

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **DE CAROLIS MONICA**  
E-mail **monica.decarolis@calabriainnova.it**  
Nazionalità **ITALIANA**  
Luogo e data di nascita **COSENZA 30/04/1974**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Dal 3 Settembre 2012 ad oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **FINCALABRA SPA, VIA PUGLIESE 30 - 88100 CATANZARO**
- Tipo di azienda o settore **CalabrialInnova - Progetto Integrato di Sviluppo Regionale (PISR) finalizzato a sostenere i processi di innovazione delle imprese calabresi**
- Tipo di impiego **Collaborazione a progetto**
- Principali mansioni e responsabilità **Broker tecnologico/operatore del trasferimento tecnologico.**
  
- Date (da – a) 13/03/2013 – 30/09/2013
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **FORMEZ PA, VIALE MARX 15 – 00137 ROMA**
- Tipo di azienda o settore **Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle PA**
- Tipo di impiego **Collaborazione a progetto**
- Principali mansioni e responsabilità **Segreteria tecnica regionale - Comuni di Rende, Cosenza e Acri - all'interno del progetto "Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici - Linea 2 Disseminazione di strumenti e know-how per l'attuazione del CGP - Attività 202.1 2 202.2. - FSE PON "Governance e Azioni di Sistema", Programmazione 2007/2013**  
**Attività principali:** monitoraggio stato di avanzamento del progetto, revisione materiali predisposti nel corso delle attività, aggiornamento dell'area riservata del portale PAQ, realizzazione di interviste, approfondimenti e focus presso le amministrazioni finalizzati a valorizzare le attività e i prodotti realizzati dai comuni
  
- Date (da – a) OTTOBRE 2010 – APRILE 2012
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **PSM ASSOCIATI SRL Via Barrio - 87100 COSENZA**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza di direzione negli ambiti della finanza, delle ricerche di mercato, dell'organizzazione, della formazione e dell'ottimizzazione dei processi e più in generale della consulenza strategica in ambito pubblico e privato**
- Tipo di impiego **Consulenza specialistica**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile linea "programmi e piani economici di sviluppo regionale".**  
**Responsabile linea di sviluppo SEGIPA (Sistema evoluto gestione innovativa pubblica amministrazione). SEGIPA è un sistema software di supporto all'implementazione del ciclo di gestione delle performance nelle Pubbliche Amministrazioni**  
  
**Camera di Commercio di Cosenza - Attività concernenti la integrazione dei risultati di performance organizzativa e individuale relativi al 2011 sistematizzati ed elaborati mediante metodologia BSC con quelli elaborati a partire dal 2012, primo anno di utilizzo del software Saturno, per il monitoraggio e misurazione dei risultati 2012-2013-2014**  
**Camera di Commercio di Cosenza - Attività di tutoraggio e accompagnamento (annualità 2011-2013) per l'implementazione e lo sviluppo del Ciclo di gestione della performance in ottica BSC,**

102

per la traduzione della strategia in obiettivi e costruzione di indicatori necessari alla misurazione dei risultati di performance

Responsabile linea di sviluppo sistema SEGI (Sistema Evoluto di Gestione d'Impresa). SEGI è una soluzione software per il monitoraggio e la valutazione delle performance a livello organizzativo e individuale sviluppato per il mercato Piccole e Medie Imprese.

Attività di consulenza e rendicontazione su progetti di finanza agevolata:

- PSR (Programma di Sviluppo Rurale) 2007-2013 Regione Calabria
- PIA - Pacchetti Integrati di Agevolazione Industria, Artigianato e Servizi
- Business Plan "Sensyscal", progetto presentato e approvato relativamente al bando di selezione di 20 imprese innovative da ammettere alla fase di incubazione del Progetto C.R.E.S.C.I.T.A. (Conoscenza Ricerca e Sviluppo per l'avvio in Calabria di imprese a Tecnologia Avanzata)
- Attività di monitoraggio Progetto C.R.E.S.C.I.T.A. - aziende: Biomicroshear, Artémat, SintEnergy

