non ha trovato specifica copertura finanziaria nel bilancio regionale, per le attività svolte su fondi diversi da quelli comunitari, poteva trovare copertura a valere sugli interessi attivi maturati su detti fondi, consentendo alla società di compensare, seppur parzialmente, le partite finanziarie. La regione non ha mai voluto riconoscere i compensi maturati per tale convenzione, in parte fatturati negli esercizi precedenti. La contabilizzazione dei ricavi correlati connessa ad alcuni programmi in gestione, in particolare afferenti l'ingegneria finanziaria FSE e FESR ha avuto i suoi effetti sul bilancio chiuso al 31.12.2017 con la chiusura di tali programmi, determinando un mancato ricavo di circa euro 1.200.000.

### **1.3 La situazione finanziaria**

La società, nel corso dell'esercizio 2017, ha posto in essere un sistema di gestione finanziaria finalizzato al perseguimento ed al mantenimento dell'equilibrio finanziario nel breve e nel medio-lungo termine.

E' stato elaborato, a tal scopo, e regolarmente approvato dal CdA, il budget 2017 che è lo strumento utilizzato per monitorare l'andamento finanziario della società.

Gli incassi nell'esercizio 2017 sono stati pari a circa euro 8.000.000 anche a seguito della chiusura dei rendiconti dei programmi in gestione inerenti il POR 2007/2013 e dell'avvio dei programmi in gestione del POR 2014/2020, oltre che per l'incasso del 50% del credito verso la GIAS per la dismissione della partecipazione.

E' stato inoltre elaborato il budget finanziario al 30.06.2018 che prevede entrate di euro 4.865.750 e uscite nello stesso periodo di euro 4.546.814.

Entro il 30.09.2018 sarà inoltre incassato il credito residuo vantato nei confronti della Gias SPA, pari ad euro 849.977, per la dismissione della partecipazione avvenuta a dicembre 2016.

Pertanto, il mantenimento dell'equilibrio finanziario, sia a consuntivo che previsionale, è stato reso possibile dall'implementazione del un nuovo modello di gestione delle commesse che prevede una sistema integrato in base al quale ogni commessa deve perseguire l'equilibrio economico e finanziario per cui l'avanzamento delle attività deve essere in linea con il piano delle attività ed i documenti contabili presentati per l'ottenimento degli incassi e/o anticipazioni finanziarie relative.

In tal modo non vengono utilizzate risorse proprie per finanziare le commesse bensì le risorse finanziarie derivanti dall'avanzamento delle stesse.

#### **1.4 La logistica aziendale**

Sono proseguite, nel 2017, le attività di razionalizzazione delle sedi aziendali, avviate nel 2016, con lo scopo di efficientare l'operatività aziendale e ridurre i costi di struttura. Nello specifico, la società ha ultimato le procedure necessarie per il rilascio della sede, utilizzata in comodato, presso il "Centro Agroalimentare" di Lamezia Terme, trasferendo le relative attività e risorse presso il Centro Servizi di Settingiano. È stata chiusa altresì la sede di Viale De Filippis, mentre è stata già predisposta la programmazione della chiusura della sede di via Pugliese, 30 a Catanzaro, che si concretizzerà nel corso del corrente anno.

Le sedi di Fincalabra, attualmente, risultano così dislocate:

- Centro Servizi Montalto Uffugo (Località Pianette) - Titolo di disponibilità: Comodato gratuito;
- sede Catanzaro (Via Pugliese,30) - Titolo di disponibilità: proprietà;
- Centro Servizi Settingiano (Località Campo) - Titolo di disponibilità: Comodato gratuito
- sede Reggio Calabria (Via Aschenez) –Titolo di disponibilità: comodato gratuito

## 2. ANDAMENTO OPERATIVO PER AMBITI DI ATTIVITÀ

### 2.1. Attività con la Regione Calabria – Servizi di finanziamento

Fincalabra S.p.A., ai sensi dell'art. 2497-bis del C.C., è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Regione Calabria, che detiene l'intero pacchetto azionario della società.

L'attività principale di Fincalabra è costituita dalla gestione dei regimi di agevolazione (finanziamenti agevolati, contributi a fondo perduto, garanzie) ricevuti in affidamento dalla Regione Calabria e di cui, relativamente all'esercizio 2017, si fornisce, di seguito, il quadro riepilogativo della commesse gestite, indicando prima l'elenco delle unità operative con i relativi ambiti attuativi, coordinate, come previsto dalla vigente disposizione organizzativa, dall'Area Operativa:

- U.O. "Calabria Competitiva" (politiche per la competitività delle imprese);
- U.O. "Calabria Innova" (politiche di innovazione e di sistema);
- U.O. "Calabria Impresa" (politiche e strumenti per la digitalizzazione);
- U.O. "Ingegneria Finanziaria" (politiche per la finanza);
- U.O. "Altre commesse Regione Calabria e/o altri enti" (politiche per il sostegno all'occupazione e all'autoimprenditorialità);
- U.O. "Ufficio relazione con il pubblico (URP) - Help desk".

#### ➤ U.O. "Calabria Innova"

### Quadro d'insieme

L'Unità **Operativa Calabria Innova** si occupa delle attività relative all'attuazione del Progetto Strategico Regionale "Calabria Innova – Azioni integrate a supporto del sistema regionale dell'innovazione", approvato con DGR n. 249/2016.

Il piano di azione del progetto è stato approvato con DGR n. 469/2016.

Con la stessa DGR è stato Fincalabra SPA è stato individuato il soggetto gestore delle attività previste per la realizzazione del Progetto Strategico **Calabria Innova**.

Inoltre, la medesima DGR ha individuato la società Fincalabra SpA, soggetto in house della Regione Calabria, quale organismo tecnico-operativo a supporto dell'attuazione degli interventi del Progetto Strategico "Calabria Innova", in continuità con le attività svolte per la realizzazione del PISR Calabria Innova, già finanziato dal POR Calabria FESR 2007-2013.

Il Progetto strategico è articolato nei seguenti interventi.

Interventi	Tipologia interventi
1. 1.5.1.a Interventi di realizzazione, potenziamento e valorizzazione delle infrastrutture di ricerca regionali	Assistenza tecnica
2. 1.1.2.a Erogazione di servizi di innovazione "di primo livello" alle imprese	Servizi
3. 1.1.2.b Incentivi per l'acquisizione di servizi per l'innovazione	Assistenza tecnica
4. 1.1.4.a Finanziamento di attività collaborative di R&S	Assistenza tecnica
5. 1.1.5.a Servizi integrati a supporto della valorizzazione della ricerca pubblica	Servizi
6. 1.1.5.b Incentivi a sostegno dei processi di industrializzazione dei risultati della ricerca	Assistenza tecnica
7. 1.2.1.a Incentivi a supporto della partecipazione a programmi europei per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione	Assistenza tecnica
8. 1.2.1.b Servizi a sostegno della partecipazione di imprese e centri di ricerca a reti e cluster nazionali ed europei	Servizi
9. 1.2.2.a Incentivazione dei progetti di ricerca e sviluppo	Assistenza tecnica
10. 1.3.1.a Azioni a supporto della qualificazione della domanda di innovazione della PA	Servizi
11. 1.3.1.b Sostegno alle azioni di Precommercial Public Procurement	Servizi
12. 1.3.2.a Supporto all'avvio dei living lab	Servizi
13. 1.3.2.b Incentivi per la realizzazione dei progetti di prototipazione e sperimentazione dei nuovi prodotti/servizi rispondenti a fabbisogni di rilevanza sociale	Assistenza tecnica
14. 1.3.3.a Incentivi per le imprese operanti nel settore dei servizi ad alta intensità di conoscenza e ad alto valore aggiunto	Assistenza tecnica
15. 1.4.1.a Promozione di modelli e strumenti di intervento per facilitare la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico (start up)	Servizi
16. 1.4.1.b Azioni di scouting e assistenza per la definizione di progetti imprenditoriali innovativi (talent lab)	Servizi
17. 1.4.1.c Incentivi per la creazione di start up innovative e spin off	Servizi
18. 1.4.1.d Servizi di incubazione a supporto delle start up innovative e spin off	Servizi

## Piano finanziario

Il quadro delle risorse assegnate al progetto strategico per il triennio 2016-2018 è il seguente.

Azioni - Asse III del POR Calabria FESR FSE 2014-2020	Triennio 2016-2018			
	Risorse Asse 1			Risorse Assistenza Tecnica Asse 14
	Finanziamenti	Servizi	Totale	
1. 1.5.1.a Interventi di realizzazione, potenziamento e valorizzazione delle infrastrutture di ricerca regionali	15.623.251		15.623.251	225.000
2. 1.1.2.a Erogazione di servizi di innovazione "di primo livello" alle imprese		500.000	7.379.504	
3. 1.1.2.b Incentivi per l'acquisizione di servizi per l'innovazione	6.879.504			200.000
4. 1.1.4.a Finanziamento di attività collaborative di R&S	12.299.172		12.299.172	393.750
5. 1.1.5.a Servizi integrati a supporto della valorizzazione della ricerca pubblica		753.686	4.919.669	
6. 1.1.5.b Incentivi a sostegno dei processi di industrializzazione dei risultati della ricerca	4.165.983			125.000

7. 1.2.1.a Incentivi a supporto della partecipazione a programmi europei per il finanziamento della ricerca e dell'innovazione	1.334.771		1.967.868	60.000
8. 1.2.1.b Servizi a sostegno della partecipazione di imprese e centri di ricerca a reti e cluster nazionali ed europei		633.097		
9. 1.2.2.a Incentivazione dei progetti di ricerca e sviluppo	17.710.808		17.710.808	500.000
10.1.3.1.a Azioni a supporto della qualificazione della domanda di innovazione della PA		195.959	3.279.780	
11.1.3.1.b Sostegno alle azioni di Precommercial Public Procurement	3.083.822			93.750
12.1.3.2.a Supporto all'avvio dei living lab		150.738	1.721.885	
13.1.3.2.b Incentivi per la realizzazione dei progetti di prototipazione e sperimentazione dei nuovi prodotti/servizi rispondenti a fabbisogni di rilevanza sociale	1.571.148			40.000
14.1.3.3.a Incentivi per le imprese operanti nel settore dei servizi ad alta intensità di conoscenza e ad alto valore aggiunto	3.197.785		3.197.785	100.000
15.1.4.1.a Promozione di modelli e strumenti di intervento per facilitare la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico (start cup)		244.000	16.398.897	
16.1.4.1.b Azioni di scouting e assistenza per la definizione di progetti imprenditoriali innovativi (talent lab)		1.050.000		
17.1.4.1.c Incentivi per la creazione di start up innovative e spin off	10.000.000			
18.1.4.1.d Servizi di incubazione a supporto delle start up innovative e spin off	4.997.034	107.864		
<b>Totale</b>	<b>80.863.277</b>	<b>3.635.342</b>	<b>84.498.619</b>	<b>1.737.500</b>

## Stato di attuazione degli interventi

Di seguito si riporta in sintesi lo stato di avanzamento delle operazioni attivate.

### Operazione 1.1.2.a “Erogazione di servizi di innovazione “di primo livello” alle imprese”

#### Obiettivi

L'operazione prevede il supporto alle imprese regionali attraverso l'erogazione da parte della Regione Calabria, attraverso il Soggetto Gestore Fincalabra S.p.A., di servizi per la valutazione del fabbisogno e del potenziale innovativo, il trasferimento di informazioni sulle innovazioni rilevanti per il potenziale competitivo delle imprese, per il supporto informativo e tecnico per l'adozione di nuove tecnologie, per l'identificazione di possibili partner di progetti di innovazione.

Tali servizi potranno essere erogati quali aiuti alle PMI, nel rispetto del regolamento “de minimis”.

L'operazione è finalizzata all'erogazione alle PMI regionali di “servizi di primo livello”, per supportare le imprese nel verificare e individuare le potenzialità di innovazione e comprendono attività di informazione, assistenza e affiancamento per la definizione di un progetto di innovazione.

### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017
- Piano di Attività Approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017

### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1.1.2.a.1 Predisposizione e pubblicazione di "Manifestazioni di Interesse"	X	X	
1.1.2.a.2 Raccolta e verifica delle candidature e intervento-to-one di approfondimento			X
1.1.2.a.3 Erogazione dei servizi di primo livello alle imprese			X

### Indicatori

Indicatore	Tipologia	Unità di misura	Valore Rilevazione del 31/12/17	Valore Target (ove previsto)
Predisposizione e pubblicazione di "Manifestazione di Interesse"	procedurale	n.	1	
Visite in aziende	output	n	15	80

### Operazione 1.1.2.b "Incentivi per l'acquisizione di servizi per l'innovazione"

#### Obiettivi

L'obiettivo è di favorire l'introduzione di processi di innovazione nelle imprese regionali al fine di favorirne la competitività sui mercati extraregionali. A tal fine, l'Amministrazione regionale emana specifici avvisi pubblici per la concessione di incentivi finalizzati all'acquisizione di servizi per l'adozione di innovazione tecnologica.

Le attività svolte di riferiscono alla gestione dell'Avviso Pubblico per l'acquisizione di servizi per l'innovazione da parte delle imprese regionali esistenti approvato con Decreto n. 6061 del 26/05/2016.

### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività approvato con DDG Dipartimento Presidenza – Settore Ricerca Scientifica e Innovazione Tecnologica – n. 7466 dell'11.07.2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017



## Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
Predisposizione e pubblicazione delle graduatorie	X		
Sottoscrizione degli atti di adesione e obbligo (AAO)	X		
Erogazione delle agevolazioni e realizzazione degli interventi		X	

## Operazione 1.1.5.a “Servizi integrati a supporto della valorizzazione della ricerca pubblica”

### Obiettivi

L'intervento è finalizzato ad incrementare la capacità delle imprese di adottare innovazioni di processo e di prodotto per migliorarne il livello di competitività sui mercati extraregionali. Per raggiungere tale obiettivo il modello di intervento di Calabria Innova intende favorire la collaborazione tra imprese e con le strutture di ricerca, valorizzandone i prodotti e i servizi.

### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

## Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1.1.5.a.1 Scouting di risultati della ricerca e qualificazione di proposte di valorizzazione		X	
1.1.5.a.2 Assessment e presentazione alle imprese		X	
1.1.5.a.3 Definizione e realizzazione di convalide congiunte ricercatori-aziende		X	

### Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
1.Scouting dei risultati della ricerca e qualificazione delle proposte di valorizzazione		
1.1 Schede di rilevazione risultati della ricerca	350	8
1.2 Proposte di valorizzazione industriale dei risultati	100	
1.3 Stock di proposte di valorizzazione dei risultati della ricerca	1	1

2. Assessment e presentazione alle imprese		
2.1 Assegnazione delle proposte di valorizzazione a settori di potenziale interesse regionale	80	
2.2 Sessione di presentazione delle proposte di valorizzazione diffusione e raccolta manifestazione di interesse	8	
3. Definizione e realizzazione di convalide congiunte ricercatori-imprese		
3.1 Programma di convalida industriale	30	

### Operazione 1.2.1.a “Incentivi a supporto della partecipazione a programmi europei per il finanziamento della ricerca e dell’innovazione”

#### Obiettivi

L’operazione sostiene l’accesso delle imprese degli organismi di ricerca regionali ai nuovi Programmi dell’Unione Europea per il finanziamento della ricerca e dell’innovazione (Horizon2020) mediante un insieme coordinato di interventi finalizzati a fornire un adeguato sostegno finanziario ai potenziali beneficiari che investono nell’elaborazione di proposte di attività di ricerca e innovazione.

#### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività approvato con DDG Dipartimento Presidenza – Settore Ricerca Scientifica e Innovazione Tecnologica – n. 7466 dell’11.07.2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1.2.1.1.A Pubblicazione Avviso Pubblico	X		
1.2.1.1.B Selezione proposte		X	
1.2.1.1.C Erogazione incentivi		X	
1.2.1.1.D Realizzazione iniziative		X	

Alla data del 31 dicembre 2017, sono state pubblicate due graduatorie, che hanno visto complessivamente 24 domande pervenute, di cui 15 ammesse alle agevolazioni, per un investimento complessivo ammesso pari a 254.336,60 ed un Contributo complessivo pari a 184.333,85. Di seguito, i dati relativi alle due Graduatorie approvate:

- Graduatoria approvata con DDG Dipartimento Presidenza n. 4206 del 21 aprile 2017:
  - Numero domande pervenute: 19 (diciannove)
  - Numero Aziende Ammesse alle Agevolazioni: 11 (undici)
  - Investimento complessivamente ammesso: 182.114,00
  - Contributo complessivamente concesso: 130.502, 56

– Graduatoria approvata con DDG Dipartimento Presidenza n. 14407 del 17 ottobre 2017:

- Numero domande pervenute: 5 (cinque)
- Numero Aziende Ammesse alle Agevolazioni: 4 (quattro)
- Investimento complessivamente ammesso: 72.222,60
- Contributo complessivamente concesso: 53.831,29

## Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
Graduatorie approvate		2
<i>Domande pervenute</i>		24
<i>Domande ammesse</i>		15

## Operazione 1.2.1.b “Servizi a sostegno della partecipazione di imprese e centri di ricerca a reti e cluster nazionali ed europei”

### Obiettivi

L’operazione è finalizzata a rafforzare il ruolo delle strutture della Rete Regionale dell’Innovazione (RRI), del sistema della ricerca e delle imprese nella direzione di sviluppare progettualità congiunte su scala nazionale ed internazionale, di promuovere la partecipazione ad iniziative di carattere nazionale, di favorire la condivisione di conoscenze ed il confronto sulle tecnologie emergenti.

### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività Approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
Informazione e promozione delle attività di ricerca scientifica e innovazione tecnologica: newsletter, sito web, seminari		X	
Assistenza per la partecipazione a programmi europei		X	
Networking nazionale ed internazionale		X	

## Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
<b>Informazione e promozione delle attività di ricerca scientifica e innovazione tecnologica</b>		
- Giornate informative seminari, workshop	2	1
- Assistenza, organizzazione eventi, giornate formative	2	1
<b>Assistenza per la partecipazione a programmi europei</b>	120	30
<b>Networking nazionale ed internazionale</b>		
- Ricerca Partner	10	4
- Informazioni Erogate	240	63
- Sostegno per la partecipazione opportunità europee	120	6
- Organizzazione eventi e seminari locali	2	3

### Operazione 1.2.2.a “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alle strategie di S3”

## Obiettivi

L’operazione è finalizzata all’implementazione dell’Azione 1.2.2 “Supporto alla realizzazione di progetti complessi di attività di ricerca e sviluppo su poche aree tematiche di rilievo e all’applicazione di soluzioni tecnologiche funzionali alla realizzazione delle strategie di S3” dell’Asse I – Promozione della Ricerca e dell’Innovazione del Por Calabria FESR-FSE 2014/2020.

L’operazione si attua mediante specifici avvisi pubblici e prevede il supporto alle imprese regionali attraverso la concessione di incentivi per la realizzazione di progetti di ricerca e sviluppo riferiti alle aree di innovazione della Smart Specialization (S3) della Regione Calabria, anche in collaborazione con enti di ricerca.

Le attività in questa fase hanno riguardato la gestione dell’Avviso Pubblico per il finanziamento di progetti di Ricerca e Sviluppo - DDG Dipartimento Presidenza n. 13392 del 04/11/2016, con una dotazione iniziale di 15 Meuro, successivamente estesi a circa 56.

## Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività Approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

## Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
Fase 1 - Animazione e Informazione	X		
Fase 2 - Supporto nella definizione e nell’informatizzazione delle procedure di istruttoria e valutazione	X		
Fase 3 -Supporto nella fase di verifica di ammissibilità formale	X		
Fase 4 - Supporto nella fase di verifica di ammissibilità sostanziale	X		

Fase 5 - Supporto nella predisposizione delle graduatorie provvisorie	X		
Fase 6 - Supporto nella gestione degli accessi agli atti	X		
Fase 7 -Supporto nella fase di verifica di ricorsi o istanze di riesame		X	
Fase 8 - Supporto nella predisposizione e acquisizione degli atti di adesione e obbligo		X	

## Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
Domande presentate		277
<i>Domande ammesse a valutazione</i>		204
<i>Domande ammesse a finanziamento</i>		131
Richieste accesso agli atti		51
Richieste di riesame		59
Domande ammesse a seguito di riesame		14
Atti di adesione e obbligo sottoscritti		117

## Operazione 1.3.1.a “Azioni di supporto della qualificazione della domanda di innovazione della PA”

### Obiettivi

L'operazione punta a sostenere il *public procurement* che possa contribuire ad accrescere e qualificare i servizi della pubblica amministrazione nelle aree di innovazione della S3, anche sulla base della domanda espressa dalle città e dalle aree urbane regionali.

Oltre che generare e mettere a disposizione degli utenti nuovi e innovativi prodotti e servizi pubblici, potrà contribuire a stimolare e trainare i processi di innovazione da parte del sistema della ricerca e dell'innovazione e delle imprese, in particolare nei casi in cui la domanda esistente non è in grado di incoraggiare il mercato a rispondere ai propri bisogni o l'offerta non è nota.

### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1.3.1.a.1 Rilevazione dei fabbisogni delle pubbliche amministrazioni e dell'utenza potenziale		X	
1.3.1.a.2 Ricognizione dell'offerta di soluzioni presenti sul mercato		X	
1.3.1.a.3 Individuazione e aggiornamento della strategia di innovationprocurement			X

#### Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
Rilevazione dei fabbisogni delle pubbliche amministrazioni e dell'utenza potenziale	30	15
Ricognizione dell'offerta di soluzioni presenti sul mercato	30	5
Innovazione e aggiornamento della strategia di innovation procurement	5	-

#### Operazione 1.4.1.a "Promozione di modelli e strumenti di intervento per facilitare la creazione di nuove imprese ad alto contenuto tecnologico (Start Cup)"

#### Obiettivi

L'intervento sostiene la realizzazione della Start Cup Calabria, una competizione tra studenti, laureati, ricercatori, docenti, neo- imprenditori che intendono elaborare idee imprenditoriali innovative, derivanti da risultati della ricerca degli Atenei calabresi e degli Organismi di ricerca calabresi o da idee imprenditoriali ad alto potenziale innovativo, che possano tradursi in aziende startup, potenzialmente finanziabili su fondi di rischio pubblici e privati e che potranno accedere a servizi di incubazione nelle strutture presenti sul territorio calabrese.

Si prevede la realizzazione di due edizioni della SCC. L'edizione 2017 è stata realizzata.

#### Principali step procedurali

- Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016
- Piano di Attività approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017
- Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

## Attività previste/in corso/realizzate

Attività (*)	Realizzate	In corso	Da avviare
1.4.1.a.1 - Definizione e realizzazione di strumenti e modelli web based per la predisposizione e la strutturazione delle business idea	X		
1.4.1.a.2 - Pianificazione e lancio delle attività per la creazione di imprese innovative e scouting itinerante	X		
1.4.1.a.3 - Approfondimento idea di impresa e formazione intensiva di gruppo e individuale	X		
1.4.1.a.4 - Presentazione risultati degli eventi/iniziativa	X		
1.4.1.a.5 - Diffusione e follow up		X	

(\*) Edizione 2017

## Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
Numero edizioni Start Cup Calabria	2	1 (edizione 2017)
Erogazione informazioni	200	210
Accordi di partenariato	6	3
Tappe informative	8	4
Erogazione <i>scouting</i> (n° di giornate)	10	5
Selezione proposte	200	70
Giornate formative	10	5
Corsi intensivi	2	1
Selezione 10 proposte	2	1 ( <i>Pitch Competition</i> )
Evento pubblico	2	1
Giuria di 40 componenti	2	1
Partecipazione a fiere di settore	3	0

Operazioni 1.4.1.b “Azioni di scouting e assistenza per la definizione di progetti imprenditoriali innovativi (talent lab)” e 1.4.1.c “Incentivi per la creazione di start up innovative e spin off”

## Obiettivi

L'intervento è finalizzato a sostenere *l'avvio di nuove iniziative imprenditoriali innovative e i “spin off”* e prevede la realizzazione di un insieme di attività volte a far emergere le idee imprenditoriali e a fornire ai proponenti servizi di assistenza e formazione ai fini della strutturazione della proposta imprenditoriale.

Si prevede, inoltre, la concessione di incentivi per l'avvio delle imprese start up e spin off, attraverso il sostegno finanziario per la realizzazione di investimenti produttivi, l'acquisizione di servizi reali e la realizzazione di progetti di innovazione.

## Principali step procedurali

-Piano di Azione approvato con Delibera Regione Calabria n. 469 del 24.11.2016

-Piano di Attività approvato con DDG n. 7287 del 05/07/2017

-Convenzione sottoscritta in data 02.08.2017

## Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
Attività 1.4.1.b.1 "Scouting" di idee innovative e/o di risultati della ricerca		X	
Attività 1.4.1.b.2 Assistenza, Consulenza e Formazione		X	
Attività 1.4.1.c.1 Selezione dei Piani di Sviluppo Aziendale per l'avvio delle imprese start up e spin off			X

(\*) Edizione 2017

## Indicatori

Descrizione	Valore Target	Valore Raggiunto
Numero di imprese che ricevono un sostegno	70	
Numero di nuove imprese che ricevono un sostegno	70	
Scouting idee innovative e/o di risultati di ricerca (idee innovative)	250	30
Assistenza consulenza e formazione (assistenze prestate)	150	
Selezione PSA per avvio startup e spin off (proposte selezionate startup e spin off)	80	
Erogazioni incentivi avvio imprese startup e spin off (soggetti ammessi alle agevolazioni)	70	
Realizzazione interventi (interventi realizzati)	70	

## ➤ U.O. "Calabria Competitiva"

### Quadro d'insieme

L'Unità Operativa Calabria Competitiva è competente per la gestione ed attuazione delle azioni di intervento (incentivi/servizi) in favore delle imprese a valere su risorse comunitarie e/o regionali di competenza del Dipartimento Sviluppo Economico della Regione Calabria.

In riferimento al POR Calabria 2014-2020 l'Unità Operativa è responsabile dell'attuazione del Piano Strategico di cui alla DGR 250 del 12.07.2016 per l'attuazione di tutte le azioni ivi previste, tranne quelle riguardanti gli strumenti di Ingegneria Finanziaria.

Il progetto ha lo scopo di attuare gli interventi dell'Asse 3 "Competitività e attrattività del sistema produttivo" (OT 3 FESR) del POR Calabria FESR-FSE 2014-2020, mettendo in campo misure che, in discontinuità con il passato, consentano di: razionalizzare il sistema degli aiuti; semplificare e rendere coerente la complessità procedurale dell'intervento pubblico; differenziare/segmentare gli strumenti di intervento per tipologia di investimento; prevedere un mix di misure sia "generaliste" che "selettive"; promuovere un sistema integrato di aiuti attraverso l'erogazione di contributi e strumenti finanziari; selezionare prioritariamente le imprese che perseguono gli obiettivi regionali per la competitività e innovazione; avviare un sistema di monitoraggio e valutazione strutturato del sistema degli incentivi.

Il Progetto Strategico prevede un periodo di realizzazione di 6 anni. La prima fase di attuazione si riferisce al triennio 2016-2018, con una forte concentrazione degli interventi nel corso del 2018. A conclusione di questa fase si procede alla verifica e alla valutazione complessiva degli interventi progettuali realizzati. Sulla base degli esiti di verifica e valutazione verranno definiti e finanziati gli interventi per il successivo triennio 2019-2021.



Il Progetto strategico è articolato in diversi interventi, definiti nel Piano di azione in fase di approvazione da parte della Regione Calabria, riepilogati nel prospetto che segue.

	Operazioni	Tipologia
3.5.1.A	Attività di scouting di idee di business e accompagnamento all'avvio delle attività	Servizi
3.5.1.B	Supporto per la creazione di nuove attività economiche	Aiuti
3.5.2.A	Incentivi per il sostegno all'adozione di soluzioni ICT	Aiuti
3.3.1.A	Sostegno alla realizzazione di pacchetti di intervento nelle aree per gli insediamenti produttivi	Aiuti
3.3.1.B	Incentivi per la realizzazione di programmi di investimento	Infra.re, beni e servizi
3.3.2.A	Sostegno allo sviluppo di servizi complementari per la valorizzazione delle risorse culturali	Infra.re, beni e servizi
3.3.2.B	Incentivi per la creazione e lo sviluppo di imprese nelle filiere culturali, ambientali, turistiche, creative e dello spettacolo e delle filiere dei prodotti tradizionali e tipici	Aiuti
3.3.3.A	Incentivi a sostegno dei processi di aggregazione e integrazione tra imprese (reti di imprese) per la costruzione di un prodotto integrato nelle destinazioni turistiche	Aiuti
3.3.4.A	Incentivi per la qualificazione dell'offerta e dell'innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa delle imprese nelle destinazioni turistiche	Aiuti
3.4.2.A	Incentivi all'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione delle PMI	Aiuti
3.1.1.A	Incentivi per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili nelle imprese, a sostegno dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale	Aiuti
3.1.2.A	Incentivi alle imprese per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi	Aiuti
3.1.3.A	Incentivi per la realizzazione di piani integrati di investimento promossi da imprese extraregionali e regionali.	Aiuti
3.7.1.A	Sostegno delle imprese sociali	Aiuti
3.7.2.A	Azioni di scouting e accompagnamento per la creazione e l'avvio di imprese sociali	Servizi
3.7.3.A	Incentivi per la creazione di imprese che valorizzino spazi e beni recuperati dalla PA	Aiuti
3.6.1.A	Fondo regionale di ingegneria finanziaria	Strumenti finanziari
3.6.4.A	Fondi di capitale di rischio per lo start-up d'impresa nelle fasi pre-seed, seed, e early stage	Strumenti finanziari

Nelle more dell'approvazione del Piano di azione, sono stati attivati gli avvisi pubblici per la concessione di aiuti alle imprese riguardanti le seguenti azioni:

- Azione 3.5.2 Supporto a soluzioni ICT nei processi produttivi delle PMI, coerentemente con la strategia di smartspecialization, con particolare riferimento a: commercio elettronico, cloudcomputing, manifattura digitale e sicurezza informatica (Avviso pubblico approvato con Decreto n. 12991 del 27 ottobre 2016);
- Azione 3.3.4 Sostegno alla competitività delle imprese nelle destinazioni turistiche attraverso interventi di qualificazione dell'offerta e innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa (Avviso pubblico approvato con Decreto n. 9833 del 7 settembre 2017);
- Azione 3.4.2 Incentivi all'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione delle PMI (Avviso pubblico approvato con Decreto n. 13015 del 27 ottobre 2016);
- Azione 3.1.1 Aiuti per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale (Avviso pubblico approvato con Decreto n. 12370 del 17 ottobre 2016).

Per l'attuazione di tali procedure l'Amministrazione regionale si avvale del supporto tecnico di Fincalabra SpA.

## Piano finanziario

Il piano finanziario articolato per operazione e tipologia di intervento, per il primo triennio, è illustrato di seguito.

Sono riportate, altresì, in caso di operazioni che prevedono la concessione di finanziamenti o aiuti, le eventuali risorse necessarie alle attività di supporto tecnico nell'attuazione delle procedure da parte del soggetto gestore, Fincalabra Spa. Tali importi, che fanno riferimento all'Asse 14 del POR, sono riportati a titolo indicativo, poiché dovranno essere definite puntualmente negli specifici piani di attività da predisporre a cura di Fincalabra Spa. L'utilizzo delle risorse per assistenza tecnica, inoltre, potrebbe subire variazioni in funzione delle modalità di attuazione delle procedure di concessione degli incentivi, poiché in caso di adozione di strumenti finanziari i costi di gestione graverebbero direttamente sulle azioni dell'Asse 3 interessate.

	Operazioni	Tipologia	I triennio		
			Importo per Operazione	Importo per Azione	Assistenza tecnica
3.5.1.A	Attività di scouting di idee di business e accompagnamento all'avvio delle attività	Servizi	1.853.916	9.269.580	
3.5.1.B	Supporto per la creazione di nuove attività economiche	Aiuti	7.415.664		423.434
3.5.2.A	Incentivi per il sostegno all'adozione di soluzioni ICT	Aiuti	7.584.202	7.584.202	433.058
3.3.1.A	Sostegno alla realizzazione di pacchetti di intervento nelle aree per gli insediamenti produttivi	Aiuti	6.012.798	10.932.361	343.331
3.3.1.B	Incentivi per la realizzazione di programmi di investimento	Infra.re, beni e servizi	4.919.562		280.907
3.3.2.A	Sostegno allo sviluppo di servizi complementari per la valorizzazione delle risorse culturali	Infra.re, beni e servizi	1.623.900	5.412.999	92.725
3.3.2.B	Incentivi per la creazione e lo sviluppo di imprese nelle filiere culturali, ambientali, turistiche, creative e dello spettacolo e delle filiere dei prodotti tradizionali e tipici	Aiuti	3.789.099		216.358
3.3.3.A	Incentivi a sostegno dei processi di aggregazione e integrazione tra imprese (reti di imprese) per la costruzione di un prodotto integrato nelle destinazioni turistiche	Aiuti	265.907	265.907	15.183
3.3.4.A	Incentivi per la qualificazione dell'offerta e dell'innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa delle imprese nelle destinazioni turistiche	Aiuti	13.399.544	13.399.544	765.114
3.4.2.A	Incentivi all'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione delle PMI	Aiuti	4.263.620	4.263.620	243.453
3.1.1.A	Incentivi per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili nelle imprese, a sostegno dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale	Aiuti	20.910.614	20.910.614	1.193.996
3.1.2.A	Incentivi alle imprese per la riduzione degli impatti ambientali dei sistemi produttivi	Aiuti	6.231.446	6.231.446	355.816

	Operazioni	Tipologia	I triennio		
			Importo per Operazione	Importo per Azione	Assistenza tecnica
3.1.3.A	Incentivi per la realizzazione di piani integrati di investimento promossi da imprese extraregionali e regionali.	Aiuti	5.192.871	5.192.871	296.513
3.7.1.A	Sostegno delle imprese sociali	Aiuti	6.770.411	6.770.411	386.590
3.7.2.A	Azioni di scouting e accompagnamento per la creazione e l'avvio di imprese sociali	Servizi	3.077.460	3.077.460	
3.7.3.A	Incentivi per la creazione di imprese che valorizzano spazi e beni recuperati dalla PA	Aiuti	2.461.968	2.461.968	140.578
3.6.1.A	Fondo regionale di ingegneria finanziaria	Strumenti finanziari	16.656.463	16.656.463	
3.6.4.A	Fondi di capitale di rischio per lo start-up d'impresa nelle fasi pre-seed, seed, e early stage	Strumenti finanziari	1.388.038	1.388.038	
	<b>Totale</b>		<b>113.817.484</b>	<b>113.817.484</b>	<b>5.187.056</b>
	<i>di cui: Aiuti</i>		<i>84.298.145</i>		
	<i>Servizi</i>		<i>4.931.376</i>		
	<i>Infrastrutture, beni e servizi</i>		<i>6.543.462</i>		
	<i>Strumenti finanziari</i>		<i>18.044.501</i>		
AT	Supporto tecnico per l'attuazione delle operazioni del Piano Calabria Competitiva	Assistenza tecnica	5.187.056		

Alla Unità Operativa è affidata anche la Commessa PISL relativa alle attività di supporto alla Regione per la selezione ed attuazione dei Programmi Integrati di Sviluppo Locale finanziati dal PAC.

Nella redazione della presente Relazione ci si riferisce ai suddetti Piano Operativi i quali propongono una suddivisione delle attività articolata per fasi standardizzata con allocazione, per ogni fase, dei costi del personale assunti in sede di previsione ed indicazione dei costi indiretti e diretti.

Inoltre, per ciò che concerne le risorse umane impegnate nella attuazione degli stessi, si fa riferimento agli ordini di servizio di assegnazione. Per ciò che riguarda la metodologia di definizione dell'avanzamento di spesa si è fatto riferimento a quanto riportato nel documento "Articolazione degli Uffici ed Attribuzione delle Competenze" attualmente vigente che affida al Responsabile dell'Unità Operativa Calabria Competitiva la *predisposizione dei report informativi necessari al monitoraggio e valutazione delle attività affidate*.

### Stato di attuazione degli interventi

Gli interventi attivati per i quali è previsto il supporto di Fincalabra Spa sono i seguenti:

- Operazione 3.5.2.A Incentivi per il sostegno all'adozione di soluzioni ICT
- Operazione 3.1.1.A Incentivi per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili nelle imprese, a sostegno dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale
- Operazione 3.4.2.A Incentivi all'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione delle PMI

## Operazione 3.5.2.A Incentivi per il sostegno all'adozione di soluzioni ICT

### Obiettivi e contenuti

L'operazione riguarda il finanziamento delle PMI per l'adozione di soluzioni ICT. Fincalabra supporta l'amministrazione nella gestione dell'Avviso Pubblico.

Il periodo previsto di realizzazione dell'attività è compreso tra il 14/12/2016 (data di avvio delle attività progettuali), ed il 31/12/2018.

Le attività da realizzare fanno riferimento a:

- Piano Operativo approvato con DD 4221 del 21/04/2017
- Convenzione sottoscritta in data 05/05/2017
- Piano di attuazione approvato il 21/04/2017

### Attività previste, in corso o realizzate

Alla chiusura dell'Avviso risultavano inviate n. 331 domande. Le assunzioni poste a base della redazione del Piano delle attività prevedevano una ipotesi base di 450 domande da istruire e 70 progetti finanziati da monitorare in fase di attuazione.

Alla data del 31 dicembre 2017 risultano completate la Fase 0 e la Fase 1 limitatamente alle sottofasi 1.1 e 1.2, mentre si è avviata la sottofase 1.2 e marginalmente la sottofase 2.1. Le altre fasi del Piano non sono state ancora avviate.

Sulla base del rapporto tra numero di domande per le quali si è proceduto alla chiusura delle varie sottofasi e il numero di domande interessate dalle medesime si è definito il livello di avanzamento delle attività che è di seguito indicato.

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
<b><u>FASE 0 – Informazione</u></b>	X		
<i>Sotto fase 0.1 - Informazione e animazione</i>	X		
<b><u>FASE 1: Selezione delle domande di agevolazione</u></b>		X	
<i>Sottofase 1.1: Valutazione di Procedibilità</i>	X		
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Ammissibilità</i>	X		
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Merito</i>		X	
<b><u>FASE 2: Approvazione delle domande e concessione delle agevolazioni</u></b>		X	
<i>Sottofase 2.1: Comunicazione esiti istruttori</i>		X	
<i>Sottofase 2.2 Sottoscrizione AAO</i>		X	
<b><u>FASE 3: Erogazione delle agevolazioni</u></b>			X
<i>Sottofase 3.1: erogazioni</i>			X

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
<b><u>FASE 4: Collaudi finali e controlli</u></b>			X
<i>Sotto fase 4.1: Erogazione saldo</i>			X
<i>Sotto fase 4.2: Controlli</i>			X

#### Operazione 3.4.2.A Incentivi all'acquisto di servizi per l'internazionalizzazione delle PMI

##### Obiettivi e contenuti

L'operazione riguarda il finanziamento delle PMI per l'acquisizione di servizi per l'internazionalizzazione.

Fincalabra supporta l'amministrazione nella gestione dell'Avviso Pubblico.

Il periodo previsto di realizzazione dell'attività è compreso tra il 14/12/2016 (data di avvio delle attività progettuali), ed il 31/12/2018.

Le attività da realizzare fanno riferimento a:

- Piano Operativo approvato con DD 4220 del 21/04/2017
- Convenzione sottoscritta in data 05/05/2017
- Piano di attuazione approvato il 20/04/2017

##### Attività previste, in corso o realizzate

Alla chiusura dell'Avviso risultavano inviate n. 131 domande. Le assunzioni poste a base della redazione del Piano delle attività prevedevano una ipotesi base di 300 domande da istruire e 50 progetti finanziati da monitorare in fase di attuazione.

Alla data del 31 dicembre risultano completate la Fase 0, la Fase 1 e la Fase 2. Le altre fasi del Piano non sono state ancora avviate.

Sulla base del rapporto tra numero di domande per le quali si è proceduto alla chiusura delle varie sottofasi e il numero di domande interessate dalle medesime si è definito il livello di avanzamento delle attività che è di seguito indicato.

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
<b><u>FASE 0 – Informazione</u></b>	X		
<i>Sotto fase 0.1 - Informazione e animazione</i>	X		
<b><u>FASE 1: Selezione delle domande di agevolazione</u></b>	X		
<i>Sottofase 1.1: Valutazione di Procedibilità</i>	X		

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Ammissibilità</i>	X		
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Merito</i>	X		
<b><u>FASE 2: Approvazione delle domande e concessione delle agevolazioni</u></b>	X		
<i>Sottofase 2.1: Comunicazione esiti istruttori</i>	X		
<i>Sottofase 2.2 Sottoscrizione AAO</i>	X		
<b><u>FASE 3: Erogazione delle agevolazioni</u></b>			X
<i>Sottofase 3.1: erogazioni</i>			X
<b><u>FASE 4: Collaudi finali e controlli</u></b>			X
<i>Sotto fase 4.1: Erogazione saldo</i>			X
<i>Sotto fase 4.2: Controlli</i>			X

#### Operazione 3.1.1.A Incentivi per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili nelle imprese, a sostegno dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale

##### Obiettivi e contenuti

L'operazione riguarda il finanziamento delle PMI per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale. Fincalabra supporta l'amministrazione nella gestione dell'Avviso Pubblico. Il periodo previsto di realizzazione dell'attività è compreso tra il 14/12/2016 (data di avvio delle attività progettuali), ed il 31/12/2018.

Le attività da realizzare fanno riferimento a:

- Piano Operativo approvato con DD 4221 del 21/04/2017
- Convenzione sottoscritta in data 05/05/2017
- Piano di attuazione approvato il 21/04/2017

##### Attività previste, in corso o realizzate

Alla chiusura dell'Avviso risultavano inviate n. 1.414 domande. Le assunzioni poste a base della redazione del Piano delle attività prevedevano una ipotesi base di 300 domande da istruire e 100 progetti finanziati da monitorare in fase di attuazione.

Alla data del 31 dicembre risultano completate la Fase 0, la Fase 1 e la Fase 2. Le altre fasi del Piano non sono state ancora avviate.

Sulla base del rapporto tra numero di domande per le quali si è proceduto alla chiusura delle varie sottofasi e il numero di domande interessate dalle medesime si è definito il livello di avanzamento delle attività che è di seguito indicato.

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
<b><u>FASE 0 – Informazione</u></b>	X		
<i>Sotto fase 0.1 - Informazione e animazione</i>	X		
<b><u>FASE 1: Selezione delle domande di agevolazione</u></b>	X		
<i>Sottofase 1.1: Valutazione di Procedibilità</i>	X		
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Ammissibilità</i>	X		
<i>Sottofase 1.2: Valutazione di Merito</i>		X	
<b><u>FASE 2: Approvazione delle domande e concessione delle agevolazioni</u></b>		X	
<i>Sottofase 2.1: Comunicazione esiti istruttori</i>		X	
<i>Sottofase 2.2 Sottoscrizione AAO</i>		X	
<b><u>FASE 3: Erogazione delle agevolazioni</u></b>			X
<i>Sottofase 3.1: erogazioni</i>			X
<b><u>FASE 4: Collaudi finali e controlli</u></b>			X
<i>Sotto fase 4.1: Erogazione saldo</i>			X
<i>Sotto fase 4.2: Controlli</i>			X

Operazione 3.3.4.A Sostegno alla competitività delle imprese nelle destinazioni turistiche attraverso interventi di qualificazione dell’offerta e innovazione di prodotto/servizio, strategica ed organizzativa

Al 31 dicembre risultavano avviate le sole attività di infopoint relative all’Avviso. Le assunzioni poste a base della redazione del Piano delle attività prevedevano una ipotesi base di 800 domande da istruire e 300 progetti finanziati da monitorare in fase di attuazione.

**Commessa PISL**

Alla data del 31 dicembre risultavano concluse le attività di selezione delle operazioni da finanziare ma non avviate le attività di assistenza per la realizzazione degli interventi finanziati.

## ➤ U.O. “Calabria Impresa”

### Quadro d’insieme

L’Unità Operativa è competente per la gestione e l’attuazione di attività connesse al miglioramento dell’efficacia e dell’efficienza amministrativa regionale a sostegno del sistema imprenditoriale calabrese e in particolare per quanto riguarda la semplificazione amministrativa, le misure di attuazione dello SBA e il supporto per l’accesso agli strumenti di incentivazione; in riferimento al POR Calabria 2014-2020 l’Unità Operativa è responsabile dell’attuazione del Progetto SURAP e del progetto strategico Calabriaimprese.eu di cui alla DGR 304 del 9/8/2016.

Il Progetto ha lo scopo di mettere a sistema, migliorare e rendere disponibile agli utenti un insieme di servizi e di applicazioni, trasversali agli strumenti già presenti nell’OT3 e OT1 – di cui alle DGR n. 250/2016 “Calabria Competitiva” e n. 249/2016 “Calabria innova”, che riguardano:

- il potenziamento di soluzioni tecnologiche digitalizzate per l’innovazione dei processi interni dei vari ambiti della Pubblica Amministrazione nel quadro del Sistema pubblico di connettività, di servizi di e-Government interoperabili, integrati (joined-up services) e progettati con cittadini e imprese – “CalabriaImpresa.eu”;
- il potenziamento dello sportello SURAP, mediante l’attivazione del sistema per la gestione telematica delle conferenze dei servizi, la realizzazione di sistemi informativi per l’insediamento imprenditoriale;
- il supporto informativo per l’accesso agli strumenti di sostegno per la competitività promossi dall’amministrazione regionale.

Il progetto si inserisce nel quadro degli interventi avviati dall’amministrazione regionale, in ottemperanza alle disposizioni nazionali e comunitarie in materia di Agenda Digitale, finalizzati alla dematerializzazione, alla digitalizzazione e alla gestione telematica dei processi e alla graduale eliminazione della documentazione cartacea.

Lo stato di attuazione è riportato alla data del 30/10/2017, tranne per gli interventi relativi all’Obiettivo 3 per i quali l’aggiornamento è al 10/11/2017.

### Piano finanziario

Il quadro finanziario del Progetto per il periodo 2017 – 2018 è riportato di seguito.

Operazioni	Costo del personale	Altri costi diretti	Totale costi diretti	Costi indiretti	Iva	Totale costi
OT2 FESR						
1.1.1 Sviluppo del portale Calabriaimpresa	124.329,23	125.671	250.000	50.000		300.000
1.2.1 Potenziamento della piattaforma informatica SURAP	132.078	1.951.255	2.083.333	416.667		2.500.000
1.4.1 Sviluppo del sistema on line per la gestione delle conferenze di servizi	70.321	96.345	166.667	33.333		200.000
2.1.1 Sviluppo del sistema informativo per la verifica dell’applicazione dello SBA	3.299	80.034	83.333	16.667		100.000



Operazioni	Costo del personale	Altri costi diretti	Totale costi diretti	Costi indiretti	Iva	Totale costi
3.1.1 Rafforzamento del sistema on line di gestione degli incentivi per le imprese	120.445	462.888	583.333	116.667		700.000
Totale OT2 FESR	450.472,23	2.716.193,00	3.166.666,00	633.334,00	0,00	3.800.000,00
OT11 FSE						
1.4.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi connessi al funzionamento della Conferenza dei servizi on line	136.609,52	0,00	136.609,52	27.321,90	36.064,92	199.996,34
1.2.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi SUAP e del Coordinamento territoriale	0,00	239.071,04	239.071,04	47.814,21	63.114,75	350.000,00
2.1.2 Azioni di accompagnamento e disseminazione per l'applicazione dello SBA	170.763,62		170.763,62	34.152,72	45.081,59	249.997,93
3.1.2 Azioni di standardizzazione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure di gestione degli incentivi per le imprese	102.456,70		102.456,70	20.491,35	27.048,55	149.996,60
Totale OT11 FSE	409.829,84	239.071,04	648.900,88	129.780,18	171.309,81	949.990,87
Totale	860.302,07	2.955.264,04	3.815.566,88	763.114,18	171.309,81	4.749.990,87

## Stato di attuazione degli interventi

Il progetto prevede la realizzazione dei seguenti interventi.