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

GIUGNO 2007 – SETTEMBRE 2007

**Studio di Ingegneria Gestionale**, via M. D'Antona 1, 88040 Lamezia Terme (CZ)

Consulenza aziendale

Consulente

**Ottimizzazione dei sistemi produttivi, contabilità analitica e calcoli di convenienza economica** per Godinoli srl, Gizzeria (CZ), azienda operante nel settore oleario

**Progettazione ed implementazione di un sistema di controllo dei costi** per Starfrigo srl, Lamezia Terme (CZ), azienda produttrice di salumi

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01 GIUGNO 2002 – 30 LUGLIO 2002

**Teggs S.p.A.** C.so Europa, 22 - 20122 Milano, società del gruppo **ENEL Capital**

Progettazione e sviluppo di soluzioni di Information & Communication Technology

Consulente

Collaborazione relativamente all'impostazione del piano commerciale circa il prodotto TeggsMessenger®, all'applicazione DIME e alla tecnica operativa di vendita

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

GENNAIO 2002 – MARZO 2002

**Effegi srl** loc. Santa Domenica, 88040 Lamezia Terme (CZ)

Consulenza aziendale

Consulente

**Realizzazione del business plan** per il progetto d'impresa "Calabrian Holidays" ammesso e finanziato attraverso il Bando 2001 della Legge Regionale 14/2000, art. 7 ter ("Opportunità Giovani")

## ESPERIENZA LAVORATIVA (ATTIVITÀ DIDATTICA)

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL' A.A. 2004 - 2005 ALL' A.A. 2010 - 2011 (sei anni accademici)

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Docente a contratto

Corso di **Gestione Aziendale** (nuovo ordinamento) della Laurea in Ingegneria Gestionale - sede di Crotone

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

A.A. 2009 - 2010

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Docente a contratto

Corso di **Economia e Organizzazione Aziendale** (nuovo ordinamento) della Laurea in Ingegneria Gestionale - sede di Crotone

• Date (da - a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

MAGGIO 2012

**Istituto di istruzione Superiore Ist. Tecn. Comm. Liceo Scient. Tecnol. "Pezzullo"** via

ANR

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Popilia, 87100 Cosenza

Professoressa

Docente Secondaria II grado ed equiparati per la classe di concorso **Informatica (A042)**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

A.A. 2009 - 2010

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Esercitatrice

Corso di **Gestione e sviluppo delle risorse umane** (nuovo ordinamento) della Laurea in Ingegneria Gestionale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL' A.A. 2007 - 2008 ALL' A.A. 2008 - 2009

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Esercitatrice

Corso di **Economia e Organizzazione Aziendale** (nuovo ordinamento) della Laurea in Ingegneria Chimica e Ingegneria Elettronica

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DALL' A.A. 2001 - 2002 ALL' A.A. 2003 - 2004

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Esercitatrice

Corso di **Sistemi Organizzativi** (vecchio ordinamento) della Laurea in Ingegneria Gestionale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

A.A. 2004 - 2005

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Esercitatrice

Corso **Sistemi Organizzativi** (nuovo ordinamento) della Laurea in Ingegneria Gestionale – sede di Crotone

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

A.A. 2001 - 2002

**Università degli Studi della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

Esercitatrice

Corso di **Gestione Aziendale** del Diploma Universitario in Ingegneria Logistica e della Produzione – sede di Crotone

Corso di **Sistemi Organizzativi** del Diploma Universitario in Ingegneria Logistica e della Produzione – sede di Crotone

## ESPERIENZA LAVORATIVA (ATTIVITÀ DI RICERCA ED ALTA FORMAZIONE)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

25/11/2014 – 31/12/2014

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CALABRIA** – DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA MECCANICA, ENERGETICA E GESTIONALE – **DIMEG** – 87036 ARCAVACATA DI RENDE (CS)