Obiettivi	Macro- Interventi	Operazioni	Azione POR	Avviato/Da avviare
<b>Obiettivo 1 - Rafforzare i processi di semplificazione dei procedimenti amministrativi a carico delle imprese</b>	1.1 Portale Calabriaimprese	1.1.1 Sviluppo del Portale Calabriaimpresa	Azione 2.2.2	Avviato
	1.2 Potenziamento del sistema Surap e del Coordinamento Regionale TerritorialeSUAP	1.2.1 Potenziamento della piattaforma informatica SURAP	Azione 2.2.2	Avviato
		1.2.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi SUAP e del Coordinamento territoriale	Azione 11.3.1	Avviato
		1.4.1 Sviluppo del sistema on line per la gestione delle conferenze di servizi	Azione 2.2.1	Avviato
	1.4 Realizzazione del sistema per la gestione delle conferenze dei servizi on line	1.4.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi connessi al funzionamento della Conferenza dei servizi on line	Azione 11.3.1	Avviato
<b>Obiettivo 2 - Sostenere</b>	2.1 Sistema per la verifica dell'applicazione	2.1.1 Sviluppo del sistema informativo per la verifica dell'applicazione dello SBA	Azione 2.2.2	Avviato

Obiettivi	Macro- Interventi	Operazioni	Azione POR	Avviato/Da avviare
<b>l'attuazione dello Small Business Act</b>	dello SBA e azioni di accompagnamento e disseminazione	2.1.2 Azioni di accompagnamento e disseminazione per l'applicazione dello SBA	Azione 11.3.1	Avviato
<b>Obiettivo 3 – Semplificare e informatizzare il sistema di gestione degli strumenti di incentivazione per le imprese</b>	3.1 Semplificazione e informatizzazione del sistema di gestione degli incentivi per le imprese	3.1.1 Rafforzamento del sistema on line di gestione degli incentivi per le imprese	Azione 2.2.2	Avviato
		3.1.2 Azioni di standardizzazione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure di gestione degli incentivi per le imprese	Azione 11.3.1	Avviato

### Operazione 1.1.1 Sviluppo del portale Calabria Impresa

#### Obiettivi

A partire dall'attuale portale CalabriaSuap è stata condotta un'analisi dei servizi, delle funzionalità e delle informazioni attualmente presenti per una loro valutazione ed un riposizionamento logico nell'ambito del nuovo portale.

Nell'ambito delle attività concernenti il portale CalabriaImpresa.eu si è proceduto con due specifiche azioni:

- Progettazione sezione WebZes
- Progettazione restyling del portale Calabria Impresa

#### Progettazione sezione "webzes"

Si è proceduto alla progettazione dei contenuti della sezione WebZes, sezione verticale del portale specificatamente dedicata alla comunicazione della costituenda Area ZES del porto di Gioia Tauro. La finalità della creazione di uno Spazio Web dedicato all'area Zes – Gioia Tauro è quella di favorire l'utenza nell'acquisizione/conoscenza di informazioni, normative, modulistica e quanto utile alle imprese presenti sul territorio e alle nuove realtà imprenditoriali.

Il WebZes ha quindi la funzione di "sportello informativo virtuale"

L'introduzione di un nuovo Spazio WebZes risponde tanto ad esigenze di carattere tecnico/infrastrutturale quanto ad esigenze di efficacia comunicativa. Il nuovo Spazio progettato consente, nel breve periodo, una migliore interfaccia con l'utenza e una maggiore facilità di inserimento di contenuti in relazione ai soggetti coinvolti nello Sportello Unico Associato.

Questo nuovo spazio, per ragioni di ordine tecnico, potrebbe essere ubicato su Web Server di Fincalabra, strutturato per essere facilmente integrabile con il portale Unico CalabriaImpresa.eu.

Il WebZes sarà facilmente raggiungibile tramite il link inserito all'interno dell'attuale Home Page di CalabriaSuap.it.

## Restyling del Portale CalabriaSuap

Si è ritenuto necessario avviare parallelamente alla progettazione del portale CalabriaImpresa, la progettazione del restyling del portale Calabriasuap, sia per ragioni di marketing che per ragioni tecniche.

Relativamente all'attivazione del fornitore, già individuato attraverso la piattaforma CONSIP, ancorché siano già state avviate le fasi di interlocuzione per la prima condivisione dei fabbisogni di sviluppo tecnologico, si è ritenuto opportuno dare priorità alla definizione dei rapporti contrattuali aventi ad oggetto l'operazione 1.2.1 – Potenziamento della piattaforma informatica SURAP.

WebZes e restyling del portale CalabriaSuap si configureranno come MEV alla base di uno specifico piano dei fabbisogni, da definirsi con il fornitore per i servizi di "portali on-line".

### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Individuazione gruppo di riferimento	X		
2. Analisi fabbisogni	X		
3. Individuazione funzionalità del portale, requisiti, interoperabilità	X		
4. Progettazione logica	X		
5. Procedura individuazione partner tecnologico		X	
6. Progettazione grafica		X	
7. Progettazione esecutiva		X	
8. Implementazione, e Testing			X
9. Pubblicazione 1a release			X
10. Aggiornamenti - manutenzione - Realeases > 1			X
11. Gestione e produzione contenuti (anche multimediali)			X
12. Azioni di comunicazione/promozione			X
13. Evento pubblico di presentazione			X

## Operazione Potenziamento della piattaforma informatica SURAP

### Obiettivi

Il progetto Calabria Impresa dispone in partenza di una piattaforma informatica SURAP che comprende un asset tecnologico e una serie di strumenti informatici già operativi e consolidati.

Il primo obiettivo è stato quello di avviare le attività finalizzate a garantire la continuità dei servizi già attivi e non interrompibili relativi alla piattaforma CalabriaSuap.

Sono state realizzate ed avviate le seguenti attività:

- 1) Presa in carico Server Farm
- 2) Potenziamento infrastruttura tecnologica
- 3) Presidio infrastrutture di sistemi e reti Servizio di Service Desk: servizio di assistenza e supporto tecnico.

Le attività affidate al partner tecnologico Fastweb, sono proseguite regolarmente:

- l'attività di presidio sistemistico dei server ospitanti la piattaforma CalabriaSuap

- il servizio di PdL ed il relativo Service Desk, calibrato su una sistema di ticketing, finalizzato alla gestione da parte di 4 risorse umane, del servizio di HelpDesk del Surap. Il valore del contratto con il fornitore Fastweb riferibile all'Obiettivo 1 (impegno di spesa), complessivamente pari a € 612.364,42. Il costo a tutto il 31.8.2017 è stato inserito nella prima rendicontazione. Il costo maturato, ma non rendicontato, relativo al periodo set-ott 2017, riferibile all'obiettivo 1 è di € 51.015,22 (altri costi diretti).
- 4) Manutenzione dei server. A seguito della scadenza delle garanzie relative ai server su cui è attualmente ospitata la piattaforma CALABRIASUAP è emersa la necessità di rinnovare con urgenza, al fine di scongiurare sospensioni del servizio, il servizio di manutenzione sui sistemi Server in produzione presso la Server Farm della Cittadella regionale di Catanzaro.
- 5) Individuazione di risorse esperte. L'originario Piano di Attuazione prevedeva che per il completamento del team di lavoro venisse attivata la procedura di selezione di alcune risorse professionali altamente specialistiche e qualificate, in grado di fornire il supporto necessario per un efficace ed efficiente sviluppo ed il potenziamento del servizio.
  - Esperto in attività tecniche specialistiche SURAP (SURAP specialist)
  - Esperto Analista e Coordinatore ICT Senior (progettazione e integrazione di sistema)
  - Esperto in supporto tecnico al SURAP e al Coordinamento regionale SUAP
  - Esperto in procedimenti amministrativi (macroprocedimenti e endoprocedimenti) di interesse SUAP

Come noto, l'avviso pubblico è stato sospeso a seguito di comunicazione ricevuta da parte del Dirigente Generale del Dipartimento Sviluppo Economico, dott. Varone, dalla data 7 giugno 2017, dopo essere stato predisposto, validato e pubblicato.

A seguito di specifica richiesta di rimodulazione del Piano di Attività, si è proceduto ad una revisione dello stesso che prevedesse, a complemento dell'acquisizione dei servizi tecnologici da parte del partner tecnologico, anche l'acquisizione di servizi specialistici in grado di soddisfare le esigenze progettuali.

Il nuovo Piano di Attività rev. 2 è stato presentato in data 31.10.2017.

Il Piano dei fabbisogni predisposto per il fornitore Almaviva, conterrà l'esplicitazione del fabbisogno di tali servizi specialistici.

- 6) Conservazione digitale  
Alla data del 31.10.2017 non vi sono evoluzioni su questa attività in quanto non vi è stato seguito da parte del responsabile della Conservazione per la Regione Calabria.
- 7) Gioia Tauro  
Il gruppo di lavoro dedicato a questa specifica attività ha sviluppato il lavoro anche attraverso una serie di riunioni tenutesi presso l'Autorità Portuale di Gioia Tauro. Sono state portate a compimento le seguenti attività:
  - mappatura delle procedure dell'Autorità portuale
  - inserimento dell'Ente Autorità Portuale di Gioia Tauro all'interno della Piattaforma CalabriaSuap
  - progettazione ed implementazione del macro- ed endo-procedimento "Concessione demaniale in area portuale".Sul fronte delle azioni di marketing, sono proseguite le attività propedeutiche al perfezionamento della sezione "Ricerca lotti" sia con l'Autorità portuale che con il CORAP per l'Area retroportuale.

Sono state avviate, inoltre, le attività propedeutiche per la realizzazione dello sportello informativo e dello sportello informativo virtuale che prende il nome di WebZes (vedasi precedente sezione della relazione "Portale Calabriaimpresa").

Potenziamento della piattaforma informatica SURAP. Sono stati identificati i fabbisogni di manutenzione correttiva, anche attraverso la valutazione dei ticket gestiti dall'HelpDesk nei periodi precedenti.

Sono stati individuati e condivisi con la Regione Calabria gli sviluppi della piattaforma CalabriaSuap (MEV) da realizzare con priorità alta:

- Conservazione dei pacchetti informativi di SURAP
- Implementazione di nuovi filtri e chiavi di ricerca delle pratiche
- Implementazione di indicatori di stato della pratica
- Tracciatura delle comunicazioni PEC
- Adeguamento normativo della conferenza dei servizi
- Associazione enti alla modulistica ed ai documenti

Per l'individuazione del partner tecnologico cui affidare le attività di MEV (Manutenzione Evolutiva) della piattaforma SURAP, si è fatto ricorso a CONSIP.

Con il fornitore Almamiva, aggiudicatario del Lotto 4 di Consip per tali servizi, sono state avviate le interlocuzioni finalizzate alla definizione del Piano dei Fabbisogni.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Presa in carico Server Farm	X		
2. Potenziamento infrastruttura tecnologica: procedura per acquisizione HW e SW di sistema	X		
3. Presidio infrastrutture di sistemi e reti – SUAP: procedura attraverso convenzione CONSIP per acquisizione di servizi di presidio, di gestione dei server		X	
4. Servizio di HelpDesk: servizio di assistenza e supporto tecnico all'utenza di CalabriaSuap		X	
5. Individuazione di risorsa esperta per attività di Analisi, progettazione e integrazione sistema		X	
6. Individuazione di risorsa esperta per attività di supporto al coordinamento SUAP		X	
7. Individuazione di risorsa esperta per attività di supporto tecnico specialistico SUAP		X	
8. Individuazione di risorsa esperta per attività di supporto giuridico ai procedimenti: Analisi e progettazione procedimenti amministrativi DPR 160/2010 e smi		X	
9. Conservazione digitale: analisi dell'ambito giuridico di riferimento	X		
10. Conservazione digitale: Metodologie e procedure : procedura per individuazione risorsa esperta/partner	X		
11. Progettazione logica del sistema di conservazione digitale	X		
12. Progettazione tecnica e realizzazione del sistema di conservazione digitale: procedura per individuazione partner tecnologico		X	
13. Analisi dei fabbisogni per evoluzione portale CalabriaSuap	X		
14. Procedura per individuazione partner tecnologico per evoluzione portale CalabriaSuap	X		
15. Progettazione esecutiva	X		
16. Implementazione ed integrazione nel portale CalabriaImpresa		X	
17. Testing		X	
18. Pubblicazione		X	

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
19. Manutenzione evolutiva portale CalabriaSuap		X	
20. Progettazione e ampliamento servizi Sportello Unico “Piana di Gioia Tauro”		X	
21. Progettazione e ampliamento servizi di MKT evoluti anche correlati alla costituenda area ZES		X	

### Operazione 1.2.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi SUAP e del Coordinamento territoriale

#### Obiettivi

Per l’attività di affiancamento ed assistenza ai Comuni, anche in loco, da parte di un team di risorse esperte ed all’uopo dedicate, al fine anche di delineare una sorta di Coordinamento territoriale che miri non solo a massimizzare ma soprattutto a rendere omogeneo l’utilizzo dei servizi SUAP, è stata coinvolta la funzione “Coordinamento Territoriale Regionale SUAP” della Regione Calabria, dalla quale sono stati acquisiti i profili ed il fabbisogno in termini di numero di risorse.

A seguito della procedura attivata da Fincalabra di ricognizione interna dei requisiti previsti dal progetto da parte del personale dipendente, avendo la stessa dato esito negativo, si è avviata l’attività propedeutica per la selezione esterna attraverso avviso pubblico.

Dal momento che le attività progettuali previste nello specifico intervento, risultano equiparate alle attività di Assistenza Tecnica, la preventiva selezione delle figure professionali da valutarsi, sarebbe dovuta avvenire a mezzo estrazione dalla Banca Dati Regionale, prevista e normata nel Regolamento n. 12 del 9/8/2016.

Non essendo, tuttavia, pervenuta da parte del responsabile della Banca Dati regionale riscontro alla possibilità di utilizzo della banca dati stessa, su indicazione del Direttore Generale del Dipartimento Sviluppo Economico, dr. Fortunato Varone, atteso il carattere d’urgenza della selezione, si è proceduto alla predisposizione di un avviso pubblico per la selezione di n. 22 esperti.

L’avviso è stato regolarmente trasmesso alla Regione Calabria per la validazione in data 21.7.2017 restando tuttavia privo di riscontro, anche a seguito della richiesta di riscontro inviata al Direttore Generale in data 9.8.2017.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Individuazione delle risorse esperte per attività di assistenza ai Comuni	X		
2. Azioni di Marketing e promozione finalizzati all'adesione dei SUAP		X	
3. Azioni di Marketing e promozione finalizzati all'adesione dei SUAP		X	
4. Avvio operativo dei nuovi SUAP sulla piattaforma		X	
5. Supporto tecnico per rilevazione dati - MKT e incentivi: Affiancamento ed assistenza ai Comuni		X	

#### Operazione 1.4.1 Sviluppo del sistema on line per la gestione delle conferenze di servizi

##### Obiettivi

La conferenza di servizi è un modulo procedimentale che consente l'esame contestuale degli interessi coinvolti in un procedimento, nonché un confronto tra le amministrazioni portatrici degli interessi pubblici coinvolti, che determina una conseguente riduzione dei termini del procedimento.

Finalità della presente Operazione progettuale è la progettazione, lo sviluppo e l'implementazione di un sistema per la gestione delle Conferenze dei Servizi online, nell'ambito del portale CalabriaSUAP, con il quale dovrà essere perfettamente integrato.

Si è proceduto ad un'analisi dell'ambito giuridico della nuova normativa sulla Conferenza dei Servizi (vedasi Operazione 1.4.2).

La progettazione e realizzazione del sistema informatico per la gestione della CdS, tuttavia, non ha ancora avuto avvio in quanto strettamente subordinate all'attivazione di un partner tecnologico, fase attualmente in corso.

##### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Analisi di ambito giuridico	X		
2. Supporto tecnico		X	
3. Analisi fabbisogni		X	
4. Progettazione logica	X		
5. Realizzazione applicativo per la gestione delle conferenze di servizi: Progettazione esecutiva		X	
6. Implementazione			X
7. Testing			X
8. Pubblicazione			X
9. Acquisto attrezzature			X
10. Evento pubblico di presentazione			X

#### Operazione 1.4.2 Azioni per il rafforzamento dei servizi connessi al funzionamento della Conferenza dei servizi on line

##### Obiettivi

L'intervento prevede il supporto procedurale all'informatizzazione della Conferenza di servizi. A tal fine è stata realizzata un'analisi della nuova normativa sulla Conferenza dei Servizi.