Docenza esterna – contratto di collaborazione

Docenza nell'ambito del progetto Direct Food PON Ricerca e competitività per le Regioni della convergenza - 2007/2013 - Asse I "Sostegno ai mutamenti strutturali" Obiettivo Operativo 4.1.1.1. "Aree scientifico-tecnologiche di processi di trasformazione del sistema produttivo e creatrici di nuovi settori" Azione II: "Interventi di sostegno della ricerca industriale"

Insegnamento: progettualità pre-competitiva e il Business Plan – Dall'analisi alla pianificazione strategica

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

DICEMBRE 2011 – MARZO 2012

**Consorzio per il Lavoro e le Attività Innovative e Formative - LAIF** - Piazza della Libertà 35, 87036 Rende (CS)

Gestione Risorse Umane, Sviluppo Risorse Umane, Orientamento e Placement, Servizi alle imprese prog. UE, Formazione Professionale, Alta Formazione

Docente

*MD*

- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

**Master "Gestione e sviluppo delle risorse umane", XI edizione. Lezioni su: valutazione del personale in ambito pubblico e privato**

DICEMBRE 2010

**Consorzio per il Lavoro e le Attività Innovative e Formative - LAIF - Piazza della Libertà 35, 87036 Rende (CS)**

Gestione Risorse Umane, Sviluppo Risorse Umane, Orientamento e Placement, Servizi alle imprese prog. UE, Formazione Professionale, Alta Formazione

Docente

**Master "Gestione e sviluppo delle risorse umane", IX edizione. Lezioni su: valutazione e retribuzione del personale**

OTTOBRE 2005 – OTTOBRE 2008

**Dipartimento di Scienze Aziendali – Università degli Studi della Calabria - 87036 Arcavacata di Rende (CS)**

Attività di ricerca

Progetto di ricerca FIRB – bando 2003, Titolo nazionale: **"Sviluppo di modelli e strumenti avanzati per acquisire, gestire e valorizzare le nuove conoscenze a sostegno della competitività delle piccole e medie imprese"**; ammesso a finanziamento, come da DM (Miur) del 31 Marzo 2005 – Prot. n. 719/Ric/2005/2005

MARZO 2008 – GIUGNO 2008

**Istituto tecnico Statale Commerciale, Geometri e per il Turismo "G. Falcone", via Padre Giacinto da Belmonte, 35 – 87041 Aciri (CS)**

Docente esperto

**Programma Operativo Nazionale Fondo Sociale Europeo "Competenze per lo sviluppo" – PON 2007 IT 051 PO007 Progetto PON "Dalla realtà alla formula – Modulo 1-2-3"**

LUGLIO 2006

**Ce.F.R.I.S. Scarl – via S.S. 111 n.358, 89013 Gioia Tauro (RC)**

Centro per la formazione, la ricerca, l'innovazione tecnologica e lo sviluppo

Docente

**Progetto "Addetto alla gestione d'ufficio con tecnologie aggiornate" Codice 121 POR Calabria 2000/2006 – Misura 3 – Azione 3.7 A**

OTTOBRE 2005 – OTTOBRE 2007

**Dipartimento di Scienze Aziendali – Università degli Studi della Calabria - 87036 Arcavacata di Rende (CS)**

Attività di ricerca

Progetto di ricerca PRIN di Interesse Nazionale MIUR Bando 2005. Progetto di ricerca biennale con decorrenza Gennaio 2006. **"Creazione e gestione di conoscenza nei nuovi modelli organizzativi"**. Coordinatore nazionale: prof. M. Corso, Politecnico di Milano. Titolo dell'unità di ricerca Unical: **Strumenti organizzativi innovativi per la gestione della conoscenza** (Resp. Prof. Piero Migliarese)

GENNAIO 2007

**Dipartimento di elettronica, informatica e sistemistica, Università della Calabria**

Esercitatrice

**Progetto PILOT, Piattaforma di interoperabilità per la logistica e i trasporti (Programma FAR prot. Num. 4411/ICT)**

MARZO 2006

**CIES – Centro di Ingegneria Economico e Sociale Contrada Santo Stefano c/o stabile La Torraccia, 87036 Rende (CS)**

Consorzio che opera nell'ambito dello spazio delineato dai concetti di conoscenza, innovazione e sviluppo svolgendo attività di ricerca, formazione, progettazione, sperimentazione, servizi innovativi e monitoraggio.

Docente

• Principali mansioni e responsabilità

Programma Operativo Nazionale "Ricerca Scientifica Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000/2006", prog. Master in Logistica Integrata, cod. MIUR 5341/171, PON "Ricerca Scientifica, Sviluppo Tecnologico, Alta Formazione 2000/06", Avviso 4391/01, Mis.III.4

• Date (da – a)

LUGLIO 2003 – FEBBRAIO 2004

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Consorzio per il Lavoro e le Attività Innovative e Formative - LAIF** - Piazza della Libertà 35, 87036 Rende (CS)

• Tipo di impiego

Docente

• Principali mansioni e responsabilità

**Progetto Saffo**, cod. 1586/776, "Riconversione di laureate in discipline umanistiche e sociali in esperte di Human Resources Development (HRD)"

• Date (da – a)

GENNAIO 2004 – MARZO 2004

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Calpark – Parco Scientifico Tecnologico della Calabria**, Contrada Santo Stefano, 87036 Rende (CS)

• Tipo di azienda o settore

Attivazione dello sviluppo economico regionale, mediante l'ideazione e la sperimentazione di progetti di ricerca tecnologica e di trasferimento delle innovazioni orientate all'ampliamento della matrice imprenditoriale e al miglioramento delle performance competitive delle imprese

• Tipo di impiego

Docente

• Principali mansioni e responsabilità

**Master "Tutor d'impresa"** Lezioni su: "Metodi di analisi delle strutture organizzative" e "Gestione del Personale"

• Date (da – a)

APRILE 2001 – GIUGNO 2001

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**AFM Associazione Formazione Manageriale dell'ANCE** (Associazione Nazionali Costruttori Edili)

• Tipo di impiego

Docente

• Principali mansioni e responsabilità

**Master "Eurocostruction Strategy management"** (management d'impresa – Cosenza)  
Attività del progetto Edilforma – Convenzione del 2/9/1998 – MIUR/AFM

• Date (da – a)

OTTOBRE 2001 – FEBBRAIO 2002

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dipartimento di Organizzazione Aziendale dell'Università della Calabria** - 87036 Arcavacata di Rende (CS)

• Tipo di impiego

Attività di ricerca

• Principali mansioni e responsabilità

Progetto di ricerca "Modelli organizzativi aziendali e interaziendali per lo sviluppo economico in aree deboli" (Unione Europea - POP Programma Operativo Plurifondo 1994/1999, Sottoprogramma 4, Misura 4.4)

**PROGETTI DI RICERCA E GRUPPI SCIENTIFICI**

• Date (da – a)

2009 – 2010

• Ruolo

Reviewer

• Progetto e/o gruppo di ricerca

**European Academy of Management (EURAM)** 2010 conference e reviewer per l'European Journal of Innovation Management

• Date (da – a)

2008 – OGGI

• Ruolo

Membro

• Progetto e/o gruppo di ricerca

**IADIS Information Systems Conference Committee**

• Date (da – a)

2007 – OGGI

• Ruolo

Membro

• Progetto e/o gruppo di ricerca

**ECKM European Conference on Knowledge Management Programme Committee**

• Date (da – a)

2007 – OGGI

• Ruolo

Membro e Reviewer

• Progetto e/o gruppo di ricerca

**EJKM Electronic Journal of Knowledge Management Editorial Board**

• Date (da – a)