Il 28 luglio 2016 è entrato in vigore il d.lgs. 30 giugno 2016, n. 127, pubblicato sulla G.U. n. 162 del 13 luglio 2016, contenente la nuova disciplina generale della conferenza di servizi e recante disposizioni di coordinamento con le discipline settoriali della conferenza di servizi.

E' stata avviata, pertanto, un'analisi giuridica sulla tale nuova normativa della Conferenza dei Servizi che mantiene la distinzione tra conferenza istruttoria e conferenza decisoria, qualificandone tuttavia espressamente le due tipologie.

A valle dell'analisi della nuova normativa sulla Conferenza dei Servizi ed all'analisi giuridica ad essa riferita, si è proceduto ad un confronto tra l'attuale modalità di gestione e le modifiche generali introdotte dal DLgs 127/2016.

Tali peculiarità, che saranno trasferite nel sistema informativo che dovrà gestire e declinare gli interventi di modifica evolutiva del sistema in fasi attuative.

Requisiti generali introdotti dalla nuova normativa

- Conferenza decisoria *semplificata asincrona* (modalità ordinaria di gestione della CdS, che può diventare sincrona)
- Conferenza decisoria *simultanea sincrona* (per insuccesso della CdS asincrona o per progetti particolarmente complessi)
- Conferenza istruttoria (che si svolge con le modalità della asincrona)
- Conferenza preliminare (che si svolge con le modalità della sincrona ma con l'aggiunta della richiesta di uno studio di fattibilità da parte dell'impresa)

Alla luce di tali requisiti e di quelli derivanti dal ruolo delle Amministrazioni, degli Enti Terzi, dai cittadini e dai professionisti, coinvolti nelle attività della Conferenza dei Servizi, verranno definite le specifiche per lo sviluppo della relativa funzionalità nell'ambito della piattaforma CalabriaSuap.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Analisi normativa e indagine dei fabbisogni	X		
2. Erogazione di attività di formazione e informazione a PA e Stakeholders		X	
3. Azioni di promozione e comunicazione		X	

#### Operazione 2.1.1 Sviluppo del sistema informativo per la verifica dell'applicazione dello SBA

##### Obiettivi

La Regione Calabria, con DGR 561 del 28.12.2016 ha approvato la Strategia regionale per lo Small Business Act, e nominato il Garante per le PMI, con la finalità di rafforzare e coordinare le iniziative regionali a favore delle Piccole e Medie Imprese.

L'intervento prevede il presidio delle attività da parte di una risorsa professionale altamente specialistica e qualificata, in grado di fornire il supporto necessario ad un efficace ed efficiente supporto al team di lavoro ed all'Amministrazione regionale ed al Garante per le PMI (Mister PMI).

E' stata attivata la procedura di selezione di una risorsa professionale, rispondente al profilo di Esperto Analista e Progettista di strumenti di monitoraggio. Tuttavia, la stessa è stata successivamente sospesa.

A seguito di specifica richiesta di rimodulazione del Piano di Attività, si è proceduto ad una revisione dello stesso che prevedesse, a complemento dell'acquisizione dei servizi tecnologici da parte del partner tecnologico, anche l'acquisizione di servizi specialistici in grado di soddisfare le esigenze progettuali.

Il nuovo Piano di Attività rev. 2 è stato presentato in data 31.10.2017.

Sarà predisposto un piano dei fabbisogni per il fornitore Almayva, avente ad oggetto una MEV legata agli strumenti di gestione dei dati di monitoraggio con a complemento il necessario servizio specialistico atto a dare supporto alle attività di analisi e progettazione di strumenti di monitoraggio.



Tale linea progettuale, pertanto, non ha fatto registrare avanzamento.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Costituzione team di lavoro	X		
2. Procedura per individuazione di risorsa esperta per il supporto tecnico allo SBA	X		
3. Analisi di scenario e del fabbisogno		X	
4. Coordinamento interdipartimentale e con la struttura di supporto al Garante PMI		X	
5. Analisi e progettazione logica dei servizi connessi allo SBA		X	
6. Sviluppo modelli per il monitoraggio		X	
7. Realizzazione applicativo: Progettazione esecutiva		X	
8. Implementazione			X
9. Testing			X
10. Pubblicazione			X
11. Aggiornamenti e manutenzione			X
12. Monitoraggio			X
13. Report			X

#### Operazione 2.1.2 Azioni di accompagnamento e disseminazione per l'applicazione dello SBA

##### Obiettivi

L'operazione progettuale prevede l'implementazione ed il monitoraggio dei principi dello SBA all'interno del sistema regionale attraverso azioni di affiancamento, di informazione, di sviluppo e sperimentazione di modelli, di monitoraggio, analisi e valutazione della normativa, delle politiche e delle misure regionali in termini di impatto sul sistema delle PMI regionali.

Pur in assenza dell'adeguato supporto specialistico previsto per il progetto (per le motivazioni esposte in riferimento all'operazione 2.1.1), il team interno di risorse ha avviato un'analisi sugli strumenti attualmente implementati in Regione per l'analisi ed il monitoraggio dei dati.

In particolare, è stata approfondita la conoscenza del sistema Logical al fine di definire l'eventuale sovrapposibilità di funzioni o interoperabilità dei sistemi, in virtù dell'analogia dei dati da questo gestiti rispetto a quelli necessari per la gestione dello SBA.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Analisi sullo stato attuale: strumenti, procedure e modulistica/documentazione operativi		X	
2. Erogazione di attività di formazione e informazione a PA e Stakeholders		X	
3. Azioni di promozione e comunicazione			X

### Operazione 3.1.1 Rafforzamento del sistema on line di gestione degli incentivi per le imprese

#### Obiettivi

L'intervento di inserisce nell'ambito dei processi attivati dall'Amministrazione finalizzati a semplificare i procedimenti amministrativi e migliorare l'efficienza e la capacità di erogare servizi mediante l'utilizzo di strumenti digitali e di dialogo capaci di favorire la partecipazione civica in rete e il dialogo interattivo con i cittadini e le imprese.

La Regione Calabria, attraverso l'Azione 2.2.1 "Soluzioni tecnologiche per la digitalizzazione e l'innovazione dei processi interni dei vari ambiti della Pubblica Amministrazione nel quadro del Sistema pubblico di connettività, intende attuare il potenziamento, l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma software per la gestione degli avvisi pubblici.

#### Principali step procedurali

- Piano Operativo approvato con DDG 1034/2017
- Convenzione sottoscritta in data 23.03.2017 (rep. N. 308 del 23.03.2017)
- Piano di attuazione approvato il 1.6.2017 (prot. 184071 SIAR)

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Presa in carico Server Farm e Potenziamento infrastruttura tecnologica	X	X	
2. Presidio infrastrutture di sistemi e reti		X	
3. Servizio di Help Desk: servizio di assistenza e supporto tecnico della piattaforma AVVISI		X	
4. Predisposizione ambiente per integrazione piattaforme esistenti e future		X	
5. Ricognizione bandi di imminente pubblicazione		X	
6. Procedura per individuazione partner tecnologico		X	
7. Servizi di Help Desk		X	

### Operazione 3.1.2 Azioni di standardizzazione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure di gestione degli incentivi per le imprese

#### Obiettivi

Per il conseguimento dell'obiettivo di standardizzazione, semplificazione e digitalizzazione delle procedure di gestione degli incentivi per le imprese, è stata avviata la predisposizione di una linea guida finalizzata alla presentazione delle opportunità

offerte dalla piattaforma di presentazione delle domande on-line della Regione Calabria contenente la procedura per la gestione della pubblicazione dei bandi attraverso tale piattaforma.

Tale documento ha la finalità di uniformare la procedura di pubblicazione dei bandi e, una volta validato dal Dipartimento Programmazione, sarà condiviso con tutti i Dipartimenti interessati, anche attraverso azioni di affiancamento ed informazione condotte dal Team di Progetto.

### Principali step procedurali

- Piano Operativo approvato con DDG 1034/2017
- Convenzione sottoscritta in data 07.04.2017 (rep. N. 372 del 07.04.2017)
- Piano di attuazione approvato il 21.6.2017 (prot. 205696 SIAR)

### Attività previste/in corso/realizzate

Attività	Realizzate	In corso	Da avviare
1. Costituzione team interdipartimentale e con progetti CalabriaInnova (OT1) e CalabriaCompetitiva (OT3)		X	
2. Supporto alle attività di progetto ed HelpDesk		X	
3. Analisi delle procedure esistenti		X	
4. Ricognizione procedure imminenti e calendario nuovi bandi per le imprese		X	
5. Predisposizione di modelli standardizzati e linee guida		X	
6. Analisi dell'interoperabilità con il Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID)		X	
7. Analisi dell'interoperabilità con sistemi di monitoraggio, valutazione e controllo.		X	
8. Analisi requisiti banche dati			
9. Analisi e progettazione dei data set per Open Data			
10. Progettazione logica			

## ➤ U.O. “Ingegneria Finanziaria”

### Quadro d'insieme

L'Unità Operativa è competente per la gestione ed attuazione di strumenti di ingegneria finanziaria in favore delle imprese a valere su risorse comunitarie e/o regionali di competenza dei Dipartimenti di riferimento; in particolare, in riferimento ai POR 2007-2013, l'Unità Operativa è responsabile degli strumenti finanziari connessi ai fondi FUIF, FUOC, Credito sociale e Riequilibrio finanziario; in riferimento al POR 2014-2020 l'Unità Operativa è responsabile dell'attuazione del Piano Strategico di cui alla DGR 250 del 12.07.2016 relativamente alle azioni ivi previste riguardanti gli strumenti di Ingegneria Finanziaria.

## Stato di attuazione degli interventi FESR

Il Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali”, a seguito di proposta formulata da Fincalabra SpA, con decreto dirigenziale n. 15066 del 27.12.2017 ha approvato lo schema di Convenzione di servizio Regione Calabria/Fincalabra SpA - avente per oggetto l’espletamento, da parte della Finanziaria regionale, delle attività di monitoraggio e controllo successive alla chiusura e rendicontazione a saldo del Fondo Unico Regionale di Ingegneria finanziaria – ed il relativo Piano delle Attività contenente il dettaglio delle singole attività che Fincalabra SpA presterà in favore dell’Amministrazione regionale, nonché le risorse umane impegnate ed i relativi costi, nel periodo decorrente dall’1 aprile 2017 e fino al 31 dicembre 2020, eventualmente prorogabile su decisione dell’Amministrazione regionale.

In data 8 gennaio 2018, Rep. n. 50, tra Regione Calabria, Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali”, e Fincalabra SpA, è stata stipulata la Convenzione di servizio.

La Convenzione di servizio sottoscritta tra la parti fa seguito alla gestione, da parte di Fincalabra SpA, del Fondo Unico Regionale di Ingegneria Finanziaria, Fondo istituito dalla Regione Calabria con delibera di Giunta regionale n. 53 dell’11 febbraio 2013, e derivante dalla rimodulazione del “Fondo di Controgaranzia” di cui alle delibere di Giunta regionale n. 863 del 16 dicembre 2009 e n. 888 del 23 dicembre 2009, e dall’incorporazione del “Fondo Mezzanine financing” di cui alla delibera di Giunta regionale n. 539 del 6 dicembre 2011.

Fincalabra SpA, a seguito di stipula di apposite Convenzione di servizio, si è pertanto occupata della gestione del Fondo Unico, e precedentemente dei due distinti fondi, a decorrere dall’anno 2009 e fino al primo trimestre 2017.

Fincalabra SpA, a conclusione delle attività di gestione ed attuazione del Fondo, nel mese di febbraio 2017 ha trasmesso alla Regione Calabria, Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali”, la Relazione finale e Rapporto di chiusura del “Fondo Unico Regionale di Ingegneria Finanziaria”, che hanno evidenziato, a consuntivo, le seguenti risultanze in termini di imprese beneficiarie ed erogazioni/impegno di risorse finanziarie, distintamente suddivise per ciascuno dei quattro strumenti finanziari:

### ✓ Fondo Mezzanine Financing

- Imprese beneficiarie: n. 25 imprese
- Erogazioni effettuate: euro 12,7 milioni

### ✓ Fondo per il Rafforzamento delle imprese industriali, artigiane e di servizi esistenti

#### “Sezione Ordinaria”

- Imprese beneficiarie: n. 190 imprese
- Erogazioni effettuate: euro 36,0 milioni

#### “Sezione Semplificata”

- Imprese beneficiarie: n. 231 imprese
- Erogazioni effettuate: euro 12,7 milioni

✓ Fondo di Garanzia per la concessione di garanzie dirette, cogaranzie e/o controgaranzie

- Imprese beneficiarie: n. 6 imprese
- Importo delle garanzie concesse: euro 784 mila

✓ Fondo Equity Investment per la creazione e il potenziamento di imprese innovative

- Imprese beneficiarie: n. 1 impresa
- Erogazioni effettuate: euro 200 mila

In considerazione e conseguenza di quanto sopra esposto, con la Convenzione di servizio stipulata con la Regione Calabria, Fincalabra SpA è stata delegata, per il periodo decorrente dall'1 aprile 2017 e fino al 31 dicembre 2020, eventualmente prorogabile, all'espletamento delle attività di seguito riportate, inerenti il monitoraggio e controllo dei finanziamenti/garanzie in essere con le imprese beneficiarie e dei relativi rimborsi, nonché degli altri obblighi contrattuali posti a carico delle imprese beneficiarie:

- A. Monitoraggio e controllo periodico dei rimborsi dei finanziamenti erogati in favore delle imprese beneficiarie, ed in particolar modo del regolare andamento delle relative posizioni debitorie + Monitoraggio e controllo delle garanzie/controgaranzie concesse in favore delle imprese soggetti beneficiari finali, e del relativo, regolare, andamento;
- B. Monitoraggio e controllo periodico, da attuarsi, su un campione pari a circa il 20 % su una media annua, nella fase successiva alla realizzazione e rendicontazione dei piani di impresa ammessi, e finalizzato a verificare che l'unità operativa beneficiaria dell'intervento finanziario venga mantenuta attiva sul territorio regionale per una durata non inferiore a quella prevista per il rimborso integrale del finanziamento + Effettuazione, su un campione pari a circa il 20 % su una media annua, di verifiche, controlli, accertamenti documentali, ispezioni e sopralluoghi presso l'impresa beneficiaria, finalizzati ad accertare la regolarità della realizzazione del piano di impresa e l'effettiva destinazione dei fondi per le finalità previste dal contratto di finanziamento, e ciò anche mediante richiesta di informazioni e dati sul finanziamento concesso;
- C. Gestione della tesoreria e delle disponibilità a valere sul Fondo;
- D. Assistenza tecnica in favore dell'Amministrazione regionale, Dipartimento "Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali", nelle seguenti attività: revoca dei finanziamenti e/o l'escussione delle garanzie rilasciate; raccolta dei dati e delle informazioni dalla stessa ritenuti necessari; acquisizione dei dati e delle informazioni ritenuti dalla stessa necessari ai fini dell'adozione degli atti amministrativi connessi ai provvedimenti di revoca dei finanziamenti; richieste di accesso agli atti.

Con riferimento all'anno 2017 (periodo 1 aprile – 31 dicembre), e comunque nelle more della definizione del Piano delle Attività e della Convenzione di servizio stipulata con l'Amministrazione regionale solo nel mese di gennaio 2018, Fincalabra SpA, per come preliminarmente convenuto con il Dipartimento di interesse, ha comunque avviato e svolto le singole attività ad essa delegate, ed impegnato le risorse umane, distintamente per costo giornata/uomo, profilo professionale ed attività svolta.