2006

*me*

• Ruolo	Chair di sessione
• Conferenza	7th European Conference on Knowledge Management (ECKM), 4-5 September 2006 Budapest, Hungary
• Date (da – a)	2009
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Progettazione Organizzativa e Sistemi Informativi" Dipartimento di Scienze Aziendali - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2005 - 2008
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Modelli organizzativi innovativi" Dipartimento di Scienze Aziendali - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2004
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Trasferimento di conoscenza nelle imprese knowledge intensive: problemi teorici e linee guida per la progettazione organizzativa", Progetto di Ricerca per "Giovani Ricercatori" (D.R. n°1233 dello 09/09/2002) - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2004
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Modelli organizzativi innovativi nelle PMI" Dipartimento di Scienze Aziendali - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2003
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Trasferimento di conoscenza nelle imprese knowledge intensive: problemi teorici e linee guida per la progettazione organizzativa", Progetto di Ricerca per "Giovani Ricercatori" (D.R. n°1233 dello 09/09/2002) - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2003
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Knowledge Management e risorse umane nei modelli organizzativi innovativi" - Dipartimento di Organizzazione Aziendale - Università degli Studi della Calabria
• Date (da – a)	2002 – OGGI
• Ruolo	Socio aggregato junior
• Progetto e/o gruppo di ricerca	AiIG – Associazione Italiana di Ingegneria Gestionale
• Date (da – a)	2002
• Ruolo	Componente
• Progetto e/o gruppo di ricerca	Progetto "Modelli a rete di organizzazione e gestione aziendale basati su tecnologie dell'informazione (TI)" Dip. di Organizzazione Aziendale - Università degli Studi della Calabria

#### PUBBLICAZIONI

• Date (da – a)	2012
• Descrizione	Verteramo S., De Carolis M. "Balancing Learning and Efficiency Crossing Practices and Projects in Project-based Organisations: The Case History of "Practice Groups" in a Consulting Firm" in Case Studies in Knowledge Management Research, Volume 1, edito da Kenneth A. Grant
• Date (da – a)	2010
• Descrizione	Migliarese P., De Carolis M., Verteramo S. "Creare e condividere la conoscenza con i practice groups in VP Tech" paragrafo del libro "Dall'AUT-AUT all'ET-ET. Competere con la conoscenza

*msl*



- Date (da – a) 2010
- Descrizione Verteramo S., De Carolis M., Greco L., "Open innovation processes and roles in SMEs: The case of a network in its early stages". Atti del convegno "10th EURAM (European Academy of Management)", 19-22 May, Roma, Italy
  
- Date (da – a) 2010
- Descrizione De Carolis M., Verteramo S. "Organizzazioni per progetto 2.0: l'uso di strumenti collaborativi in Alfa SpA", Sistemi & Impresa, n.1, gennaio/febbraio, pp.38-43, Edizioni Este, Milano
  
- Date (da – a) 2010
- Descrizione De Carolis M., Verteramo S. "An emerging path towards "knowledge oriented groups" in project settings", special issue "Emerging Trends in Project Management", Projects & Profits magazine, Gennaio, The ICFAI University Press, Panjagutta, Hyderabad, India
  
- Date (da – a) 2009
- Descrizione De Carolis M., Verteramo S. "Supporting Knowledge management in project settings: the role of knowledge oriented groups", 10th European Conference on Knowledge Management (ECKM), 3-4 September 2009, Vicenza, Italy
  
- Date (da – a) 2009
- Descrizione Verteramo S., De Carolis M. "Balancing learning and efficiency crossing practices and projects in Project-based organizations: organizational issues. The Case History of "Practice Groups" in a Consulting Firm", Electronic Journal of Knowledge Management (EJKM), Special Issue, vol.7, issue 1, pp.179-190
  
- Date (da – a) 2008
- Descrizione Verteramo S., De Carolis M. "Organizing Practices in Project-based Organizations Through "Double-knit" Structures: the Case History of "Practice Groups" in a Consulting Firm", 9th European Conference on Knowledge Management (ECKM), Southampton Solent University, Southampton, UK, 4-5 September 2008, pp. 895-904
  
- Date (da – a) 2006
- Descrizione De Carolis M. "Struttura ed evoluzione temporale delle Comunità di Pratica. Il caso di una Comunità di promotori finanziari", Sistemi & Impresa, n.10, Dicembre, pp. 29-38
  
- Date (da – a) 2006
- Descrizione De Carolis M., Corvello V. "Multiple competences in distributed Communities of Practice: the case of a Community of financial advisors" in Fehér P. (eds) Proceedings of 7th European Conference on Knowledge Management (ECKM), Budapest, Hungary, 4-5 September 2006 pp.116-125
  
- Date (da – a) 2004
- Descrizione Migliarese P., De Carolis M. "Un Modello Organizzativo per le relazioni Interaziendali (MOI) e risultati da un'indagine empirica in Calabria", Economia e Politica Industriale, n. 122, pp. 33-64
  
- Date (da – a) 2004
- Descrizione De Carolis M., Iazzolino G. "Modelli organizzativi e Gestione delle Risorse Umane: primi risultati di una ricerca", Sistemi & Impresa, n. 7, Settembre, pp.51-59
  
- Date (da – a) 2002
- Descrizione De Carolis M., Iazzolino G., Migliarese P., Pietrantonio R. "Interfirm Organisation and ICT: a Model for analysis and design with application to the agroindustrial sector in Calabria (Italy)", Proceedings of the International Conference on Decision Making and Decision Support in the Internet Age, Work in Progress Session, Oak Tree Press, Cork, Ireland, 3-7 July
  
- Date (da – a) 2001

- Descrizione

Migliarese P., De Carolis M., Iazzolino G. "Proposta di un Modello Organizzativo per le relazioni interaziendali (MOI) e risultati da un'indagine empirica in Calabria", Working Paper del Dipartimento di Organizzazione Aziendale e Amministrazione Pubblica, Università della Calabria, n. 22, Dicembre, Working Paper

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) 13 OTTOBRE 2006
- Qualifica conseguita **Dottore di ricerca in Ingegneria Economico-Gestionale**
- Istituto di istruzione o formazione Università di Roma Tor Vergata, sede amministrativa del dottorato, titolare di borsa di studio conferito dal Dipartimento di Organizzazione Aziendale e Amministrazione Pubblica dell'Università della Calabria XVIII ciclo
- Date (da – a) 15 DICEMBRE 2003
- Qualifica conseguita **Master di II livello in "Ingegneria dell'impresa"**
- Istituto di istruzione o formazione Corso magistrale in organizzazione e Master di II livello in "Ingegneria dell'impresa" gestione dell'impresa
- Principali materie oggetto dello studio Università di Roma Tor Vergata  
Esami sostenuti: Economia Aziendale, Ingegneria dei Processi, Management Strategico, Ingegneria Finanziaria, Marketing, Management dell'Innovazione Tecnologica, Progettazione e Gestione dei Sistemi di Servizio, Tecniche di Negoziato, Scelte di Portafoglio, Gestione delle Risorse Umane, Leadership, Logistica Integrata, Nuova Economia dei Sistemi Industriali, Comunicazione d'Impresa, Tecnologie Informatiche per il Management, Pianificazione e Progettazione dei Sistemi Informativi, E-Business Management.
- Date (da – a) 24 MAGGIO 2001
- Qualifica conseguita **Laurea in Ingegneria Gestionale**
- Istituto di istruzione o formazione Orientamento Organizzazione e Gestione d'impresa
- Principali materie oggetto dello studio Università degli Studi della Calabria  
Esami sostenuti: Analisi matematica 1, Chimica, Fisica generale 1, Fondamenti di informatica 1, Geometria, Analisi matematica 2, Economia e organizzazione aziendale, Fisica generale 2, Sistemi di elaborazione, Statistica e calcolo delle probabilità, Teoria dei sistemi, Analisi dei costi, Disegno di macchine, Economia dei sistemi industriali, Elettrotecnica, Fisica tecnica, Ricerca operativa, Controlli automatici, Impianti elettrici, Macchine, Metodi e modelli per l'organizzazione e la gestione dei sistemi, Modelli per il supporto alle decisioni, Tecnologia meccanica, Applicazione della ricerca operativa, Impianti meccanici, Organizzazione della produzione e dei sistemi logistici, Simulazione, Sistemi informativi, Sistemi organizzativi.
- Date (da – a) 08 AGOSTO 2011
- Qualifica conseguita Iscritta all'**Albo degli Operatori della Formazione Professionale della Provincia di Cosenza**
- Date (da – a) 29 Aprile 2015
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione al corso di formazione **"Lo strumento PMI in Horizon 2020"**
- Istituto di istruzione o formazione APRE – Agenzia per la Promozione della Ricerca europea
- Date (da – a) 20 MARZO 2015 -22 MARZO 2015
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione al corso di formazione: **Programmi europei: una mappa per orientarsi. Strumenti e approcci per facilitare la composizione di progetti europei sostenibili**
- Istituto di istruzione o formazione PUNTODOCK generatori di soluzioni collettive – Via Maggini, 212 60129 Ancona
- Date (da – a) 20 MARZO 2015 -22 MARZO 2015
- Date (da – a) LUGLIO 2011
- Qualifica conseguita Attestato di partecipazione al seminario: **Il metodo GOPP per la definizione del Quadro Logico di progetto**
- Istituto di istruzione o formazione Laboratorio di sociologia ANS PRO.FORM. – Maddaloni (CE)