Con particolare riferimento alle singole attività espletate, si rappresenta quanto segue:

- ✓ Le attività di cui al punto A), concernente il monitoraggio e controllo periodico dei rimborsi dei finanziamenti erogati in favore delle imprese beneficiarie e del regolare andamento delle relative posizioni debitorie, anche tenuto conto del primo anno di implementazione ed avvio a sistema di tale attività, nonché della procedura operativa all'uopo elaborata, hanno comportato un impegno di risorse umane e di giornate/uomo maggiore rispetto a quanto previsto nel Piano delle Attività, ferma comunque restando il rispetto delle previsioni di costo annuo complessivo;

- ✓ Le attività di cui al punto B), che prevedevano, ai sensi della Convenzione di servizio stipulata solo nel mese di gennaio 2018, anche a campione, il monitoraggio, le verifiche, i controlli, gli accertamenti documentali ed i sopralluoghi presso le imprese beneficiarie, sono state svolte solo in minima parte, e ciò poiché originariamente non previste nella fase di interlocuzione con il Dipartimento di interesse per la definizione del contenuto del Piano delle Attività e della Convenzione di servizio medesima;
- ✓ Le attività di cui al punto C), concernente la gestione della tesoreria e delle disponibilità a valere sul Fondo, hanno comportato un impegno di risorse umane e di giornate/uomo, sostanzialmente in linea con le previsioni;
- ✓ Le attività di cui al punto D), che prevedevano, in parte l'assistenza in favore del Dipartimento di interesse nelle attività di revoca dei finanziamenti e di raccolta di dati ed informazioni da questi richiesti, ma soprattutto le attività tecnico-legali connesse alla risoluzione dei contratti dei finanziamenti accordati alle imprese beneficiarie, hanno comportato un impegno di risorse umane e di giornate/uomo maggiore rispetto a quanto previsto nel Piano delle Attività, ferma comunque restando il rispetto delle previsioni di costo annuo complessivo.

Si riporta, infine, distintamente per ciascuno dei 4 Fondi costituenti il Fondo Unico Regionale di Ingegneria finanziaria, un prospetto riepilogativo riportante le movimentazioni finanziarie relative al periodo 1 gennaio 2017 – 31 dicembre 2017.

<b>Fondo Mezzanine financing</b>	<b>Periodo 1.01.2017- 31.12.2017</b>
<b>Saldo del Fondo al 31.12.2016</b>	<b>4.651.940,23</b>
Interessi attivi netti maturati su depositi bancari	11.094,99
Rimborsi rate su finanziamenti erogati	1.087.328,64
<b>Totale Entrate finanziarie</b>	<b>1.098.423,63</b>
Spese ed oneri di tenuta di conto corrente	26,70
Commissioni di gestione del Fondo	117.206,62
Erogazione di finanziamenti in favore di imprese beneficiarie (effettuate entro i termini di rendicontazione finale del Fondo)	130.513,00
Restituzione in favore della Regione Calabria, a seguito della rendicontazione finale, delle disponibilità residue	2.967.535,44
<b>Totale Uscite finanziarie</b>	<b>3.215.281,76</b>
<b>Saldo del Fondo al 31.12.2017</b>	<b>2.535.082,10</b>

<b>Fondo Rafforzamenti Imprese Esistenti</b>	<b>Periodo 1.01.2017-31.12.2017</b>
<b>Saldo del Fondo al 31.12.2016</b>	<b>10.069.540,40</b>
Interessi attivi netti maturati su depositi bancari	27.962,73
Rimborsi rate su finanziamenti erogati	4.730.665,59
Reintegro per errata disposizione	32.353,59
<b>Totale Entrate finanziarie</b>	<b>4.790.981,91</b>

<u>Fondo Rafforzamenti Imprese Esistenti</u>	Periodo 1.01.2017-31.12.2017
Spese ed oneri di tenuta di conto corrente	370,80
Commissioni di gestione del Fondo	755.204,19
Erogazione di finanziamenti in favore di imprese beneficiarie (effettuate entro i termini di rendicontazione finale del Fondo)	4.963.429,25
Restituzione in favore della Regione Calabria, a seguito della rendicontazione finale, delle disponibilità residue	2.108.706,19
Totale Uscite finanziarie	7.827.710,55

<u>Fondo di Garanzia, Cogaranzia e Controgaranzia</u>	Periodo 1.01.2017-31.12.2017
Saldo del Fondo al 31.12.2016	8.166.110,81
Interessi attivi netti maturati su depositi bancari	20.949,70
Totale Entrate finanziarie	20.949,70
Spese ed oneri di tenuta di conto corrente	118,20
Commissioni di gestione del Fondo	64.781,85
Escussione di garanzie concesse	0
Restituzione in favore della Regione Calabria, a seguito della rendicontazione finale, delle disponibilità residue	7.325.157,28
Totale Uscite finanziarie	7.390.057,33
Saldo del Fondo al 31.12.2017	797.003,18

<u>Fondo EquityInvestmenti</u>	Periodo 1.01.2017-31.12.2017
Saldo del Fondo al 31.12.2016	2.765.224,67
Interessi attivi netti maturati su depositi bancari	3,86
Totale Entrate finanziarie	3,86
Spese ed oneri di tenuta di conto corrente	132,20
Commissioni di gestione del Fondo	48.303,09
Totale Uscite finanziarie	48.435,29
Saldo del Fondo al 31.12.2017	2.716.793,24

Con riferimento al periodo di programmazione 2014-2020, con DGR n. 612 del 11 dicembre 2017, sono stati istituiti il fondo regionale di ingegneria finanziaria (FRIF), con una dotazione di 24.000.000 euro, e il fondo regionale per l'occupazione e l'inclusione, con una dotazione di 4.338.544,21 euro. Con la medesima DGR, Fincalabra Spa è stata individuata quale

organismo delegato per la gestione dei fondi ed è stato approvato lo schema dell'accordo di finanziamento ai sensi dell'art. 38 del regolamento UE n. 1303/2013, che disciplina i compiti di esecuzione.

## Stato di attuazione degli interventi FSE

Successivamente al 31/12/2016 Fincalabra SpA, ha proceduto per conto del Dipartimento "Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali" con le operazioni di chiusura e di rendicontazione delle attività di gestione ed attuazione del FUOC (Fondo Unico per l'occupazione e la crescita), del Fondo Garanzia Microcredito (Sezione ordinaria e Sezione Tecnica) e del Fondo di Garanzia Occupazione.

Si riportano di seguito i risultati finali conseguiti da Fincalabra SpA con la gestione dei fondi relativi al *POR Calabria FSE 2007-2013* e le attività svolte nel corso dell'anno 2017 e che proseguiranno negli anni successivi.

## FUOC

In data 16/03/2017 con prot. n. 2626 Fincalabra SpA in qualità di Soggetto Gestore, ha trasmesso al Dipartimento "Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali" la relazione finale sul "Fondo Unico per l'Occupazione e la Crescita".

Le erogazioni effettuate complessivamente sono state pari a euro 52.051.763,06 così suddivise per ciascuno dei tre strumenti finanziari:

- ✓ Fondo Microcredito
  - Imprese beneficiarie: n. 733
  - Erogazioni effettuate: euro 16.901.166,03
- ✓ Fondo Occupazione
  - Imprese beneficiarie: n. 252
  - Erogazioni effettuate: euro 34.979.284,45
- ✓ Fondo Approdo
  - Imprese beneficiarie: n. 8
  - Erogazioni effettuate: euro 171.312,58

Nonostante, con la trasmissione da parte di Fincalabra SpA alla Regione Calabria della relazione finale sul FUOC risultavano ultimate le attività affidate in gestione a Fincalabra ai sensi della lettera dei Costi sottoscritta in data 12/01/2015 e successivamente modificata con nota prot. SIAR N.022928 dell'11.07.2016, le attività sono proseguite, senza alcuna interruzione, al fine di consentire il corretto monitoraggio e controllo delle operazioni finanziate.

Dopo la chiusura del POR Calabria 2007 -2013, tenuto conto della performance del Fondo (ossia un corretto perseguimento degli obiettivi posti al momento della costituzione dello stesso e una positiva incidenza nel perseguimento degli obiettivi del PO FSE, in particolare quelli riferiti all'Asse I, degli Obiettivi Operativi E1, E3, E4, F1 ed F2 dell'Asse II e dell'obiettivo Operativo G1 dell'Asse III del POR Calabria FSE 2007-2013), con DGR n. 375 del 10/08/2017, la Giunta ha approvato il documento di Exit Strategy, in linea con le disposizioni di cui all'art. 78.7 del Reg. (CE) 1083/2006 ed ha disposto che, le risorse rinvenienti



dal FUOC e dai Fondi di Garanzia Microcredito e Occupazione, potranno essere utilizzate dalla Regione per la remunerazione dei costi di gestione e monitoraggio, sostenuti e da sostenere, sul fondo FUOC, FGM e FGO di competenza di Fincalabra SpA fino alla scadenza dei programmi (più eventuale proroga).

Con DDG n. 2180 del 19/03/2018, la Regione Calabria Dipartimento 7, ha preso atto del piano attività presentato da Fincalabra SpA relativamente alle attività svolte e da svolgere per il periodo 01/01/2017 - 31/12/2019 ed ha approvato lo schema di convenzione tra Regione Calabria e Fincalabra.

In data 26/03/2018 è stata sottoscritta la convenzione di servizio (repertorio 951) che disciplina i rapporti tra le parti e specifica le attività che Fincalabra ha svolto e dovrà svolgere con personale interno alla società.

Al 31/12/2017 i fondi rientrati sul FUOC ammontano ad euro 7.365.342,78.

FUOC FSE 2007/2013 - DATI AL 31/12/2017	
Approdo	
<b>fondi erogati</b>	<b>rientri mutuo</b>
171.166,39	33.051,16
Microcredito	
<b>fondi erogati</b>	<b>rientri mutuo</b>
16.900.952,82	1.937.418,15
Occupazione	
<b>fondi erogati</b>	<b>rientri mutuo</b>
34.979.284,45	5.394.873,47

### Fondo Garanzia Microcredito

In data 22/03/2017 con prot. n. 2753 Fincalabra SpA in qualità di Soggetto Gestore, ha trasmesso al Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali” la relazione finale sul “Fondo Garanzia Microcredito (sezione ordinaria e sezione tecnica)”.

Le erogazioni effettuate complessivamente sulla Sezione Tecnica del Fondo sono state pari a euro 4.417.894,07 (per un totale di n. 153 imprese beneficiarie – dato al netto delle rinunce) e le garanzie concesse sono state pari a euro 11.423.381,96 (per un totale di n. 530 imprese beneficiarie – dato al netto delle rinunce e rendicontate a Fincalabra SpA dagli intermediari finanziari).

Dopo le operazioni di chiusura del POR le attività sono proseguite, senza alcuna interruzione, al fine di consentire il corretto monitoraggio e controllo delle operazioni finanziate.

Dopo la chiusura del POR Calabria 2007 -2013, tenuto conto della performance del Fondo (ossia un corretto perseguimento degli obiettivi posti al momento della costituzione dello stesso e una positiva incidenza nel perseguimento degli obiettivi del PO FSE, in particolare quelli riferiti all’Asse I, degli Obiettivi Operativi E1, E3, E4, F1 ed F2 dell’Asse II e dell’obiettivo Operativo G1 dell’Asse III del POR Calabria FSE 2007-2013), con DGR n. 375 del 10/08/2017, la Giunta ha approvato il documento di

Exit Strategy, in linea con le disposizioni di cui all'art. 78.7 del Reg. (CE) 1083/2006 ed ha disposto che, le risorse rinvenienti dal FUOC e dai Fondi di Garanzia Microcredito e Occupazione, potranno essere utilizzate dalla Regione per la remunerazione dei costi di gestione e monitoraggio, sostenuti e da sostenere, sul fondo FUOC, FGM e FGO di competenza di Fincalabra SpA fino alla scadenza dei programmi (più eventuale proroga) .

Considerato che, relativamente al Fondo Garanzia Microcredito – Sezione Ordinaria (garanzie) - l'art. 9 della convenzione n. 4068 del 21.12.2009 stabilisce che la convenzione è valida fino al definitivo svincolo di tutte le garanzie rilasciate dalla Regione, che relativamente al Fondo Garanzia Microcredito – Sezione Tecnica (erogazione diretta) - l'art. 8 dell'Addendum alla convenzione n. 4068 del 21.12.2009, n. 3109 del 27/11/2013, stabilisce che la convenzione è valida per 60 mesi dalla registrazione del Decreto di affidamento del progetto e comunque fino a tutta la durata del progetto in caso di proroga del medesimo, con DDG n. 2180 del 19/03/2018, la Regione Calabria Dipartimento 7, ha preso atto del piano attività presentato da Fincalabra Spa relativamente alle attività svolte e da svolgere per il periodo 01/01/2017 - 31/12/2019 ed ha approvato lo schema addendum alla convenzione tra Regione Calabria e Fincalabra.

In data 26/03/2018 è stata sottoscritto l'Addendum alla convenzione (repertorio 950) che disciplina i rapporti tra le parti e specifica le attività che Fincalabra ha svolto e dovrà svolgere con personale interno alla società.

Al 31/12/2017 i fondi rientrati sulla Sezione Tecnica del Fondo Garanzia Microcredito sono pari a euro 276.600,49

Fondo Garanzia Microcredito Sezione Tecnica	
fondi erogati	rientri mutuo
4.417.894,07	276.600,49

Al 31/12/2017 i dati relativi alle garanzie liberate sul Fondo Garanzia Microcredito Sezione Ordinaria sono in corso di definizione in quanto non tutti gli Intermediari Finanziari hanno rendicontato le garanzie.

Al 31/12/2017 il dato parziale delle garanzie svincolate è pari a euro 4.417.456,50.

garanzie concesse (e rendicontate dagli IF)	garanzie svincolate
11.423.381,96	4.417.456,50

Al 31/12/2017 l'importo dei fondi escussi è pari a euro 3.793.334,90 su un totale di garanzie concesse pari a euro 11.423.381,96.

Escussioni	Numero PF	Importo garanzie rendicontate if	Importo escusso	Garanzia liberata (su percettori escussi)
Escussioni	197	4.542.981,69	3.793.334,90	749.646,79

## Fondo Garanzia Occupazione

In data 22/03/2017 con prot. n. 2748FincalabraSpA in qualità di Soggetto Gestore, ha trasmesso al Dipartimento “Sviluppo Economico, Lavoro, Formazione e Politiche sociali” la relazione finale sul “Fondo Garanzia Occupazione”.

Le erogazioni effettuate complessivamente sulla Sezione Tecnica del Fondo sono state pari a euro 2.758.471,43 (per un totale di n. 25 imprese beneficiarie).

Dopo le operazioni di chiusura del POR le attività sono proseguite, senza alcuna interruzione, al fine di consentire il corretto monitoraggio e controllo delle operazioni finanziate.

Dopo la chiusura del POR Calabria 2007 -2013, tenuto conto della performance del Fondo (ossia un corretto perseguimento degli obiettivi posti al momento della costituzione dello stesso e una positiva incidenza nel perseguimento degli obiettivi del PO FSE, in particolare quelli riferiti all’Asse I, degli Obiettivi Operativi E1, E3, E4, F1 ed F2 dell’Asse II e dell’obiettivo Operativo G1 dell’Asse III del POR Calabria FSE 2007-2013), con DGR n. 375 del 10/08/2017, la Giunta ha approvato il documento di Exit Strategy, in linea con le disposizioni di cui all’art. 78.7 del Reg. (CE) 1083/2006 ed ha disposto che, le risorse rinvenienti dal FUOC e dai Fondi di Garanzia Microcredito e Occupazione, potranno essere utilizzate dalla Regione per la remunerazione dei costi di gestione e monitoraggio, sostenuti e da sostenere, sul fondo FUOC, FGM e FGO di competenza di Fincalabra SpA fino alla scadenza dei programmi (più eventuale proroga) .

Con DDG n. 2180 del 19/03/2018, la Regione Calabria Dipartimento 7, ha preso atto del piano attività presentato da Fincalabra Spa relativamente alle attività svolte e da svolgere per il periodo 01/01/2017 - 31/12/2019 ed ha approvato lo schema di convenzione tra Regione Calabria e Fincalabra.

In data 26/03/2018 è stato sottoscritto l’Addendum alla convenzione (repertorio 949) che disciplina i rapporti tra le parti e specifica le attività che Fincalabra ha svolto e dovrà svolgere con personale interno alla società.

Al 31/12/2017 i fondi rientrati sulla Sezione Tecnica del Fondo Garanzia Occupazione sono pari a euro 405.544,36

Fondo Garanzia Occupazione Sezione Tecnica	
fondi erogati	rientri mutuo
2.758.471,43	405.544,36

## EXIT STRATEGY Stato di attuazione DDG 5941 del 06-06-2017

Con DDG n. 5941 del 06/06/2017 sono state ammesse a finanziamento n. 9 aziende sul Fondo Occupazione per le quali si è proceduto, nel corso dell’anno 2017, alla sottoscrizione dei contratti di finanziamento (n. 7 aziende), le erogazioni effettuate al 31/12/2017 sono pari euro 375.586,00 (n. 2 aziende) i rientri sono pari a 3.093,10.

La copertura finanziaria delle operazioni e dei relativi costi di gestione è stata individuata con DGR n. 375 del 10/08/2017.

Con riferimento alle aziende individuate nel DDG n. 5941 del 06/06/2017 Fincalabra SpA, svolge le medesime attività previste per il Fondo FUOC pertanto assicura il corretto monitoraggio e controllo delle operazioni finanziate.

➤ U.O. "Altre commesse Regione Calabria e/o altri enti"

## Quadro d'insieme

L'Unità Operativa è competente per la gestione ed attuazione delle azioni di intervento (incentivi/servizi) in favore delle imprese a valere su risorse comunitarie e/o regionali non rientranti nelle competenze delle precedenti U.O.

Le commesse attualmente gestite dall'UO comprendono:

- Avviso Pubblico per il sostegno all'autoimpiego e all'autoimprenditorialità POR Calabria 2014-2020 – Asse Prioritario VIII – Obiettivi Specifici 8.5 e 8.2 (approvato con decreto n° 3755 del 06/04/2017) - Autoimpiego

Non è stato ancora approvato il piano di attività, inviato all'amministrazione con nota del 6/6/2017, n. prot. 4793.

## Stato di attuazione degli interventi

### Avviso Autoimpiego

#### Obiettivi

Fincalabra è stata individuata quale soggetto gestore dell'Avviso pubblico per il sostegno all'autoimpiego e all'autoimprenditorialità, finalizzato all'implementazione delle Azioni 8.2.5 e 8.5.3 dell'Asse 8 – Promozione dell'occupazione sostenibile e di qualità del Por Calabria FESR-FSE 2014/2020.

L'Avviso prevede la concessione di incentivi economici per sostenere l'avvio di nuove iniziative imprenditoriali (lavoro autonomo o attività di impresa) e l'offerta di servizi di tutoraggio, di accompagnamento e consulenza a supporto della creazione e dello sviluppo delle iniziative imprenditoriali finanziate.

Le attività di supporto riguardano l'affiancamento ai beneficiari nelle fasi di start up delle iniziative imprenditoriali, attraverso l'avvio di un percorso di accompagnamento, della durata di 6 mesi, con specifiche azioni di supporto in coerenza con l'evoluzione temporale del processo di valorizzazione delle idee imprenditoriali e dello sviluppo delle imprese neo costituite. Inoltre si prevede l'assistenza all'amministrazione delle fasi di selezione e gestione delle domande di finanziamento.

#### Attività previste/in corso/realizzate

Attività/Fasi	Realizzate	In corso	Da avviare
Animazione e informazione (help desk e gestione faq)	X		
Selezione delle domande di agevolazione		X	
Predisposizione e pubblicazione delle graduatorie			X
Sottoscrizione degli atti di adesione e obbligo (AAO)			X
Erogazione delle agevolazioni			X
Monitoraggio degli interventi			X
Verifiche e controlli			X

## **2.2 ATTIVITA' CON LA REGIONE CALABRIA - PROGETTI SPECIALI**

### INTRAPRESA

Nell'esercizio 2015, attraverso la destinazione delle risorse residue rinvenienti dall'attuazione dell'art. 7ter della Legge 14/2000 è costituito un "FONDO INTRAPRESA per il rilancio e la crescita dell'economia calabrese".

A tale Fondo è stata destinata specifica dotazione finanziaria per la copertura di attività identificabili come "Azioni di sistema" volte a favorire il rilancio e la crescita di settori strategici dell'economia calabrese, attraverso l'attuazione di misure specifiche per la creazione di nuova occupazione ed il consolidamento dell'occupazione esistente, con conseguente riduzione del tasso di disoccupazione e, al contempo, la qualificazione o riqualificazione dell'offerta di competenze e l'innalzamento del livello di competitività del Sistema-Regione.

Per consentire il pieno raggiungimento degli obiettivi originariamente prefissati ed in coerenza con le attività avviate nel corso del 2015, anche nel 2016, il progetto ha mantenuto la strutturazione su tre distinte linee di intervento, ovvero:

- Linea 1: Informare
- Linea 2: Accompagnare
- Linea 3: Rilanciare

Nel paragrafo successivo si fornisce una sintetica descrizione delle fasi successive di attuazione delle attività previste dal Fondo e realizzate nel 2017, senza tralasciare, per completezza informativa i riferimenti riepilogativi cronologici afferenti anche l'esercizio 2015 e 2016.

### INTRAPRESA LE ATTIVITA' NEL 2017

Nell'ambito della Linea Informare per intraprendere, Fincalabra, nel corso del 2015, ha promosso una specifica attività di collaborazione con gli Enti Locali, in particolare i Comuni, con l'attivazione di Sportelli informativi, che hanno affiancato l'Ente Comunale nell'attivazione di servizi di informazione ed assistenza al territorio, ai cittadini ed alle imprese sulle Misure a sostegno della creazione di nuova impresa e dello sviluppo imprenditoriale.

Più in dettaglio, la Linea di Intervento "Informare per Intraprendere – Sportelli Informativi negli Enti Locali e Istituzioni Specializzate" del Progetto INTRAPRESA, la cui attività, partita nel mese di aprile 2015 e proseguita per tutto il 2016 e per parte del 2017 è stata finalizzata all'istituzione di Sportelli Informativi nei Comuni della Calabria con oltre 10.000 abitanti, o comunque in Comuni parte di un bacino occupazionale o territoriale rappresentativo (insieme di Comuni, con un Comune capofila, localizzato in un'area caratterizzata da produzioni collegate al territorio, o da aree industriali, tali da assurgere a sistema).

Tale attività è consistita nell'attivazione degli Sportelli presso i Comuni, la realizzazione dei Seminari informativi, il contatto costante con il territorio ed il tessuto socio-economico, oltre che con gli Uffici Comunali, con i quali Fincalabra aveva un rapporto privilegiato anche in virtù della gestione del SURAP, lo Sportello Unico Regionale per le Attività Produttive, che ha rappresentato anche una fonte di informazione importante sui bisogni dei territori, in termini di tipologia di nuova impresa e di nuova occupazione.

A supporto ed in sinergia con le azioni sopra descritte è proseguita, nel 2017, anche l'attività di gestione e sviluppo degli strumenti di marketing e comunicazione "non convenzionali" per attirare utenti giovani, favorire la loro partecipazione e coinvolgimento e creare un effetto 'passaparola', già avviata nella prima annualità del progetto Intrapresa; infatti, nel corso

del 2015 sono stati già attivati una serie di strumenti capaci di rendere facilmente accessibili le opportunità messe in campo dalla Regione Calabria rivolte a potenziali beneficiari ai quali è stata fornita, non solo, assistenza informativa ma sono stati anche “accompagnati” alla partecipazione ai bandi pubblici.

Gli strumenti su cui si è sviluppata l’attività sopra descritta sono stati:

- ◊ Portale Web;
- ◊ Social networks
- ◊ Newsletter
- ◊ Casehistories

#### Il Fondo rotativo Intrapresa

Nell’ambito delle linee d’intervento sopra descritte, è stato costituito, nel precedente esercizio, il Fondo rotativo per i settori strategici regionali, la cui priorità è quella di sostenere, consolidare e rilanciare i settori strategici regionali.

Nel 2017 è proseguita l’attività di monitoraggio del finanziamento concesso al **Consorzio Valorizzazione Pesche e Nettarine di Calabria** del Distretto agroalimentare di Sibari. La situazione delle somme impegnate ed erogate è di seguito riportata:

PROGETTO	Importo somme impegnate	Importo erogazioni effettuate
Intrapresa Rep. prot. N. 654 del 15/04/2015 – Fondo rotativo per i settori strategici regionali	5.000.000,00	5.000.000,00

### **3. RAZIONALIZZAZIONE DELLA STRUTTURA DEI COSTI E SPENDING REVIEW**

Anche nel corso dell'esercizio 2017, è proseguita la razionalizzazione e riduzione dei costi di gestione della società, al fine di meglio perseguire l'equilibrio economico-finanziario e di ottemperare alle prescrizioni contenute nelle leggi nazionali e regionali sulla *spending review* e nelle conseguenti disposizioni regionali (delibere e/o decreti) per il contenimento della spesa.

In particolare, Fincalabra, d'intesa con la Regione Calabria, ha inteso concentrare le attività e il personale aziendale nelle sedi operative di Settingiano (CZ), di Montalto Uffugo (CS) e di Reggio Calabria, la dislocazione del personale aziendale in tre sedi territoriali, già adeguatamente attrezzate e funzionali, facilita l'operatività e l'organizzazione stessa degli uffici e, conseguentemente, determina l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane e finanziarie.

Appare, infatti utile evidenziare come nel 2017, la riduzione dei costi del personale è stata del 9,20%, rispetto al 2014 (anno preso a riferimento dalla normativa regionale in materia di *spending review*), mentre la riduzione complessiva dei costi assoggettati alla *spending review*, tenendo come riferimento sempre l'annualità 2014, è stata pari al 10,80%, valore che è superiore a quello minimo normativamente richiesto pari al 10%.

## **4. ORGANIZZAZIONE DELLA SOCIETÀ**

### **4.1. La Governance della Società**

La struttura di governo societario di Fincalabra si basa sul modello tradizionale di amministrazione e controllo caratterizzato dalla presenza del Consiglio di Amministrazione e del Collegio sindacale. In particolare le modalità di nomina, la composizione, le cause di ineleggibilità, inconfiribilità, incompatibilità, le attribuzioni, i compensi e le norme di funzionamento degli organi societari sono contenuti nelle disposizioni di legge nazionali e regionali, nonché nello Statuto sociale. Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale, ai sensi dell'attuale Statuto sociale ed in conformità al disposto dell'art. 2449 c.c., sono nominati direttamente dalla Regione Calabria.

### **4.2. Il Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione è attualmente composto da tre componenti, in carica per tre esercizi: Carmelo Salvino - con funzioni di Presidente, Giuliana Barberi - con funzioni di Vice Presidente e Bonaventura Zumpano – con funzioni di consigliere. . In particolare, l'attuale Consiglio di Amministrazione resta in carica fino alla sua naturale scadenza ai sensi della Legge n. 444/1994, ossia fino alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 oltre alla eventuale prorogatio di cui alla citata Legge.

La composizione del Consiglio di Amministrazione è conforme alla disciplina sulle quote di genere fissata all'art. 2 del D.P.R. n.251/2012 per la composizione degli organi sociali e allo statuto sociale, per come modificato dall'assemblea dei soci. Il Consiglio di Amministrazione è titolare pieno ed esclusivo della gestione sociale. Ad esso spettano tutti i poteri di cui allo Statuto sociale. L'attuale Consiglio di Amministrazione opera in modo collegiale su tutte le principali attività di gestione aziendale. Si rammenta che la Regione Calabria esercita sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi, indirizzandone, controllandone e verificandone la gestione, con le modalità previste dalla normativa vigente e dallo Statuto.

In conformità alle disposizioni statutarie, sono state attribuite deleghe operative al Vice Presidente, Giuliana Barberi, fino all'entrata in vigore del Decreto correttivo al D.Lgs. n. 175/2016. . Inoltre è stata attribuita, sempre all'avv. Barberi, la delega interna per le attività inerenti gli affari societari e legali della società.

#### **4.3 Il Collegio Sindacale**

Il Collegio sindacale è composto dal Presidente Dario Pallini (nella qualità di Presidente del collegio Sindacale), da Angela Niceforo e da Daniele Fausto Guarna, sindaci effettivi, nel rispetto della normativa sulla parità dei generi. L'attuale Collegio sindacale si è insediato il 2 novembre 2016. Con l'approvazione del Bilancio al 31.12.2018 verrà a scadenza il relativo mandato.

#### **4.4 La società di revisione legale**

La revisione legale dei conti per gli esercizi 2015 – 2016 – 2017 è effettuata dalla società di revisione legale dei conti Audirevi SPA. Tenuto conto che, con l'approvazione del Bilancio al 31.12.2017 verrà a scadenza il citato incarico, è stata già avviata la procedura negoziata per l'affidamento, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b) D.Lgs. 50/2016, dell'incarico di Revisione Legale dei Conti per gli esercizi 2018/2019/2020 (ex art. 2409 bis e ss. del codice civile – D.lgs n. 39/2010 e dell'art. 3, comma 2 del D. Lgs. n. 175/2016) e di altri servizi connessi.

#### **4.5 L'Organismo di Vigilanza**

L'Organismo di Vigilanza monocratico, incaricato di vigilare sul funzionamento, sull'efficacia e sull'osservanza del modello di organizzazione e di gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01 adottato da Fincalabra, è stato nominato, per tre anni, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 29 dicembre 2016. Il componente dell'Organismo di Vigilanza è Domenico Siclari.

#### **4.6. La struttura Organizzativa della Società**

Per come già ribadito, nel corso del 2017, è proseguita l'attività di riorganizzazione della società, a seguito dell'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione del 19 dicembre 2016 e dell'assemblea dei soci del 27 dicembre 2016, a parziale modifica della delibera del Consiglio di amministrazione del 23 marzo 2016, di un nuovo modello di Struttura Organizzativa, in adempimento ai contenuti del parere di sostenibilità sulla *"situazione economica prospettica 2017/2018 e scelte strategiche ed operative del 19/12/2016"*, formulato da un organismo terzo.

Pertanto, nella riunione del 6 febbraio 2017, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'"Articolazione degli uffici e attribuzioni delle competenze" ed ha individuato e nominato le rispettive risorse apicali.

Il Consiglio, inoltre, in ragione della nuova struttura organizzativa e delle esigenze connesse allo svolgimento della normale operatività e delle specifiche competenze, ha ritenuto necessario distinguere i due ruoli di Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e di Responsabile per la Trasparenza, nominando la dipendente d.ssa Lia Mollica quale Responsabile della prevenzione della corruzione (RPC) e la d.ssa Giovanna Straface quale Responsabile della trasparenza (RT) e stabilendo, come da normativa in materia, di esercitare su di essi una funzione di vigilanza stringente e periodica sulle attività dei soggetti incaricati.



L'implementazione di tale modello organizzativo, prevede la delega di funzioni e responsabilità ed è in grado di garantire, in primis, efficacia ed efficienza organizzativa, oltreché una strutturazione divisionale operativa e funzionale di Fincalabra, in grado di far esprimere in modo ottimale il know-how delle risorse umane aziendali e dare piena attuazione alle attività progettuali previste dalla Programmazione regionale, nazionale e comunitaria.

Fincalabra, quindi, si sta dotando di una struttura operativa più efficiente e maggiormente coerente al mutato contesto regionale e che le consentirà di:

- rispondere con maggiore efficacia alle esigenze di gestione operativa degli strumenti di attuazione delle politiche regionali di sviluppo affidati alla società;
- ottimizzare l'impiego delle risorse umane, logistiche e finanziarie e migliorare le performance implementative.

#### 4.7. Il Personale e i collaboratori

Nel corso dell'anno 2017, dopo una valutazione dei volumi di attività e su indicazione della Regione Calabria, sono stati prorogati n. 19 contratti, nella forma di contratto di collaborazione coordinata e continuativa, attivati negli anni precedenti attraverso una selezione ad evidenza pubblica ai sensi dell'art. 18, comma 2, del D.L. 112/2008, convertito con la Legge 6 agosto 2008, n. 133.

Nel 2017, si sono risolti quattro contratti a tempo indeterminato, uno per licenziamento per giustificato motivo soggettivo, uno per quiescenza e due per dimissioni.