MP



- Date (da – a)
- Qualifica conseguita
- Istituto di istruzione o formazione

APRILE 2011  
Attestato di partecipazione al **Corso in Europrogettazione**  
Eurotalenti – Centro Formazione Europea

- Date (da – a)
- Qualifica conseguita
- Istituto di istruzione o formazione

SETTEMBRE 2002  
Partecipazione alla Scuola di Formazione dell'AiIG - X Edizione con tema: **"L'organizzazione con orientamento alla Learning Organization"**  
Scuola di Formazione dell'AiIG - Associazione italiana di Ingegneria Gestionale

- Date (da – a)
- Qualifica conseguita
- Istituto di istruzione o formazione

2001  
**Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere** - Esame di Stato seconda sessione  
Università degli Studi della Calabria

- Date (da – a)
- Qualifica conseguita
- Istituto di istruzione o formazione

LUGLIO 1992  
Maturità scientifica  
Liceo scientifico "G. B. Scorza" Cosenza

### **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

PRIMA LINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE INGLESE  
• CAPACITÀ DI LETTURA ECCELLENTE  
• CAPACITÀ DI SCRITTURA BUONO  
• CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE BUONO

### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Il sistematico lavoro in team di progetto, le attività di collaborazione svolte e l'aver operato spesso in situazioni complesse hanno rafforzato le capacità relazionali (integrazione/collaborazione, comunicazione, negoziazione) e di lavoro in gruppo.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Forti capacità di programmazione e coordinamento delle attività, gestione economica, forte iniziativa e impegno con orientamento ai risultati.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

LINGUAGGI: HTML, SQL. PROGRAMMI APPLICATIVI: APACHE TOMCAT, WORD, EXCEL, ACCESS, POWER POINT, EXPLORER, CHROME, FIREFOX, OPERA, MICROSOFT VISIO, MICROSOFT PROJECT, MONDRIAN, PENTAO, EXCELTOMYSQL, SQL2EXCEL, JPIVOT, NAVICAT  
DATA BASE: MYSQL, SISTEMI OPERATIVI: WINDOWS 9x/WINME/2000/XP/VISTA/7

### **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Gestione del tempo, autocontrollo, realismo, pensiero prospettico

*Monica De Carolis*