Al 31.12.2017 pertanto, il personale risulta così composto:

	Al 31.12.2016	Al 31.12.2017
<b>Dirigenti</b>	1	1
<b>Q4</b>	1	1
<b>Q2</b>	11	10
<b>Q1</b>	1	1
<b>A3L4</b>	25	25
<b>A3L2</b>	30	29
<b>A2L3</b>	2	2
<b>A2L2</b>	45	44
<b>A2L1</b>	18	18
	<b>134</b>	<b>131</b>

Altre unità lavorative	Numero risorse al 31/12/2016	Numero risorse al 31/12/2017
<b>Co.co.pro.</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

#### 4.8. Sistema dei controlli interni

Il Sistema di Controllo Interno è una componente della Corporate Governance e rappresenta l'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative volte a consentire, attraverso un adeguato processo di identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi una conduzione dell'impresa sana, corretta e coerente con gli obiettivi fissati. Tale sistema costituisce parte integrante dell'operatività e interessa tutti i settori e le strutture aziendali ciascuna chiamata, per quanto di propria competenza, ad assicurare un costante e continuo livello di monitoraggio dei rischi. Il Sistema di Controllo Interno risponde quindi all'esigenza di garantire una sana e prudente gestione delle attività della Società, conciliando, nel contempo, il raggiungimento degli obiettivi aziendali, il corretto e puntuale monitoraggio dei rischi ed un'operatività improntata a criteri di correttezza.

La Società ha sviluppato un proprio sistema di controllo interno che si articola su tre livelli ed è presidiato anche con il supporto del sistema informativo in uso. Il primo livello è presidiato dai diretti responsabili dei processi aziendali; il secondo, per ambito di competenza (compliance, privacy, anticorruzione, salute e sicurezza sul lavoro) è presidiato dai diversi soggetti titolari di specifici incarichi e il terzo è presidiato dall'Unità Operativa Internal Audit. Tale sistema di controllo interno è volto a presidiare nel continuo i rischi della Società. Il citato sistema è coerente con le caratteristiche, le dimensioni e la complessità delle attività svolte.

Nel corso del 2017, Fincalabra, inoltre, ha continuato ad implementare una serie di strumenti organizzativi e di procedure operative, allo scopo di migliorare ed ottimizzare il sistema di controllo interno, sopra illustrato. Le suddette azioni sono state poste in essere sempre in coerenza con le disposizioni normative cui è soggetta Fincalabra in qualità di *"Società in house providing soggetta a controllo pubblico da parte dell'Ente Regione"*.

Nello specifico si è proceduto:

- alla nomina dei Responsabili della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione, per come sopra ribadito, che hanno continuato a mettere in atto le opportune procedure normativamente connesse alla funzioni assegnate
- alla predisposizione e alla conseguente emanazione del Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale richiesto dall'art. 6 comma 2° del D.Lgs. n. 175/2016, di cui si dirà appresso;
- all'istituzione di un Albo delle Banche per l'allocazione temporanea della liquidità di Fincalabra, attraverso la pubblicazione di apposita manifestazione d'interesse;
- alla realizzazione della mappatura dei rischi;
- alla prosecuzione nell'implementazione del servizio di gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro ex D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i. presso le sedi Fincalabra, ai sensi della normativa vigente in materia, ivi inclusa l'avvio della fase formativa per il personale aziendale, attraverso la somministrazione di specifici seminari;
- alla prosecuzione nell'implementazione del sistema Qualità e all'aggiornamento del manuale di qualità aziendale. Infatti, Fincalabra si è sottoposta anche nel corso del 2017 alle verifiche ispettive da parte dell'Ente di Certificazione RINA SERVICES SPA. L'iter ispettivo si è concluso con il rapporto finale di audit da parte dell'Ente che ha rilasciato parere favorevole per l'ottenimento della Certificazione di Qualità;
- alla emissione di apposite procedure operative e/o all'adeguamento di quelle già esistenti, per come appresso si dirà;

- all'aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, finalizzato all'analisi e alla prevenzione del rischio di corruzione all'interno della Società stessa;
- all'aggiornamento del Programma per la trasparenza, pubblicato nella sezione Società Trasparente del sito istituzionale della società;
- alla prosecuzione del processo di implementazione e aggiornamento della sezione "Società Trasparente" sul sito di Fincalabra;
- alla modifica nella propria organizzazione della funzione aziendale di Internal AUDIT e Controlli di I Livello, per garantire maggiormente il controllo della regolarità dell'operatività aziendale e della conformità della stessa alla legge ed ai Regolamenti e alla nomina del relativo responsabile;
- all'istituzione di una funzione specifica "Acquisti e Gare", che fa capo direttamente al Consiglio di Amministrazione.
- alla prosecuzione, anche nel corso del 2017, in collaborazione con altre finanziarie regionali (Finpiemonte, Finlombarda, etc.) tramite l'Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali (ANFIR), dell'intenso lavoro di studio, valutazione e successivo adeguamento della società alla normativa vigente e al recepimento e condivisione di buone pratiche.

Risulta evidente, per quanto fin qui descritto, che il sistema di controllo interno di Fincalabra, ancora in fase di evoluzione, è in linea con i recenti dettati normativi di competenza, al fine di garantire, sia in termini organizzativi che operativi, un sistema di gestione sempre più adeguato alle esigenze della committenza.

#### **4.9. Assets**

Altro elemento in fase di implementazione è il riposizionamento dei differenti asset posseduti e/o gestiti da Fincalabra:

- l'incubatore sito a Montalto Uffugo (CS) (in comodato gratuito);
- l'incubatore di Settingiano (CZ) (in comodato gratuito);
- i terreni siti a Settingiano (CZ) ed a Rosarno (RC) (di proprietà);
- Calabriainnova;
- Calabriasuap.

Gli asset sopra citati saranno valorizzati sia in termini di infrastrutture materiali che in termini di infrastrutture immateriali al fine di migliorare la qualità dei servizi prestati a favore del Socio ed al fine di produrre reddito per la società.

#### **4.10. Monitoraggio dei processi operativi**

Nel 2017 è proseguita l'attività di monitoraggio dei processi operativi e gestionali di Fincalabra. In particolare, sono state quindi approvate e/o modificate dal Consiglio di Amministrazione della società le procedure operative di seguito elencate:

- Regolamento per l'acquisizione di lavori servizi e forniture sottosoglia di Fincalabra S.p.A.;
- adeguamento manuale di qualità aziendale;

- aggiornamento procedura tesoreria aziendale;
- Regolamento Fornitori;
- Gestione contabilità ordinaria;
- Rimborso RIE;
- Autovetture aziendali;

#### **4.11 Investimenti**

Nel corso del 2017, la società ha, inoltre, effettuato acquisti per un importo di circa euro 103.363, incrementando, per tale valore gli investimenti in immobilizzazioni.

#### **4.12. Informazioni attinenti l'ambiente**

Relativamente alle relazioni con l'ambiente, non vi sono stati fatti o eventi che possono costituire oggetto di informativa.

In tutti i casi, la società opera nel rispetto delle norme di legge in tema di tutela ambientale e smaltimento dei rifiuti.

### **5. INFORMAZIONE SUI RISCHI**

#### **5.1. RISCHI FINANZIARI**

La società nel corso del 2017 non è stata sottoposta ad alcun rischio finanziario.

#### **5.2 RISCHI NON FINANZIARI**

I principali rischi individuati sono legati a processi/procedure e al rischio legale e di compliance.

Costantemente viene effettuata un'attività di valutazione dei processi aziendali finalizzata a monitorare la natura dei principali rischi operativi della società anche in funzione delle nuove attività che le vengono affidate.

Relativamente a quelli legati ai processi aziendali, la Società, fin dagli esercizi precedenti, ha adottato un nuovo Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001 e diverse procedure operative.

Relativamente ai rischi legali e di compliance, la società si è adoperata per individuare procedure e metodologie mirate ad una corretta applicazione delle norme per le società "in house providing" ed alla prevenzione di reati amministrativi.

## **6. OPERAZIONI E RAPPORTI INTERNI AL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA**

Tali operazioni/rapporti hanno riguardato sostanzialmente quelli con l'Azionista Unico, Regione Calabria, sia in ordine alle attività svolte, già dettagliate nel precedente capitolo, sia in ordine agli aspetti organizzativi della società, già dettagliate nelle precedenti sezioni.

## **7. ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO EX ART. 2497, COD. CIV.**

Fincalabra S.p.A., ai sensi dell'art. 2497-bis del C.C., è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Regione Calabria, che detiene l'intero pacchetto azionario della società ed è società in *houseproviding* della Regione Calabria, la quale esercita su di essa un controllo analogo a quello esercitato sui suoi servizi.

## **8. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Si segnala che, al fine dell'applicazione del primo comma, numero 22 bis) dell'art. 2427 Cod.Civ. per la definizione di parte correlata si è fatto riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

Nel contesto di tale principi, la Regione Calabria, essendo l'unico cliente in ragione del rapporto di "società in house", non rappresenta parte correlata.

I rapporti con società controllate e collegate, costituenti invece parti correlate ai sensi dei principi contabili internazionali citati, sono stati dettagliatamente riportati all'interno delle specifiche sezioni della Nota Integrativa.

## **9. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

La società, nei primi dell'anno 2018, ha continuato a svolgere le attività assegnate negli anni precedenti in relazione alla gestione degli Avvisi e dei Fondi pubblici dettagliati nelle sezioni precedenti.

Tra i principali eventi registrati nel corso del 2018, si segnalano:

- l'approvazione da parte della governance aziendale del "Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale ai sensi del D. lgs 175/2016.
- la corresponsione, avviata a dicembre 2017, degli stipendi arretrati relativi al 2014 ai dipendenti provenienti da Calabria IT;
- la nomina del Responsabile della Privacy e del Data Protection Officer (DPO).

## **10. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E MANTENIMENTO DELLA CONTINUITA' AZIENDALE**

Fincalabra, al fine di verificare le condizioni di mantenimento della continuità aziendale, richiesta ai fini degli adempimenti di cui al codice civile previsti per le società a forma giuridica di tipo privatistico, deve redigere il piano industriale prospettico che abbia valenza almeno quinquennale.

In merito alla redazione del suddetto piano industriale, Fincalabra ha tenuto una costante interlocuzione con il Socio, considerato che la redazione dello stesso dipende strettamente dall'assolvimento di una serie di adempimenti amministrativi da parte della Regione Calabria.

Con nota trasmessa in data 24 aprile 2018 prot. n. 3907 ai Dipartimenti regionali e avente ad oggetto *"Situazione attuale e propedeutica Fincalabra – preconsuntivo 2017 e Budget rimodulato 2018 – Adempimenti ex art. 25 del D.Lgs. 175/2016"*, Fincalabra ha evidenziato i motivi degli squilibri economico-finanziari della società, riepilogando le criticità ed i disallineamenti temporali ed economico - finanziari riscontrati nell'ambito della gestione delle attività affidate dalla Regione Calabria, ed ha illustrato le proposte potenzialmente risolutive.

A seguito di tale interlocuzione, con nota del 25 maggio 2018, prot. 184907/SIAR, il Dipartimento SEAP ha riscontrato la nota trasmessa da Fincalabra in data 24 aprile 2018 prot. n. 3907, confermando che *"sono state avviate le procedure per addivenire alla approvazione degli atti amministrativi più idonei, tesi a garantire la continuità aziendale,....."*.

La Governance aziendale resta comunque vincolata al ricevimento degli atti formali conseguenti agli impegni assunti dal Socio con la nota di cui sopra, al fine di poter completare la stesura del piano industriale quinquennale da sottoporre all'approvazione del Socio stesso.

Con riferimento, poi, agli adempimenti previsti dall'art. 25 D. Lgs. n. 175/2016 sugli esuberi, il Consiglio di Amministrazione ha subordinato ogni decisione in merito agli esiti finali del tavolo tecnico convocato dal Socio e avente ad oggetto la valutazione delle possibili strategie finalizzate alla rimodulazione del Piano Industriale di cui sopra ed alla conseguente garanzia di continuità aziendale. I lavori del tavolo tecnico, avviati a fine 2017 e proseguiti ad inizio 2018 sono ancora in corso.

### **10.1. Riforma di Fincalabra: da Società in house in Agenzia Regionale di Sviluppo - Convenzione Quadro**

Tenuto conto dell'evoluzione legislativa di cui sopra, è fondamentale e imprescindibile immaginare una strategia a medio-lungo termine finalizzata ad identificare il ruolo che dovrà ricoprire Fincalabra nel panorama sociale ed economico della Regione.

Una prima opzione, è la sottoscrizione di una convenzione quadro. Attraverso tale atto, la Regione Calabria potrebbe corrispondere a Fincalabra i compensi spettanti per le attività richieste e che dovrebbe svolgere, a favore dei Dipartimenti regionali committenti, senza la necessaria copertura economico-finanziaria. Infatti, Fincalabra mette a disposizione dei

Dipartimenti regionali specifiche competenze e risorse professionali destinate alla realizzazione di attività di supporto trasversali, che ad oggi sono senza copertura finanziaria.

Una seconda opzione, invece, potrebbe essere la trasformazione, nel medio-lungo periodo, di Fincalabra da società in *house providing* della Regione Calabria in Agenzia di Sviluppo Regionale, quale struttura tecnico-operativa della Regione con lo scopo di concorrere, nel quadro della politica di programmazione economica della Regione, allo sviluppo economico e sociale della Calabria. L'Agenzia potrebbe avere personalità giuridica di diritto pubblico, dipendere dalla Regione ed essere dotata di autonomia finanziaria, organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile e gestionale, sotto la vigilanza e l'indirizzo della Giunta regionale. L'attività dell'Agenzia potrebbe essere disciplinata dalla legge istitutiva, dalle norme dello statuto e dalle norme regolamentari emanate nell'esercizio della propria autonomia. L'Agenzia potrebbe operare nell'ambito degli atti di indirizzo e controllo della Giunta, che potrebbero indicare gli obiettivi da raggiungere, le eventuali specifiche attività da intraprendere conformemente ai suoi scopi istituzionali, nonché i risultati attesi in un arco temporale determinato.

#### **10.2. Completamento attività programmatica 2017/2018**

Nel corso dell'esercizio 2018 sono proseguite le fasi operative relative alla presentazione ed approvazione da parte dei Dipartimenti regionali competenti dei piani progettuali delle attività e delle relative convenzioni di servizio, ancora però non totalmente completate ed attuate.

#### **11. TERMINE CONVOCAZIONE ASSEMBLEA**

La società si è avvalsa della possibilità, ai sensi dell'art. 2364 c.c., di approvare il bilancio entro il termine di centottanta giorni dalla chiusura d'esercizio, per il seguente motivo:

- il Piano Industriale, precedentemente predisposto, ricopre un lasso temporale riferito alle annualità 2017-2018. In considerazione della imprescindibile garanzia di "continuità aziendale", richiesta anche dalla società di revisione, ai fini dell'approvazione del Bilancio 2017 è necessaria l'adozione di un nuovo Piano Industriale quinquennale o di documento equipollente che impegni il Socio a garantire la continuità aziendale.

#### **12. RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

Il bilancio di esercizio evidenzia una perdita pari ad euro 908.022.

E' evidente che tale risultato negativo deve essere oggetto di particolare attenzione da parte dell'Azionista Unico che dovrà necessariamente condividere un piano strategico incisivo che possa assicurare, nel breve periodo, ulteriori attività alla società e consentire, così, di perseguire l'equilibrio economico-finanziario.



La razionalizzazione ulteriore dei costi di struttura, già avviata negli esercizi precedenti, e la stipula di una specifica Convenzione Quadro con la Regione Calabria potrebbe consentire di strutturare nel breve periodo Fincalabra, di non disperdere molte professionalità formatesi in tantissimi anni di lavoro e di dotare la Calabria di un sistema integrato di attuazione finalmente completo, competitivo e idoneo per affrontare le sfide della nuova programmazione regionale, nazionale e comunitaria.

La perdita d'esercizio 2017 non comporta il raggiungimento di un valore di patrimonio netto inferiore ai due terzi del capitale sociale.

Spettabile Azionista,

il bilancio al 31.12.2017, che si sottopone al Suo esame per l'approvazione, si chiude con una perdita pari ad euro 908.022.

In riferimento a quanto precedentemente esposto, si propone di approvare il bilancio chiuso al 31.12.2017 e la presente relazione e di ripianare la perdita, pari ad euro 908.022.

Per il CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

(ing. Carmelo Salvino)